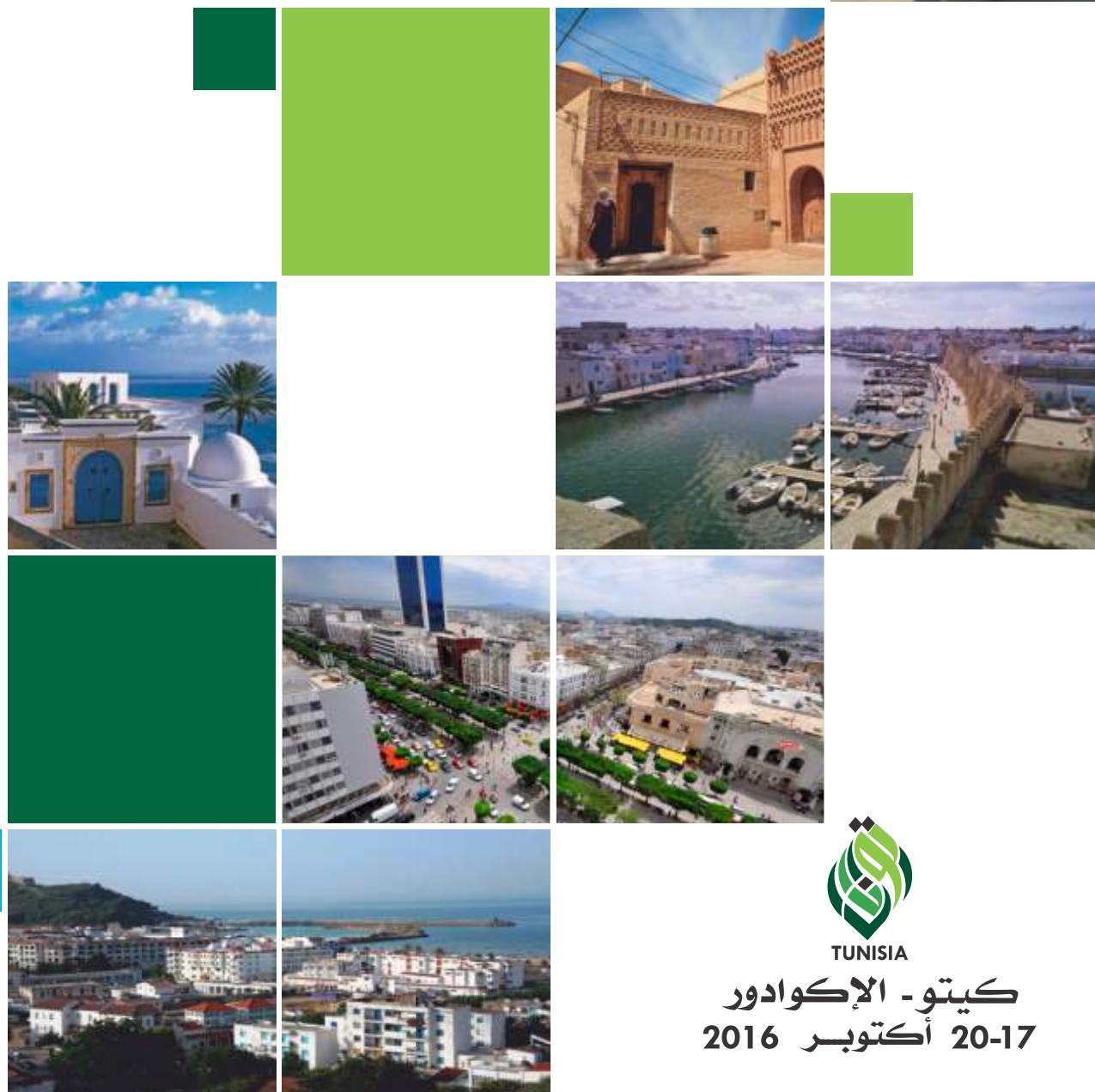


# المؤتمر الثالث التقرير الوطني لمؤتمر الأمم المتحدة للإسكان وتنمية الحضرية المستدامة





الجمهورية التونسية



المؤتمر الثالث  
التقرير الوطني  
للمؤتمر العالمي للإسكان  
والتنمية الحضرية المستدامة



كينيتو - الأكاديمية  
2016 - 20 أكتوبر



## توطئة

ينتزل إعداد هذا التقرير الوطني حول متطلبات التحضر المستدام في تونس في إطار استجابة للقرارات الأهمية ذات العلاقة بإعداد وتنظيم مؤتمر الأمم المتحدة الثالث المعني بالإسكان والتنمية الحضرية المستدامة الذي سينظر في مدى التقدم المأصل في إنجاز جدول أعمال المؤتمرات الثاني الذي صدر عن المؤتمر الدولي المؤتمرات الثاني (إسطنبول 1996). وسيناقش التحديات الجديدة والاتجاهات الناشئة والرؤية المستقبلية للمستوطنات البشرية والتنمية الحضرية المستدامة ضد ضبط جدول أعمال جديد ينسجم مع أهداف التنمية المستدامة التي أقرتها الأمم المتحدة ضمن برنامج التنمية لما بعد 2015. ويمثل هذا التقرير ملامح موقف الجمهورية التونسية من القضايا التي سيناقشها المؤتمرات الثالث في سبيل إقامة شراكة دولية فعالة تهدف إلى جعل المستوطنات البشرية قادرة على توفير أسباب حق الإنسان في المسكن اللائق وجودة الحياة والعيش الكريم في إطار تنمية تلبي حاجيات الجيل الحالي دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها الخاصة.

ويمثل استعداد تونس للمشاركة في المؤتمرات الثالث تواصلاً لمشاركاتها في أشغال المؤتمرات الأول (فنكوفور 1976) والمؤتمرات الثاني (إسطنبول 1996) وسعياً للاستئناس بتجارب الدول الناجحة في توفير مقومات التحضر المستدام من جهة، وتأكيداً على التزامها بأهمية الوصول العادل والمناسب إلى الخدمات الأساسية والمستدامة في المناطق الحضرية التي تساهم في تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية الشاملة من جهة أخرى. وقد تم إعداد هذا التقرير الوطني من طرف لجنة وطنية موسعة شارك فيها ممثلون عن الحكومة والمجتمع المدني والمؤسسات الأكاديمية والقطاع الخاص، وتفرّعت عنها سبع لجان

عمل فرعية تعنى بأحد المواضيع التالية:

- المسائل الديمغرافية الحضرية.
- الأراضي والتخطيط الحضري.
- البيئة والتحضر.
- الإدارة والتشريعات الحضرية.
- الاقتصاد الحضري.
- الإسكان والخدمات الأساسية.
- المؤشرات.

وقد باشرت اللجنة الوطنية أعمالها منذ شهر ماي 2015 وستتواصل إلى غاية انعقاد المؤتمر، حيث ناقشت مسألة التحضر المستدام من جميع جوانبها وحدّدت على ضوء ذلك الأولويات والمسائل والتحديات لجدول أعمال حضري جديد. كما أعدّت التقرير المعروض الذي يحصل نتائج هذه الأعمال وذلك بمساندة فنية من مكتب دراسات مختص.

## تقديم الجمهورية التونسية

تقع الجمهورية التونسية في شمال القارة الإفريقية وبالتحديد على الحد الفاصل بين حوضي البحر الأبيض المتوسط، الشرقي والغربي. وهو موقع إستراتيجي هام جعل منها بلداً متوسطياً على بقية بلدان العالم منذ آلاف السنين. وبحكم موقعها هذا، عرفت البلاد تعاقب العديد من الحضارات لحوالي ثلاثة آلاف سنة كان مأتمها من الشرق (فينيقية وعربية وتركية)، ومن الشمال (رومانيّة وفرنسية). وبقيت الحضارة العربية الإسلامية، الحضارة الأكثر تأثيراً في المجتمع التونسي.

**خرائط رقم 1: موقع الجمهورية التونسية في العالم وفي حوض المتوسط**



**خرائط رقم 2: الجمهورية التونسية**



- المساحة : 163 610 كيلومتر مربع

- الشريط الساحلي : 1 300 كيلومتر

- المناخ : متوسطي  
حار وجاف في الصيف  
بارد ومطر في الشتاء

- عدد السكان : 10,983 مليون نسمة (2014)

النمو السكاني : 1,03% في السنة  
(من 2004 إلى 2014)

- مؤمّل الحياة : 74,9 سنة (2014)

- نسبة التحضر : 67,7%

- عدد الأسر : 2,713 مليون أسرة

- عدد المساكن : 3,3 مليون مسكن

- العاصمة : تونس (2,3 مليون نسمة).

- أهم المدن : صفاقس، سوسة، قابس، القيروان، قفصة، (100 ألف نسمة فأكثر)

- التقسيم الإداري: 24 ولاية

- عدد البلديات : 283 بلدية

- اللغة الرسمية: العربية

- الدين : الإسلام

- العملة : الدينار التونسي  
(1 دينار = 0,49 دولار أمريكي)

- الناتج المحلي الإجمالي الفردي : 7656 دينار (2014)  
3750 دولار أمريكي



## مقدمة

تعيش البلاد التونسية ظاهرة خضر سريع منذ سنة 1996، تاريخ إنعقاد مؤتمر الأمم المتحدة الثاني حول المستوطنات البشرية، توجت مؤخرا بتحوّلات اقتصادية واجتماعية وسياسية مؤثرة وذلك منذ 14 جانفي 2011 . تاريخ الثورة التي عرفتها البلاد، ثورة الحرية والكرامة. وقد نتج عن ظاهرة التحضر هذه، ارتفاع ملحوظ في نسبة التحضر التي بلغت حاليا حوالي 68% وزيادة هامة في عدد السكان الحضريين بنسبة 61% وعدد المساكن بنسبة 76% خلال الفترة الممتدة بين 1994 و 2014. كما تطّور النسيج العمراني بتصاعد دور ووظائف المدن الكبيرة والمتوسطة، وارتفاع البعض منها إلى مستوى الحواضر الكبيرة العالمية على غرار مدينة تونس العاصمة، التي أصبحت بفضل بنيتها الأساسية المتطورة وجودة خدماتها قادرة على منافسة مثيلاتها خاصة على مستوى حوض البحر الأبيض المتوسط.

ولئن ساهم تنفيذ المشاريع والإجراءات ذات العلاقة بالأهداف والبرامج التي تضمنتها خطة العمل الوطنية المقترحة في المؤتمـر الثاني (1996 - 2016) في تحقيق العديد من النجاحات على غرار ما تم في مجال صيانة الرصيف السكـني القائم وخـسـين النسيـج العـمـرـانـي بالـمـسـتوـنـاتـ غـيرـ الـلـائـقةـ. وفيـ مـجاـلـ خـسـينـ إـنـتـاجـيـةـ المـدـنـ وـالـقـرـىـ وـالـتـجـمـعـاتـ الـرـيفـيـةـ وـالـتـحـكـمـ فـيـ ظـاهـرـةـ تـنـامـيـ الفـقـرـ المـدـعـقـ بـالـمـدـنـ وـالـأـحـيـاءـ الشـعـبـيـةـ وـبـالـقـرـىـ النـائـيـةـ. فإنـ ضـعـفـ الإـمـكـانـيـاتـ المـتـاحـةـ لـدىـ الـبـلـديـاتـ وـلـدىـ الـمـصالـحـ الـمـوكـولـ لـهـاـ إـدـارـةـ التـحـضـرـ حـالـتـ دونـ تـحـقـيقـ عـدـدـ مـنـ هـذـهـ الـأـهـدـافـ عـلـىـ الـوـجـهـ الـمـشـودـ بـسـبـبـ الـعـدـيدـ مـنـ الـعـقـبـاتـ.

وفي ضوء هذه العوامل الفاعلة والمؤثرة على التحضر من جهة، وتغيير التركيبة الديغرافية بازدياد عدد المسنين، وتطور نمط العيش لدى مختلف فئات المجتمع التونسي من جهة أخرى، عرفت حاجيات السكان الحضريين تطويرا كبيرا من حيث الكم والنوع، حيث أصبح طلب المواطن لمقومات جودة الحياة والعيش الكريم أكثر إلحاحا وتأكد ما وضع السلط المشرفة على تدبير شؤون الجماعات المحلية وإدارة التحضر أمام تحديات كبيرة بالنظر إلى تقلص الإمكانيات المادية والفنية التي توفر بالبلديات وبالبلاد، وتنامي الطلبات في مجالات النقل والخدمات الصحية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والرياضية والسكن وحماية المدن من الفيضانات التي ارتفع نسقها بسبب التغيرات المناخية والاستغلال المفرط للثروات الطبيعية.

ورغم التقدّم المسجل في مجالات توفير الخدمات الضرورية لتحسين جودة الحياة ومؤشرات العيش الكريم، فإن الدولة عاقدة العزم، خلال فترة الخطة الخامسة 2016 - 2020، على القيام بـ"الإصلاحات الكبرى"<sup>1</sup> الضرورية في مجالات التنمية الاجتماعية والاقتصادية لإرساء منوال تنمية بديل، قوامه الحكومة الرشيدة والتنمية البشرية والإدماج الاجتماعي والنجاعة الاقتصادية وتطوير اللامركزية وتحقيق تهيئة ترابية عادلة. ومن المنتظر أن تتجسّس هذه الإصلاحات الهيكلية الكبرى خلال الخمس سنوات القادمة وفي العقدين القادمين إلى أفق سنة 2036 تحقيقا لأهداف التنمية المستدامة السبعة عشر التي أقرّتها المجموعة الدولية ومنها الهدف الحادي عشر حول المدن المستدامة.

<sup>1</sup>. الوثيقة التوجيهية لخطط التنمية 2016 - 2020 . تونس، 15 سبتمبر 2015 (صفحة 86)

# ملخص التقرير

عرف المجتمع التونسي خلال العشريتين المنقضيتين تطورا ملحوظا في تركيبة الهرم السكاني بتوسيع قاعدة الشباب والكهول وتحولا كبيرا في نمط العيش بمزيد الإقبال على الخدمات الحياتية ومقومات جودة الحياة. وقد تزامنت هذه التحولات المجتمعية بتطور كبير في المجال العمراني بتضخم المدن وبروز تحديات كبيرة تمثل في صعوبة توفير الخدمات الحضرية بكل أنواعها وحقيقة مقومات العيش الكريم لكل السكان وخاصة منهم ذوي الدخل المحدود. وفي ضوء هذا التحديات الحضرية، أصبحت المدن التونسية التي تمثل المصدر الرئيسي لإنتاج الناتج الداخلي الخام الوطني مطالبة بتعزيز الحركة التنموية بالمدن والأرياف على حد سواء لإنجذاب مواطن الشغل للحد من البطالة وتوفير الدخل الملائم لأغلب الفئات الاجتماعية بما يساهم في تحسين الأوضاع الاجتماعية للسكان فتصبح بذلك المدن مصدرا للتنمية والتحضر المستدام.

ويرسم هذا التقرير ملامح جدول الأعمال الحضري الكفيل برفع هذه التحديات خلال العشرين سنة القادمة (2016 - 2036) بناء على تقييم مفصل للإيجازات والنتائج التي حققت منذ سنة 1996 في ميدان الإسكان والتنمية الحضرية المستدامة وبالاستناد إلى الوثيقة التوجيهية لخطط التنمية (2016 - 2020) التي اعتمدتتها الحكومة التونسية في شهر سبتمبر 2015. وقد أمكن للجنة الوطنية الموسعة التي أحدثت بمناسبة إعداد التقرير الوطني للمؤتمر الثالث أن تلتطرق وتناقش كل المخاورة المقترحة من طرف الأمم المتحدة - 7 محاور- وأن تخلص أعمالها إلى النتائج والمقترحات العملية التالية:

## ـ المحوّر 1: المسائل الديمغرافية الحضرية.

التحديات: تحضر حضري سريع، تهرّم سكاني، اختلال الروابط الديمغرافية والاقتصادية بين الوسطين الحضري والريفي، ضعف اندماج الشباب والمرأة في العمل التنموي بما يساهم في تضخم البطالة نتيجة تباطؤ ديناميكية التنمية.

المقترحات: تدعيم الروابط الريفية الحضرية بما يساعد على تنمية الاقتصاد المحلي ويحسن ظروف عيش السكان؛ تنشيط الحركة الاقتصادية بالمدن بتحسين جاذبية المدن والتشجيع على الاستثمار والشراكة مع القطاع الخاص؛ دعم اللامركزية وضمان مشاركة أوسع للمجتمع المدني في إعداد مشاريع التنمية ومتابعة تنفيذها؛ تعزيز انخراط الشباب والمرأة في المسار التنموي وازكاء روح المبادرة لديهم لإدماجهم في سوق الشغل؛ تكييف المحيط العمراني بما يمكن المسنّ من مواصلة المساهمة في الحياة العامة.

## ـ المحوّر 2: الأراضي والتخطيط الحضري.

التحديات: محدودية أدوات التخطيط الترابي، ضعف قدرة البلديات والجماعات المحلية على إدارة مسائل التحضر والتعهير قلة فاعلية أمثلة التهيئة العمرانية لعدم احترام توجهاتها، عدم توفر رصيد عقاري يناسب حجم الطلب في الماقسم المعدة للسكن لذوي الدخل المحدود ولبعض الأنشطة الاقتصادية الحساسة، تنامي انتشار التعمير العشوائي.

المقترحات: ترسیخ مبادئ التخطيط الاستشارافي المستدام وإيجاد ديناميكية تخطيط وتنمية حضرية مسؤولة وديمقراطية تمكن من دعم القدرة التنافسية وجاذبية المدن التونسية بالارتقاء بأداء الجماعات العمومية المحلية ومنظمات المجتمع المدني في علاقاتها بالإطار العمراني والاجتماعي والاقتصادي؛ إحداث أقطاب اقتصادية متكاملة بتوفير تقسيمات سكنية محفوفة بالمناطق الخضراء محاذية للمناطق الصناعية والسياحية مما يساعد على الحد من انتشار البناء العشوائي ومن التنقلات من وإلى موقع العمل؛ حسن توظيف الموارد وإدارة الأراضي باتباع مسار تشاركي بالتصدي للزحف



الحضري العشوائي؛ إعادة توزيع صلاحيات إدارة الشأن المحلي بإلغاء الوصاية على الجماعات المحلية وتكرر مبدأ التدبير الحر وملاءمة الصلاحيات مع الموارد لضمان خجاعة التدخلات؛ تشريك المواطنين والمجتمع المدني في اتخاذ القرارات وتحمل الأعباء لإعادة الشأن المحلي إلى أصحابه؛ وضع آليات عملية لتمويل التهيئة العمرانية لجعل الجماعات المحلية والجهوية قادرة على السيطرة العقارية وعلى حوزة الطرقات والتجهيزات العمومية المبرمجة وعلى إيجاز الشبكات الرئيسية بمناطق التوسيع العمراني؛ إحداث «وكالات للتهيئة والتعمير» بالتجمعات العمرانية الكبرى توكل لها مهام رصد التطور العمراني والتنسيق بين استراتيجيات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وال عمرانية.

### ـ المحور 3: البيئة والتحضر

**التحديات:** نقص متوافر في الخدمات البيئية الضرورية لجودة الحياة خاصة في الأحياء الشعبية؛ (التطهير؛ التصرف في النفايات، المناطق الخضراء...). تقلّص الأراضي الزراعية نتيجة التمدد العمراني وتضخم المدن؛ تواصل مخاطر التلوث وخاصة منها مخاطر التلوث الكيميائي والعضوى على حياة سكان المدن وعلى البيئة الحضرية؛ نقص التجهيزات والمعدات للوقاية من الانعكاسات السلبية للكوارث وللتغيرات المناخية.

**المقترحات:** تأمين صرف وتصفية المياه المستعملة وتعهد محطات التطهير ورفع الفضلات المنزلية والتصريف فيها بتوصي تقنيات نظيفة تمكن من الحفاظ على البيئة وصحة المواطن؛ إحكام التصرف في النفايات السائلة والصلبة ومصادر التلوث والضجيج والإزعاجات البيئية المختلفة حسب واقع كل مدينة؛ تركيز نظام إنذار مبكر ومخططات التدخل السريع لمجابهة حالات تلوث الهواء الشديد تتناسب مع كل مدينة؛ إعداد خرائط « ضبط وتعريف المناطق المهددة بخطر الكوارث الطبيعية (الزلزال والفيضانات وغيرها) والواقع المتأثر بالتغيرات المناخية، ونشر ثقافة التفاعل الإيجابي مع هذه الكوارث؛ تركيز منظومة للإنذار المبكر في مجال التغيرات المناخية لتدعم الإجراءات الوقائية؛ إحداث منظومة تشاركية تتکفل بتعهد المناطق الحضراء والمنتزهات الحضرية وتأهيلها؛ حماية المناطق الطبيعية وخاصة تلك المتميزة بأنظمة بيئية هشة من الآثار السلبية للمستوطنات البشرية و التمدد العمراني؛ تفعيل الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة للفترة 2014-2020 لضمان أكثر توازن بين الأبعاد الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والبيئية وتحقيق تهيئة ترابية عادلة ومندمجة. مجابهة الافتراض المروي.

### ـ المحور 4: الإدارة والتشريعات الحضرية

**التحديات:** عدم ملاءمة التشريعات ذات العلاقة بالتحضر والتنمية الحضرية للأبعاد الاجتماعية ولاحتياجات الفئات المحدودة الدخل؛ غياب مقومات التحضر المستدام ضمن التشريعات المتعلقة بالعمارة والإسكان والتهيئة الترابية؛ ضعف النظرة الاندماجية للنصوص التشريعية ذات العلاقة بالتنمية الحضرية؛ هيمنة المركبة المفرطة وغياب الشراكة في النصوص القانونية ذات العلاقة بإدارة المدن والتجمعات السكانية؛ تقليل الفجوة بين النصوص المكرسة لحقوق المرأة وحقيقة وضعها في الواقع.

**المقترحات:** تطوير التشريعات الترابية والحضرية في ضوء المبادئ الدستورية الجديدة لا سيما تلك التي تكرر اللامركزية والتنمية المستدامة والحق في السكن الملائم؛ دعم الإطار القانوني والمؤسسي فيما يتعلق بمحاباة الظواهر العمرانية الخلقة بجمالية المدن؛ اختصار المسالك والتقليل من الإجراءات الإدارية والأجال في إعداد ومراجعة أمثلة التهيئة؛ مراجعة منظومة التشريع العقاري بما يكّن من حل إشكالية الرسوم الجمدة لإعادة إدماج جزء هام من الرصيد العقاري داخل الدورة الاقتصادية وإحكام السيطرة العقارية ومقاومة ظاهري الاحتكار والمضاربة؛ تفعيل أحكام الدستور المتعلقة باللامركزية بإصلاح المنظومة القانونية في مجالات التقسيم الترابي للبلاد التونسية؛ تركيز الإطار التشريعي المنظم



للجماعات المحلية وتدبير الشأن المحلي والنظام المالي للجماعات المحلية: إرساء قاعدة تشريعية لإنفاذ الحكومة التشاركية وتنمية علاقات الشراكة والتعاون بين الجماعات المحلية: تدعيم اعتماد مقاير النوع الاجتماعي و مزيد تشريك المرأة في التخطيط الاقتصادي والاجتماعي وإدارة الشأن العام.

## ـ المخور 5: الاقتصاد الحضري

التحديات: ضعف ديناميكية التنمية بالمناطق الحضرية وترابع النمو الاقتصادي ومساهمة المدن في إنتاج الناتج الداخلي الخام: تزايد نسق البطالة خاصة لدى فئة الشباب: اختلال الروابط الإنتاجية والاقتصادية بين المدن والأرياف المجاورة: عدم فاعلية البرامج العمومية لمعالجة ظاهرة الفقر: تقلص مصادر تمويل ميزانيات الجماعات العمومية المحلية: عدم ملاءمة نظام جبائية محلية لمتطلبات إنفاذ "سياسة المدينة" وتجسيم اللامركزية: محدودية منظومة وآليات تمويل السكن واقتضاء مساكن جديدة وتهذيب المساكن القائمة.

المقترحات: تخين منظومة الجبائية المحلية بطريقة تمكّن من الحافظة على التوازنات المالية للجماعات المحلية: السعي لبعث آليات تمويل محلية وجهوية (صناديق أو مؤسسات قروض تعاونية) لمساعدة الجماعات المحلية على تدعيم مواردها المالية وتنشيط الحركة الاقتصادية بها: إصلاح منظومة صندوق النهوض بالسكن لفائدة الأجراء وتطوير منظومة التمويل لدعم السكن لفائدة محدودي الدخل: إيجاد آليات تمويل طويلة المدى تخصص لتكوين مدخلات عقارية: تيسير إسناد القروض المخصصة لتحسين السكن القائم وتكييف آليات إسناد القروض حسب وضعية المنتفع والقدرة على السداد: إحكام تصويب الآليات النشيطة لدعم التشغيل: تخسين حرافية الموارد البشرية ومواصلة دعم القطاعات الاستراتيجية التقليدية ذات القدرة التتشغيلية العالية: تدعيم دور الاقتصاد الجماعي والتضامني: إدماج الاقتصاد الموازي والتشغيل الهش ضمن الدورة الاقتصادية المهيكلة: تعزيز الإجراءات الداعمة لمؤسسات الإنتاج الكفيلة بتحسين قدرتها التنافسية وضمان استدامتها.

## ـ المخور 6: الاسكان والخدمات الأساسية

التحديات: تنامي الأحياء العشوائية غير المنظمة نتيجة تراجع عرض المساكن الاجتماعية لذوي الدخل المحدود: عدم إدراج إقحام منظومة التهذيب العمراني في السياسات السكنية والعمارية: عدم خجاعة آليات الوصول إلى المسكن اللائق خاصة لذوي الدخل المحدود والفئة الاجتماعية المتوسطة: صعوبة توفير الخدمات الحضرية المختلفة والصحية والأمنية بالجودة المطلوبة خاصة بالنسبة للعائلات المعوزة:

المقترحات: وضع سياسة جديدة للمدينة كفيلة بالتحكم في أسعار الأراضي الحضرية للاستجابة حاجيات الفئات الاجتماعية ذات الدخل المحدود من المقاييس المهدأة: التحكم في كلفة المساكن وتطوير أساليب البناء: تفعيل الشراكة بين القطاعين الخاص والعمومي وإنجاز مشاريع عمرانية وسكنية مندمجة تتوفّر بها أسباب وظروف العيش الكريم: ربح رهان الجودة في إداء كل الخدمات الحضرية الأساسية والترفيهية (تنوير، طاقة، مياه شرب، تطهير، التصرف في النفايات ومقاومة التلوث، المناطق الخضراء...): تطوير منظومة الرقابة الصحية للغذاء ومياه الشرب: تعبئة الموارد المائية غير التقليدية وذلك باعتماد خلية مياه البحر بالنسبة للأقطاب العمرانية الكبرى بالشريط الساحلي وخليّة المياه الجوفية بمناطق الجنوب والوسط: تفعيل السياسات الوقائية لضمان السلامة والأمن الصحي لسكان المدن والقرى: تعزيز ثقافة الاقتصاد في الطاقة بتشجيع السكان على استعمال مصادر الطاقة البديلة واعتماد تقنيات البناء الإيكولوجي المقتضى للطاقة.



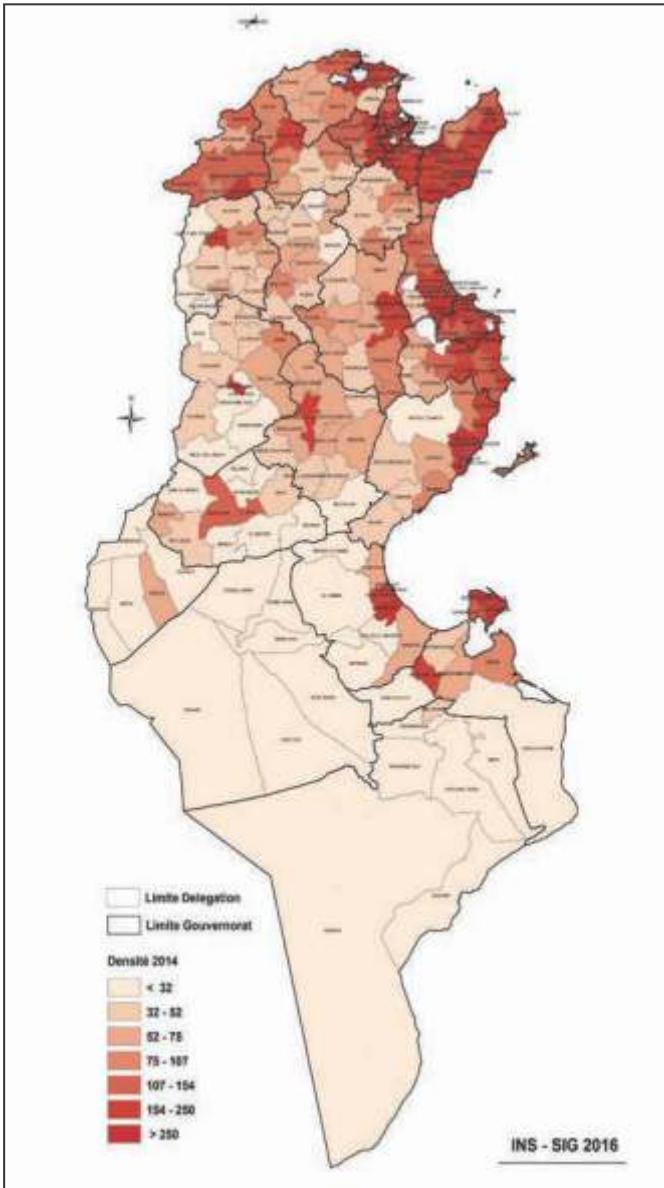
### **الخطة الوطنية للمؤتمر الثالث:**

1. تعزيز فرص الحصول على مسكن ملائم وبشمن يتناسب وقدرات الفئات الاجتماعية المحدودة ومتعددة الدخل.
2. دعم جهود حماية وإحياء التراث الثقافي والطبيعي وصيانة المدن القديمة ومراكز المدن من خطر الإهمال والتدهور.
3. ضمان التمتع بالماء الصالح للشراب وخدمات التطهير والطاقة النظيفة بالجودة المطلوبة لكل الفئات والأحياء السكنية وخاصة منها الأحياء الشعبية.
4. تحسين استخدام الموارد وحسن إدارة الأراضي والترفيع في إنتاج المقادير الاجتماعية التي من شأنها الحد من التوسيع العشوائي للمدن.
5. التخفيف من مستوى التلوث ومن الانعكاسات السلبية للأنشطة الاقتصادية والاجتماعية على الوسط البيئي.
6. مقاومة مظاهر الفقر والبطالة والانحراف بتعزيز فرص العمل اللائقة ودعم برامج التنمية المحلية ذات الطاقة التشغيلية العالية.
7. تشجيع الأطراف المحلية والجهوية الفاعلة على إقامة علاقات اقتصادية واجتماعية وبيئية إيجابية بين المناطق الحضرية وشبه الحضرية والريفية باعتماد مخططات تهيئة عمرانية وترابية توضع للغرض.
8. تدعيم مسارات التحضر المستدام والرفع من قدرات السلطات المحلية في التخطيط والتصريف الحضري التشاركي بهدف إقامة مدن وجماعات عمرانية للجميع.
9. تحسين خدمات النقل الحضري وتمكين كل السكان من استخدام منظومات تنقل آمنة نظيفة ومستدامة.
10. التخفيف من حدة المخاطر والكوارث الطبيعية التي تفاقمت في الآونة الأخيرة والتأقلم مع التغيرات المناخية.

# المسائل الديمغرافية الحضرية

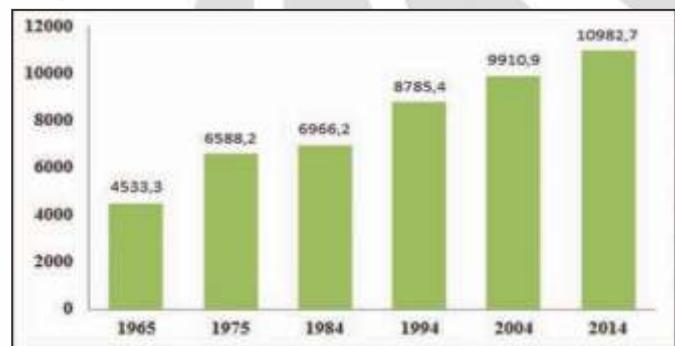
ولاية قابس. لتنخفض إلى ما بين 55 و75 ساكن/كلم<sup>2</sup> في منطقة السبابس الوسطى وإلى أقل من 55 ساكن/كلم<sup>2</sup> في مناطق الجنوب والوسط الغربي وفي حين يبقى ارتفاع الكثافة على الشريط الساحلي منطبقاً لتواجد أهم المدن. فإنه يطرح عدّة إشكاليات في المناطق الداخلية لعدم قدرة الوسط الطبيعي على تحمل تكثيف الأنشطة الفلاحية.<sup>4</sup>

خرائط رقم 3: التوزيع الجغرافي للκثافات السكانية بالجمهورية التونسية سنة 2014



سجل عدد سكان الجمهورية التونسية منذ سنة 1994 زيادة بنسبة 25% ليبلغ 10,983 مليون نسمة حسب تعداد سنة 2014 وذلك بالرغم من التراجع المتواصل في معدل النمو السنوي للسكان.<sup>2</sup> وقد تزامن تطور عدد السكان مع ارتفاع ظاهرة التحضر حيث أصبحت المدن تأوي 67,7% من مجموع السكان سنة 2014 بعد أن كانت هذه النسبة في حدود 61% سنة 1994. ويرجع هذا التطور في عدد الحضريين إلى النمو الطبيعي لسكان المدن من ناحية وإلى تواصل النزوح رغم تراجع وتيرته خلال العشرينة المنقضية من ناحية أخرى.

رسم رقم 1: تطور عدد السكان (بالآلاف) ومعدل النمو السنوي (%)<sup>3</sup>



كما تميزت فترة العشرينية الماضية بتهّم سكان البلاد إذ تراجعت نسبة الفئة العمريّة 0-14 سنة من 34,8% إلى 23,8%. وارتفعت نسبة الفئة العمريّة 60 سنة فأكثر، من 8,3% إلى 11,7% خلال نفس الفترة.

## 1-1 دارة التحضر السريع ملامح الوضع

ارتفاع متوسط الكثافة السكانية في الجمهورية التونسية من 56,5 ساكن / كلم<sup>2</sup> سنة 1994 إلى 67,12 ساكن/كلم<sup>2</sup> سنة 2014، أي بزيادة 19% خلال هذه الفترة. غير أن التوزيع الجغرافي للκثافات السكانية يبرز فوارق كبيرة من منطقة إلى أخرى تواصلت إلى اليوم: ففي حين تبلغ الكثافة أكثر من 200 ساكن/كم<sup>2</sup> على طول الشريط الساحلي المتد من تونس الكبرى إلى ولاية المنستير، فإنها لا تتجاوز 100 ساكن/كلم<sup>2</sup> في باقي الشريط الساحلي باستثناء

2. المعهد الوطني للإحصاء التعداد العام للسكان والسكنى - 2014

3. قدر النمو السنوي للسكان في تونس بـ 2,35% سنة 1966 و 1,21% سنة 2004 لينخفض إلى 1,03% سنة 2014. حسب المعهد الوطني للإحصاء.

4. دراسة «الخارطة الوطنية للبنية الأساسية والتجهيزات الجماعية في أفق 2030» وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية. تونس 2015.



ويتوزّع السكان الحضريون، البالغ عددهم حوالي 7,4 مليون ساكن سنة 2014، على 283 بلدية<sup>5</sup> تمسح أكثر من 300 ألف هكتار<sup>6</sup>، أي حوالي 1,8% من مساحة البلاد. وبالاستناد إلى بيانات المعهد الوطني للإحصاء، والدراسات المتعددة التي تناولت ظاهرة التحضر في تونس<sup>7</sup> فإنه يتضح أن العدد من الإشكاليات المتعلقة بالأوساط الحضرية التونسية حالت دون أن تحقق الإنجازات في مجال تحسين التعمير النتائج المرجوة من حيث جودة الخدمات ومقومات التعمير المستدام.

**2.1 إدارة الروابط الريفية الحضرية**

**أولاً: نمذجة حول نوعية الروابط**

تمثل المدن الركيزة الأساسية للديناميكية التنموية لدفع نسق تطورها حيث توفر كل مدينة ومنطقة حضرية في المجال الريفي المباشر لها، وهو ما جعل تطور الأرياف مرتبطة بالمدن التي تبقى العنصر الأساسي في هيكلة التراب الوطني. ومن بين هذه الروابط والتأثيرات المتداخلة يمكن ذكر:

- الروابط الديمغرافية** حيث تزداد الأرياف المدن بيد العاملة الضرورية كما يتأثر النسيج الحضري بنوعية هؤلاء النازحين الريفيين.
- الروابط الاقتصادية** حيث تزداد الأرياف المدن بالمنتوجات الفلاحية.
- تسهيل نقل المنتوجات الريفية والحضرية وتحسين التبادل التجاري والخدمات الصحية والاجتماعية عبر شبكة الطرقات والمسالك الريفية والموانئ والمطارات التي في انتشارها دلالة على هيكلة التراب الوطني وتقسيم جمل الروابط الريفية الحضرية.**

كما تم تنشيط هذه الروابط من طرف الدولة منذ الاستقلال عبر تنفيذ العديد من البرامج التي كان هدفها توفير الشغل بالأرياف والمدن، للحد من تفاقم الفقر وتحسين مقومات عيش المواطنين. وتشتمل النجاحات المتأتية من تعميم التعليم والصحة في كل مناطق البلاد وخاصة النائية منها.

وتمثلت المقاربة المعتمدة في هذا الميدان أساساً في إعطاء الأولوية للبعد الاقتصادي والنهوض الاجتماعي. إلا أن أغلب الاستثمارات تمت في المناطق الساحلية التي استقطبت 60% من الاستثمار العمومي و80% من الاستثمار الخاص. وكونيجة لذلك، بقيت المدن والأرياف الداخلية تتصرف

ويتوزّع السكان الحضريون. البالغ عددهم حوالي 7,4 مليون ساكن سنة 2014، على 283 بلدية<sup>5</sup> تمسح أكثر من 300 ألف هكتار<sup>6</sup>، أي حوالي 1,8% من مساحة البلاد. وبالاستناد إلى بيانات المعهد الوطني للإحصاء، والدراسات المتعددة التي تناولت ظاهرة التحضر في تونس<sup>7</sup> فإنه يتضح أن العدد من الإشكاليات المتعلقة بالأوساط الحضرية التونسية حالت دون أن تتحقق الإنجازات في مجال تحسين التعمير النتائج المرجوة من حيث جودة الخدمات ومقومات التعمير المستدام.

#### » عدم توازن النمو الحضري جغرافيا

يتميز المجال الحضري بعدم التوازن في التوزيع الجغرافي حيث تستقطب أربعة جمادات حضرية كبرى وهي تونس الكبرى (34 بلدية) وصفاقس (7 بلديات) وسوسة (9 بلديات) ونابل (الحمامات) (3 بلديات) أي 53 بلدية لوحدها حوالي 47% من مجموع السكان الحضريين. ويتوزع باقي السكان الحضريين على 230 بلدية منها 11 بلدية يتراوح عدد سكانها بين 50 ألف و100 ألف ساكن و152 بلدية ما بين 5 آلاف ساكن و50 ألف ساكن و67 بلدية لا يتجاوز عدد سكانها 5 آلاف ساكن. ولئن ساهم هذا التحضر السريع، بقدر كبير في تحسين ظروف عيش جزء هام من السكان وتمكينهم من الخدمات الأساسية كالتعليم والصحة والماء والصرف الصحي والكهرباء، فإنه أتسم بعدم توازنه حيث استقطبت جهة الشمال الشرقي والوسط الشرقي، التي تمثل 17,2% من مساحة التراب الوطني، قرابة 61,6% من السكان. مما ساهم بقدر كبير في احتداد الضغط على المنظومات البيئية الهشة والشريط الساحلي والأراضي الفلاحية الخصبة خاصة مع محدودية الاستراتيجية الوطنية للتهيئة الترابية وضعف آليات التخطيط العمري.

#### » أبرز الإنجازات لتحسين إدارة التحضر السريع

عملت الدولة على احتواء ظاهرة التمدد العثماني الأفقي والحد من آثاره السلبية وترشيد استعمال الرصيف العقاري بتكتيف الأنماط العمرانية القائمة والتوجيه على البناء العمودي من خلال:

- الرفع في الكثافة السكنية** من 25 مسكنا/هك سنة 1996 إلى 35 مسكنا/هك سنة 2014 بالتقسيمات العمرانية الجديدة.
- مراجعة نسبة الكثافة** في أمثلة التهيئة العمرانية لتبلغ

5. تعتبر كل منطقة بلدية منطقة حضرية، وقد تطور عدد البلديات في البلاد التونسية من 150 بلدية سنة 1975 إلى 283 بلدية سنة 2015

6. وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية سنة 2010.

Le système urbain tunisien" Amor Belhedy, in European Journal of Geography - document 258 - 2004 - .7



هذه المسالك إلى جانب الطرق المعبدة الدور المهم في تيسير الروابط الريفية الحضرية<sup>10</sup>.

رغم ما وفرته هذه البرامج العمومية من موارد رزق إضافية وتنشيط للحركة الاقتصادية وتحسين مقومات العيش للسكان مما يساهم في تدعيم الروابط الريفية الحضرية. فإن ملامح الفقر والخصاصة وكثرة البطالة المقنعة لا زالت تميز العديد من هذه المناطق.

### 1.3- التعامل مع احتياجات الشباب الحضري

انبنت المقاربة التونسية على الإهاطة بالشباب باعتباره القوة الدافعة للخلق والإبداع وذلك بالرغم من تراجع وزنه الديغرافي خلال العشرين سنة الماضية<sup>11</sup>. وما فتئت الدولة تعمل على تشكيله في إدارة الشأن العام واخذ القرار وخلق المناخ الملائم لصقل مواهبه واعتباره جزءا من الحل. وفي هذا الإطار، تدعّمت العناية بدور الشباب والثقافة والمنشآت الرياضية والمؤسسات الجامعية ومراكز التكوين المهني التي ازداد عددها منذ سنة 1994 بنسبة تصل أحيانا إلى أكثر منضعف:

بمؤشرات تنمية جهوية متدنية<sup>8</sup> وارتکز نشاطها أساسا على الفلاحة العائلية البسيطة وما توفره البرامج الإنمائية المختلفة والمحدودة التي تنفذها الدولة في هذه المناطق.

### » البرامج المهيكلة والفاعلة في الروابط الحضرية الريفية

اتّبعت الدولة منذ تفاقم الأزمة الاقتصادية خلال فترة ثمانينيات القرن الماضي وتدني مردودية مختلف المؤسسات العمومية، منهاجا اقتصاديا جديدا يعتمد على اقتصاد السوق ودعم المبادرة الخاصة. وتم التفويت في عدد من الشركات العامة لفائدة القطاع الخاص. كما تراجع دور الدولة ليحصر في القطاعات الاجتماعية على غرار التربية والتعليم والصحة والبنية الأساسية.

وبصفة موازية، سعت الدولة التونسية إلى تعزيز البنية الأساسية ودعم الرابط بين مختلف الجهات حيث شرعت منذ الثمانينيات في تطوير شبكة الطرق الوطنية بإيجاز 4 طرق سريعة إلى جانب إنجاز أو تطوير 9 مطارات وإنشاء وتحيئه أكثر من 30 ألف كيلومتر مسالك ريفية وفلالية<sup>9</sup> منها حوالي 10 آلاف كلم بالمناطق السقوية، حيث تلعب

جدول رقم 1 - تطور عدد المنشآت الشبابية 1994 - 2014

الزيادة	2014	1994	المنشآت
%175	187	68	قاعات رياضية عمومية
-	757	-	قاعات رياضية خاصة
%156	231	90	ملعب معشبة
%27	321	252	دور الشباب
%20	220	184	دور الثقافة
%38	400	289	المكتبات العمومية
%45	197	136	مراكز التكوين
%138	198	83	مؤسسات جامعية

سوق الشغل، على غرار "ترتيبات الإعداد للحياة المهنية" و"عقود إدماج حاملي الشهائد العليا" و"عقود التأهيل والإدماج المهني". إلخ.. التي ينفع بها حاليا حوالي 000 125 شاب في السنة<sup>12</sup>.

كما عملت الدولة على إدماج الشباب في منظومة التنمية الاقتصادية والاجتماعية بإحداث عدة برامج وأدوات تهدف إلى الارتقاء بمؤهلات وكفاءات طالبي الشغل. خاصة من فئة الشباب، لتحسين تشغيليتهم وتيسير ادماجهم في

8. المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية: دراسة التفاوت المجهوي-2014 صنفت هذه الدراسة معظم المناطق الداخلية ضمن المجموعات الأقل نموا من حيث مستوى التنمية وهي المجموعتين الثالثة والرابعة بينما تتواجد جل المناطق الساحلية في المجموعتين الأولى والثانية.

9. Les pistes rurales en Tunisie: situation actuelle et perspectives"- A . Boutouta, 2013:9

10. تابع المسالك الريفية والزراعية عدة أدوار حيث تغطي الصيغة الاقتصادية لهذه المسالك حوالي 91%. أمّا الصيغة الاجتماعية فتتمثل في تيسير الخدمات الصحية بحوالي 79% وتقديم الخدمات التعليمية والتربوية بحوالي 8%.

11. انخفضت نسبة الفئة العمارة (15- 29 سنة) التي ت Abel شريحة الشباب من 28,5% من السكان سنة 1994 إلى 24,5% سنة 2014.

12. حسب إحصائيات «الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل» لسنة 2014 و2015.



- الرعاية المؤسساتية لكتاب السن، حيث توفر مراكز رعاية المسنين البالغ عددها 11 مركزاً الرعاية الاجتماعية والمتابعة الصحية لحوالي 616 مسناً.
- النوادي النهارية لكتاب السن: التي تقدم خدمات تثقيفية وترفيهية لفائدة للمSenين والتي ارتفع عددها منذ إحداثها سنة 2003 من 3 نوادٍ إلى 21 نواداً سنة 2015.

#### «**تثمين مكانة المسن داخل الأسرة والمجتمع:**

- وذلك من خلال إرساء خطة للإعلام والتثقيف والاتصال بكتاب السن. تهدف بالخصوص إلى:
- دعم مكانة المسن داخل الأسرة وخسيس الناشئة بضرورة احترام كتاب السن وإعطائهم الأولوية بالفضاءات العامة ووسائل النقل العمومي.
  - ملائمة السكن والبناءات المفتوحة للعموم (المراافق العامة، المدائقة...) لخصوصيات كتاب السن.

#### «**دعم الاستثمار الخاص في مجال العناية بكتاب السن:**

وضعت الدولة سياسة متكاملة في مجال رعاية المسنين وفتحت المجال للباعثين الخواص لإحداث مؤسسات خاصة لذوي الهمة وذلك بمقتضى القانون عدد 114 لسنة 1994 المتعلق بحماية المسنين. وعلى هذا الأساس تم إحداث 5 وحدات إقامة لذوي الهمة كتاب السن وبعث 12 شركة خدمات صحية اجتماعية خاصة لفائدة كتاب السن في البيت. كما أدرج طب الشيخوخة في برامج التدريس داخل كليات الطب بتونس وسوسة وصفاقس.

#### «**إدراج المسائل الاجتماعية في التنمية الحضرية**

عرفت تونس على غرار العديد من بلدان العالم تحولات اجتماعية عميقية نتيجة نزوح السكان من الأرياف إلى المدن وتهّم التركيبة السكانية وتفكك الروابط الاجتماعية والأسرية وارتفاع معدلات الجريمة والعنف والتشرد خاصة بالمدن الكبيرة. لذلك، ارتكزت المقاربة التونسية على تحسين ظروف العيش والسكن واعتماد وتنفيذ عدة برامج للنهوض بمختلف الفئات الاجتماعية الهشة وإدماجهم في الحياة

الحضرية. ويكمّن الهدف من وراء كل ذلك في:

- تحقيق تنمية اجتماعية لختلف فئات المجتمع دون إقصاء.
- تحقيق نمو اقتصادي مجز وعادل.

رغم كل هذه الإنجازات المادية التي تتطلب توفير استثمارات هامة، تفوق إمكانات السلطة المركزية والجهوية في بعض الأحيان، فإن نسبة استقطاب الشباب وادماجهم في الحركة الاقتصادية والسياسية لا زالت محدودة ودون المؤمل نظراً للتطور السريع الذي يعيشه المجتمع التونسي ولعدم قدرة البرامج المعتمدة من مواكبة ومسايرة نسق طموح الشباب.

#### «**4.1- تلبية احتياجات كتاب السن:**

ارتفعت نسبة كتاب السن، أي فئة أكثر من 60 سنة، من 8,3% من مجموع السكان سنة 1994 إلى 11,7% سنة 2014. وتتوقع الإسقاطات السكانية أن تبلغ هذه النسبة 19,8% بحلول سنة 2034.

وأمام هذا التحول الديمغرافي، تم إرساء منظومة قانونية خاصة بالمسنين. حيث ينتفع كتاب السن في تونس بحماية قانونية عبر العديد من التشريعات ذات الصبغة المشتركة أو الخصوصية التي تهدف بالأساس إلى ضمان حقوقه الأساسية داخل الأسرة وفي المجتمع وتم وضع عدة برامج موجهة لفائدة هذه الفئة وحمايتها تمثل في:

#### «**العناية بالمسنين والإحاطة بهم في وسطهم الطبيعي:**

تهدف الرعاية الاجتماعية الخصوصية بكتاب السن، وخاصة منهم فاقدي السن والمهادي، إلى الحفاظة عليهم في وسطهم الطبيعي مع تمكينهم من ظروف عيش كريمة من خلال:

- المساعدات المالية القارة التي تقدمها الدولة للمسنين المعوزين . علما وأنه قد تضاعف عدد المتفعين بهذا البرنامج عشرات المرات خلال العشرين سنة الماضية: من 2 800 مسن معوز متدفع إلى 12 300 مسن معوز.

- الفرق المتنقلة لتقديم الخدمات الاجتماعية والصحية لكتاب السن في بيوتهم بمساعدة من جمعيات مدعومة من الدولة. حيث تضاعف عدد هذه الفرق أكثر من عشر مرات: من 4 إلى 43 فريق من 1992 إلى 2014 ويستفيد من خدماتها حوالي 5 000 مسن.

- الإيداع العائلي للمسنين حيث تم سنة 1999 وضع برنامج للتکفل بالمسنين فاقدي السن من قبل أسر حاضنة وفق شروط قانونية وبنحة شهرية بـ 150 ديناراً من الدولة.



هذه المنظومة من محاضن للأطفال لمن هم دون الثلاث سنوات ورياض الأطفال (من 3 إلى 5 سنوات) ونوادي الأطفال بمؤسسات التعليم ودور الثقافة ودور الشباب للأطفال الذين بلغوا سن التمدرس. وقد تضاعف عدد المعاونات ورياض الأطفال عدّة مرات خلال العشرين سنة الماضية وتحسّنت بذلك نسبة التغطية خاصة بالنسبة لرياض الأطفال:

- احترام التنوع الثقافي للمجتمع.

وفي خصوص العناية بالأطفال و بهدف توفير الرعاية المناسبة لهم<sup>13</sup>. عملت تونس على إرساء منظومة متكاملة للتنشيط التربوي والاجتماعي ملائمة للأطفال. بهدف تكوين جيل متسبّع بروح المواطنة وبالسلوك الحضاري وبناء شخصية متوازنة للطفل وقوايته من كل ما من شأنه أن يضر بصحته أو بصورته داخل الأسرة والمجتمع ككل. وتشكل

جدول رقم 2 - تطور عدد المنشآت الخاصة بالأطفال 1994 - 2015

الزيادة	2015	1994	
% 350 +	313	70	محاضن للأطفال (دون 3 سنوات)
% 270 +	4 118	1 115	رياض للأطفال (3 - 5 سنوات)
-	%33,0	%11,4	نسبة التغطية لمجموع الأطفال

الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية والخاصة باحترام جملة من المبادئ والأسس والعمل على تلبية الاحتياجات الخصوصية للمعوقين عند تهيئة البناءات العمومية والمجموعات السكانية الجماعية وتيسير التنقل والاتصال وفق معايير فنية محددة.

» توفير مأوى لفائدة الأشخاص من ذوي الاحتياجات الخصوصية

في إطار تجسيم مقتضيات النصوص التشريعية<sup>14</sup> ذات العلاقة بالأشخاص من ذوي الاحتياجات الخصوصية أو الأطفال فاقدي السن العائلي. تم إنشاء العديد من المؤسسات التي توفر الإقامة لمدة محددة أو غير محددة للأشخاص الذين لا مأوى لهم وفاقدي السن العادي والمعنوي والأطفال المهدّدين وكل الحالات الاجتماعية الأخرى التي هي في حاجة إلى الرعاية الخصوصية. ونخص بالذكر منها:

- مراكز الإحاطة والتوجيه الاجتماعي.

- وحدات عيش نموذجية على ذمة الجمعيات العاملة في رعاية الطفولة.

- وحدات عيش تكفل بااحتضان وتوفير الإقامة للمعوقين الكهول بدون سند عائلي. بالإضافة إلى إحداث آلية الاسعاف الاجتماعي للتقلص من حالات التشرد.

» تهيئة المحيط العمراني لفائدة الأشخاص المعوقين:

نص القانون التوجيهي للمعوقين لسنة 2005 على إزام

6.1. التصرف مع الهجرة الداخلية  
كان للخيارات الاقتصادية المعتمدة أثراً على حركة الهجرة الداخلية والخارجية فعلى مستوى الهجرة الداخلية عرفت عدة مناطق تراجعاً ملحوظاً في عدد السكان خلال العشرين المنقضتين وخاصة المناطق الحدودية ومناطق الشمال الغربي كما تراجع عدد السكان بالوسط الريفي نتيجة النزوح.

وفي هذا الإطار، بلغ عدد المغادرين للوسط الريفي خلال السنوات الخمس الفارطة (2009 - 2014) لأسباب مختلفة بينها الرسم البياني رقم 2، حوالي 99,3 ألف شخص.

أما الهجرة بين الولايات فقد شملت 0,8% من مجموع السكان خلال الخمس سنوات الفارطة استقطبت منها تونس الكبرى 52% وجهة الوسط الشرقي 21% في حين عرفت جهات الشمال الغربي والوسط الغربي صافي هجرة سلبي.

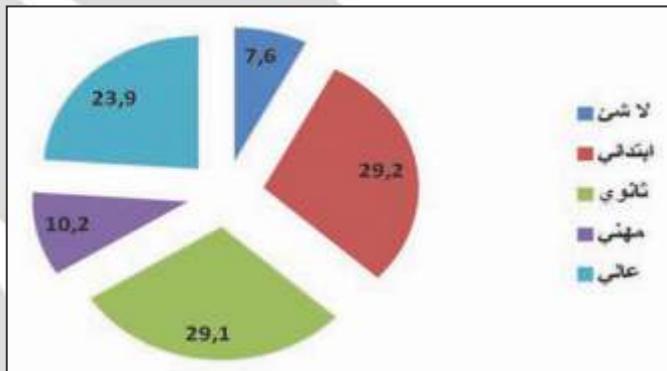
13. وزارة المرأة والأسرة والطفولة والمسنين. الادارة العامة للطفولة 2015

14. القانون التوجيهي للمعوقين لسنة 2005 - الأمر عدد 1467 لسنة 2006 والمتصل بضبط المعايير الفنية الخاصة بتيسير تنقل الأشخاص المعوقين داخل البناءات العمومية والفضاءات والتوجهيات المشتركة والمركبات السكنية والبناءات الخاصة المفتوحة للعموم. - مجلة حماية الطفولة لسنة 1995 والقانون عدد 74 لسنة 2001 والمتصل بمقاصد الرعاية الاجتماعية التي تتکفل بالخصوص بتوفير الإقامة لمدة معينة أو غير معينة للأشخاص الذين لا مأوى لهم وفاقدي السن.



إشكاليات تتعلق بـ هجرة القوى العاملة وكذلك الأدمنجة بالنسبة للمهاجرين من حاملي الشهائد العليا. وتبقي الهجرة إلى الخارج ذكرى بالأساس حيث تمثل نسبة 83%.

رسم رقم 3: توزيع المغادرين حسب المستوى التعليمي



المصدر: المعهد الوطني للإحصاء - 2014

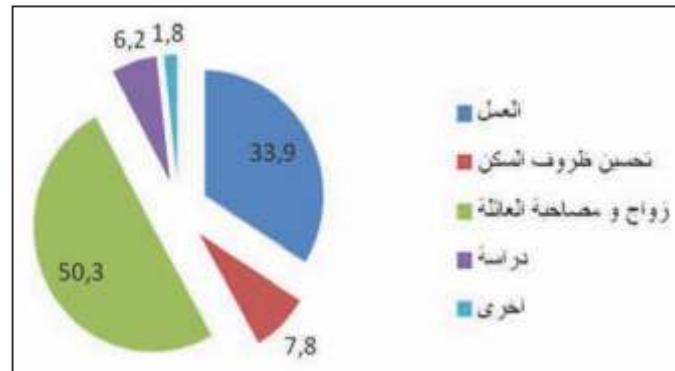
التشغيلية كما وكيفاً الهدف الرئيسي للاستجابة للتطلعات الشعبية وتحقيق أهداف الثورة والحدّ من البطالة واستقطاب وتوظيف الكفاءات والخبرات خلال الفترة القادمة لجعل تونس وجهة للاستثمار والتطوير.

**8.1- التحديات والسائل المستقبلية التي يمكن التصدي لها من خلال جدول أعمال حضري جديد في إدارة التحضر السريع**

- التحديات والرهانات :
- تتمثل أهم الرهانات خلال الفترة القادمة في مراجعة الإطار التشريعي والمؤسسي المنظم لمجال التهيئة العمرانية لجعلها تماشياً ومتطلبات التطور العمراني والاقتصادي بما يمكن من:
- تحسين إطار عيش متساكني المدن والتجمعات السكنية،
- إيجاد التوازن بين مختلف وظائف المدينة وإعادة هيكلة الأنسجة العمرانية وتأهيلها،
- تنشيط الحركة الاقتصادية بالمدن لتوفير مواطن الشغل،
- التشجيع على الاستثمار والشراكة مع القطاع الخاص،
- إرساء تحفيظ عمراني مستدام يأخذ بعين الاعتبار كل الفئات الاجتماعية.

كما شهدت الفترة المتقدمة بين 2009 و 2014 مغادرة 694 ألف ساكن للتراب الوطني منها 49% من الفئة العمرية ما بين 20 و 29 سنة، كما مثلت نسبة المهاجرين من ذوي التعليم العالي 23,9%. وهو ما قد يطرح عدة

رسم رقم 2: أسباب النزوح الداخلي 2009-2014



#### 7.1- الدروس المستفادة في هذه المجالات

من أبرز العوامل التي ساهمت بقدر كبير في احتدام الضغط على الموارد الطبيعية المتاحة وما رافقها من انتشار للبناء العشوائي على حساب الأراضي الفلاحية الخصبة من جهة، واختلال لوظائف المدن نتيجة للنزوح والهجرة للبحث عن الشغل وتحسين ظروف العيش من جهة أخرى. نذكر التفاوت بين الجهات والفئات الاجتماعية وتركيز الأنشطة التنموية المرحبة والمحسنة للأوضاع الاجتماعية للسكان بعض المناطق دون سواها.

وعلى هذا الأساس يمثل الإدماج القطاعي الجهوبي والاجتماعي للحدّ من الفوارق بمختلف أنواعها أهمّ التحديات التي ستعمل تونس على رفعها لضمان تنمية مستدامة، وتحقيق العدالة والإنصاف وضمان التوزيع العادل للثروة بتنمية الموارد الطبيعية المتاحة والموارد البشرية المهمّشة. أما على المستوى الاقتصادي، ونظرًا للتدنى المحتوى التشغيلي لنواول التنمية المعتمد وعدم قدرته على الاستجابة لطلبات الشغل وخاصة لدى الشباب وحاملي الشهائد العليا، عرفت تونس خلال الفترة الأخيرة موجة من الهجرة إلى الخارج خاصة في صفوف الشباب قد تكون لها تداعيات على المدى المتوسط.

ويعتبر تطوير الاقتصاد التونسي وتنويعه والرفع من قدرته

- تزايد عدد المتقاعدين من ذوي الكفاءات والقادرين على مواصلة العطاء لفترة لا تقل عن 10 أو 15 سنة بعد التقاعد.
- ارتفاع الضغط على الخدمات الصحية والطبية نتيجة احتمال تعدد الأمراض المزمنة وارتفاع نسبة نسبها لدى المقدمين في السن.
- صعوبة تلبية الاحتياجات المتزايدة من توفير السكن الملائم لفئة المسنين.
- تراجع إمكانيات الأسرة في مجال الإحاطة بمسنّيها نظراً إلى الانتشار المتزايد لظاهرة الأسر النواتية.
- تقلص مشاركة المقدمين في السن في الحياة الاجتماعية والاقتصادية.

#### **الأولويات :**

- وسعياً إلى تحقيق الهدف المنشود المتمثل في "تحقيق مجتمع لكل الأعمار" يؤمن العيش الكريم مختلف شرائح المجتمع ويحفظ للمسن كرامته ومنزلته. تتجه أولويات العمل إلى تحقيق الأهداف التالية:
- تكيف الحيط بما يكّون المسن من مواصلة المساهمة في الحياة العامة وخاصة من خلال ملائمة برامج التهيئة العمرانية والإسكان والنقل والفضاءات الترفيهية مع احتياجات المسنين وأوضاعهم الخصوصية.
  - توفير وسائل نقل مهيئة تتلاءم مع خصوصيات تنقل المسنين ومحدوبي الحركة.
  - الحفاظ على استقلالية كبار السن لأطول فترة ممكنة وحمايتهم من الفقر والخاصة.

#### **التوجهات الاستراتيجية:**

- تدرج التوجهات الكبرى للتهيئة العمرانية في إطار تحقيق تنمية عمرانية عادلة ومستدامة للمدن والمجتمعات السكنية من خلال:
- تكريس مبادئ التنمية المستدامة في التخطيط العمراني للمدن والمجتمعات السكنية.
- دعم اللامركزية وضمان مشاركة أوسع للمجتمع المدني في إعداد مشاريع التنمية ومتابعة تنفيذها.
- دعم الشراكة مع القطاع الخاص في إنجاز البرامج ذات المصلحة العامة.
- ضمان انخراط الشباب وإسهامهم في المسار التنموي وغرس قيم التعویل على الذات واذکاء روح المبادرة والإبداع لديهم بهدف تيسير إدماج الشباب في سوق الشغل وبالتالي إرجاع الثقة والأمل لديهم<sup>15</sup>.

- تطوير الإطار التشريعي حتى يواكب التغيرات التي شهدتها المدن علماً وأنه قد تم الشروع في مراجعة مجلة التهيئة الترابية والتعمير في اتجاه تنفيذ ما تم إقراره في الدستور الجديد من مبادئ تتعلق بالتنمية الشاملة والعادلة والمستدامة وترسيخ مبدأ اللامركزية في تسيير شؤون الجماعات المحلية.

#### **ـ في مجال تلبية احتياجات كبار السن**

#### **- التحديات:**

لئن كانت النقلة الديمografية التي شهدتها المجتمع التونسي تبعث عن الارتياب. فإن لتهّرم السكان ضغوطات وانعكاسات عديدة على مختلف القطاعات، نذكر منها بالخصوص:

# الأراضي والخطيط الحضري

البيئية وتعزيز الخدمات الصحية والتعليمية والثقافية والقضاء على الفقر.

غير أن نتائج هذه الإجراءات بقيت محدودة وحتى التخطيط الحضري المستدام بقي ضعيفاً نسبياً نظراً لحدودية الإطار الكفء في البلديات وعدم جاهزية الإدارة المحلية لتولّي إدارة هذه المسائل بالشكل المطلوب، إضافة إلى قلة مساهمة المجتمع المدني في أغلب المدن التونسية نظراً لحداثة النسيج الجمعياتي وضعف اهتمامه بمسائل التنمية المحلية.

ونتيجة لذلك تفاقمت ظاهرة عدم تطبيق وثائق التخطيط العلمناني، وقلة فاعلية هذه الأدوات العلمنانية حيث يتراوح معدل تطبيق أمثلة التهيئة العلمنانية مثلًا بين 22% و32%. أما نسبة إخراج مكوناته فهي تتراوح بين 23% و30% بالنسبة للطرق وبين 15% و20% بالنسبة للت捷يزات العمومية وبين 10% و15% بالنسبة للمناطق الخضراء وبين 15% و25% بالنسبة للمشاريع الاقتصادية وبين 50% و70% للسكن<sup>17</sup>. كما أن كثرة الفضاءات الشاغرة داخل النسيج العلمناني مثل هي الأخرى عائقاً لإحكام استغلال الفضاء العلمناني. من ذلك عدم استغلال بعض العقارات الخصصة للت捷يزات العمومية والمناطق الخضراء والإبقاء عليها ببعضها لفترات طويلة لعدم اقتنائها أو تعويضها من قبل الدولة أو الجماعات العمومية نظراً لغياب آليات التمويل التي يمكن من تكوين رصيد عقاري للت捷يزات والطرق.

بناءً على ذلك، أصبح من الضروري اتخاذ إجراءات ناجعة من شأنها ترسیخ مبادئ التخطيط الاستشرافي المستدام وإيجاد ديناميكية تخطيط وتنمية حضرية مسؤولة وديمقراطية، بهدف دعم القدرة التنافسية وجاذبية المدن التونسية وتعزيز الشبكة الحضرية القائمة التي تطورت في السنوات الأخيرة بشكل ملحوظ وسمحت بتشكيل حواضر وأقطاب علمنانية خاصة على طول الشريط الساحلي (الخريطة رقم 4).

يجسّم تخطيط المجال الترابي الخيارات الوطنية وال محلية للتنمية المستدامة، إذ يسمح بإحكام هيكلة التراب الوطني بفضل التوزيع الجيد للتجمعات السكنية والبنية الأساسية والت捷يزات الكبرى والتحكم الأفضل في الموارد الطبيعية المتاحة. فهو بمثابة الاستراتيجية المجالية طويلة المدى التي تؤسس لتحقيق التكامل بين الجهات وبلغة التنمية العادلة والشاملة لضمان مقومات العيش الكريم للأسر وجودة الحياة لجميع السكان مع المحافظة على الموارد الطبيعية وتنميتها للأجيال القادمة.

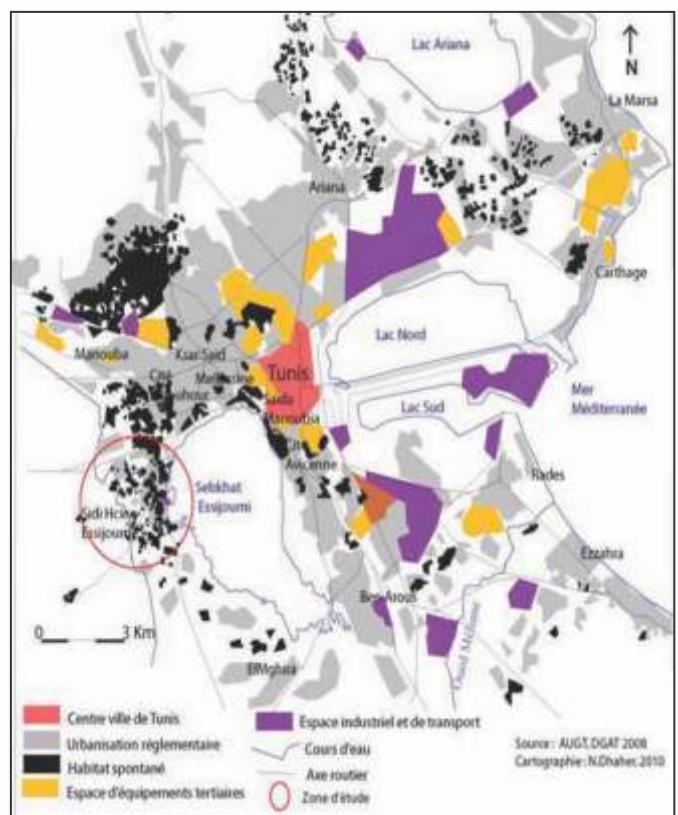
## 1.2-ضمان التخطيط والتصميم الحضريين المستدامين

مكنت الجهود المبذولة من طرف السلطات المركزية والمحلية من إقامة شبكة علمنانية شاملة ومتربطة تغطي كامل تراب الجمهورية ومن الترفع في إنتاجية المدن التي أصبحت توفر حوالى 85% من الناتج الداخلي الخام<sup>18</sup>. كما مكنت من تغطية كل التجمعات العلمنانية على مختلف أحجامها بأمثلة تهيئة علمنانية والتجمعات العلمنانية الكبرى بأمثلة توجيهية للتهيئة. كأداة مثلثى لصنع القرار وإحكام استعمال الأراضي وتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية المستدامة. وبالتالي تم إدخال العديد من الإصلاحات التشريعية المكملة لمجلة التهيئة الترابية والتعهير، والمؤسساتية بإحداث وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي سنة 1996 بهدف أحكام التصرف في المناطق الساحلية، بالإضافة إلى تعزيز برامج البنية الأساسية الحضرية والت捷يزات العمومية المهيكلة التي وفرت لكل مواطن فرصة الحصول على الخدمات الحضرية والمساهمة إلى حد ما في الحياة المدنية والسياسية التي توفرها المدينة. كما بادرت بعض البلديات الكبرى بإعداد "استراتيجية التنمية الحضرية" الخاصة بها. بمشاركة كل الأطراف المحلية الفاعلة في مدن تونس وصفاقس وسوسة وجندوبة وسلوانة وغيرها، بهدف تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية والتي من بينها ضمان الاستدامة

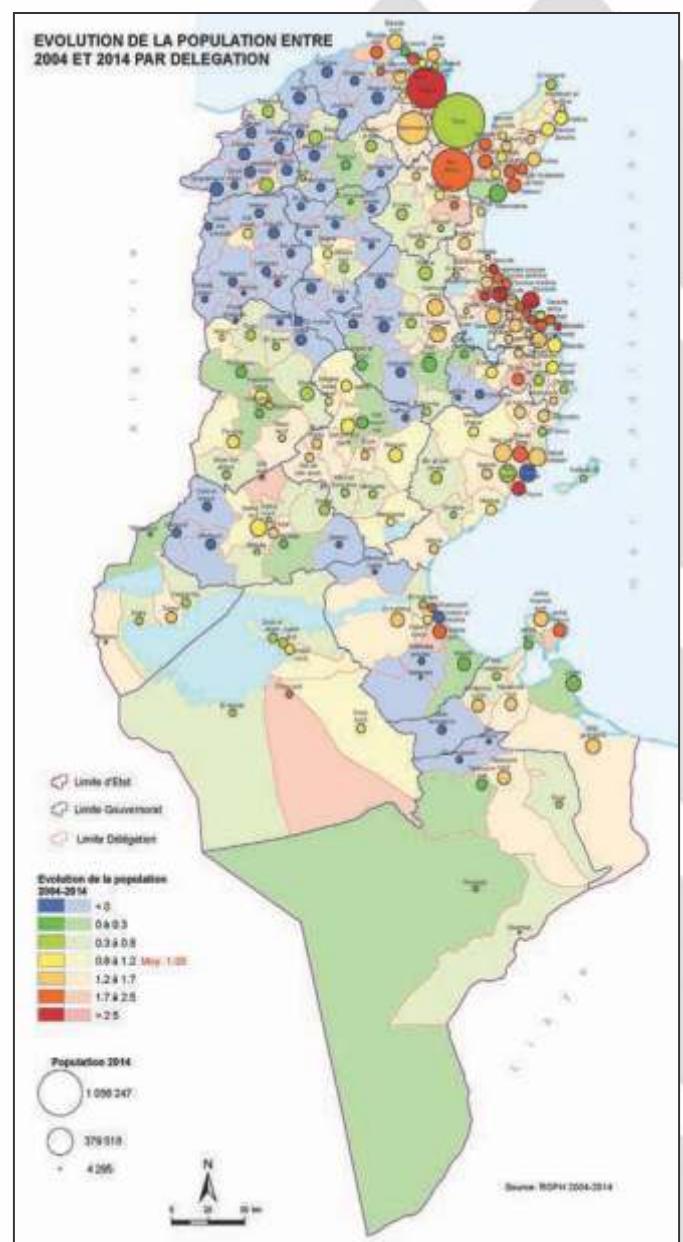
لتونس الكبرى. كما يمثل البناء غير المنظم وانتشار الأحياء العشوائية والتي قدر عددها بحوالي 1 400 حي أكبر عنصر فاعل في التمدد العمراني الذي يعيشه المجال الحضري في البلاد منذ عقود. حيث تفيد التقديرات الرسمية أن التوسيع العمراني الذي حصل بصفة غير منتظمة وعشواء خارج أمثلة الهيئة العمرانية يتراوح ما بين 30% و40% من مجموع المناطق التي يتم تعميرها.

وفي بلديات ولاية منوبة بتونس الكبرى قدّر التوسيع العمراني خارج أمثلة الهيئة العمرانية بـ 44,9% من مساحة الكتل المبنية كما أن حوالي 1 005 هكتار من الأراضي ذات الصبغة غير السكنية داخل أمثلة الهيئة لتونس الكبرى اكتسحها البناء العشوائي.<sup>18</sup>

**خريطة رقم 5: التمدد العمراني وانتشار البناء العشوائي في تونس الكبرى**



**خريطة رقم 4: النمو السكاني للمدن التونسية والمعتمديات خلال 2004 - 2014**



**2.2-تحسين إدارة الأراضي الحضرية، بما في ذلك معالجة الزحف الحضري العشوائي**

نتج عن التوسيع العمراني الذي تشهده معظم مدن البلاد منذ تسعينيات القرن الماضي زيادة مشطة في استهلاك الأراضي تقدّر بحوالي 60% أي من 1 200 هكتار سنّة 1994 إلى حوالي 3 000 هكتار سنّة 2014 منها 27%

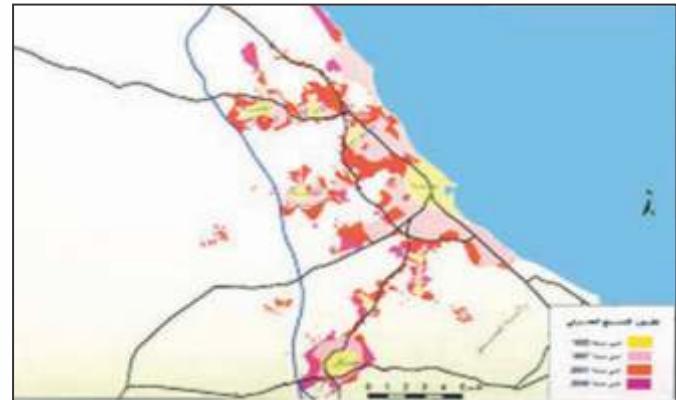
الرئيسي في ارتفاع كلفة الربط ب مختلف الشبكات العمومية وفي تراجع جودة الخدمات البيئية والصحية والرياضية والاجتماعية والثقافية لجزء هام من سكان المدن وخاصة منهم الفئات المعوزة. ويرجع هذا التمدد العمراني السريع والمتوال إلى عدة أسباب من أبرزها:

- ضعف الإمكانيات الفنية والمادية لاغلب البلديات التي انحصر دورها في القيام ببعض الخدمات البيئية (كجمع النفايات والتصرف فيها وتعهد المناطق الحضراء، الخ) والمجتمعية، دون القدرة على التحكم في العناصر الفاعلة في توجيه التعمير ودعم المحركية التنموية.
- ضعف السياسة السكنية الموجهة لذوي الدخل المحدود والفئات الهشة وتهيئة الأراضي المناسبة لقدراتهم.
- تركيز بعض التجهيزات العمومية والشارع الاقتصادية على أراض فلاحية يتم تغيير صبغتها بصفة فردية بمعدل 400 هكتار في السنة مع ما ترتب عن ذلك من تزايد البناء العشوائي حول هذه التجهيزات.

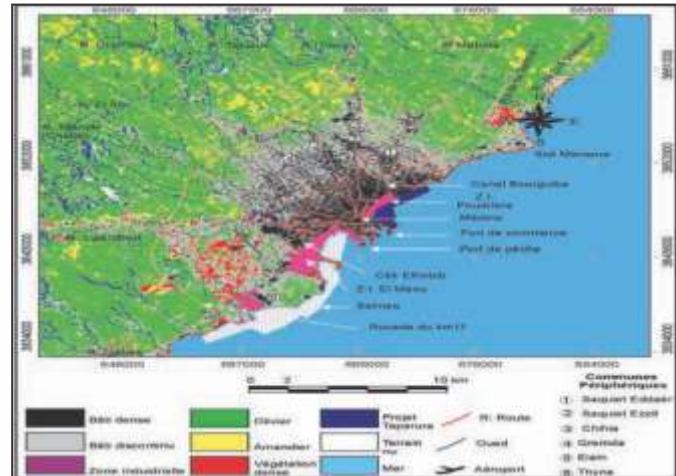
كما أدى هذا التمدد غير المنظم والمتوال للمدن إلى إلحاق الضرر بال المجال الحضري. فقد عرفت جل التجمعات الحضرية ارتفاع توادر الفيضانات داخل الأحياء وبجوارها، وانتشار مناطق التغدق ب المياه الراكدة وما ينجرّ عن هذا من مشاكل تكاثر الحشرات من جهة. وإرباك فعالية شبكات الصرف الصحي خاصة بالنسبة للمناطق الحضرية ذات الطوبوغرافية المنخفضة من جهة أخرى.

فقد بينت بعض الدراسات أثر التمدد العمراني غير المنظم على تقلص كفاءة الأراضي ونفادية مياه الأمطار وارتفاع عامل السيانك <sup>19</sup> كما حدث في منطقة سبخة السيجموني المتاخمة لقلب تونس العاصمة التي ارتفعت نسبة المناطق المبنية بها خلال العشرين سنة الماضية من 17,8% إلى أكثر من 37% حاليا، وكذلك حجم مياه السيانك الذي أوجد حالة تغدق مستمرة حتى في فصل الصيف بكامل المنطقة. وعلى عكس ذلك، تم تفادى مثل هذه الانعكاسات السلبية في موقع آخر من تونس العاصمة، حيث تمدد العمران بشكل منظم على الضفاف الشمالية لبحيرة تونس على مساحة تناهز 1500 هكتار، بعد أن تم إصلاح وتهيئة المنطقة وتجهيزها بكلفة الشبكات وفق مثال تهيئة تفصيلي أعد للغرض (راجع دراسة الحالة رقم 2 بالملحق).

خريطة رقم 6: التمدد العمراني وانتشار البناء العشوائي في سوسة الكبرى



خريطة رقم 7: التمدد العمراني وانتشار البناء العشوائي في صفاقس الكبرى



#### أسباب التمدد العمراني:

يعتبر التمدد العمراني ظاهرة مرتبطة بالنمو الديمغرافي السريع داخل المدن. ويتميز بتراجع الكثافة السكانية التي تتضاعل كلما ابتعدنا عن مركز المدينة. فقد بينت الدراسات حول التطور العمراني في بعض المدن التونسية أن استهلاك الأراضي يفوق متطلبات التطور السكاني والاقتصادي. الأمر الذي تسبب في احتدام الضغط على المنظومات الإيكولوجية خاصة بالنسبة للمدن الساحلية وتراجع متوسط الكثافة في المناطق الحضرية من 33 مسكنا/هكتار سنة 2011 إلى 28 مسكنا/هكتار سنة 2013 من جهة. وتطور معدل استهلاك الفرد من الأراضي العمرانية من 120م<sup>2</sup> سنة 1994 ليبلغ 200م<sup>2</sup> سنة 2014 من جهة أخرى.

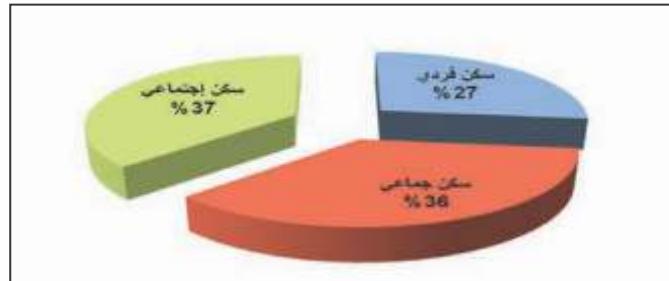
وقد مثل هذا التمدد السريع والمتوال للمدن السبب

19. Problèmes d'environnement liés à l'urbanisation contemporaine dans le système endoréique d'Essijoumi (Tunisie nord-orientale), Walid Choueri, in Physio-Geo, volume 7 p.111-138, 2013,



التقسيمات العشوائية والبناء بدون رخصة.  
 ↗ دعم برامج وتدخلات المؤسسات العمومية المختصة في توفير الأراضي المهمة والسكن الاجتماعي. من ذلك :  
 - تدخل الوكالة العقارية للسكنى :  
 تمكنت الوكالة العقارية للسكنى، أهم متدخل عمومي في مجال تهيئة الأراضي للسكن، من تهيئة 1 094 هكتاراً منذ سنة 1995 إلى سنة 2014، أي بمعدل 55 هكتاراً/سنة، موزعة على كامل ولايات الجمهورية. وقد سمحت هذه الأرضي ببناء حوالي 43 000 وحدة سكنية منها 37% من السكن الاجتماعي.

رسم رقم 4 - إفازات الوكالة العقارية للسكنى حسب صنف المسكن 1995 - 2014



وبالرغم من محدودية إنتاج الأرضي مقارنة مع الحاجيات، فإن الوكالة العقارية للسكنى وفقت إلى حد كبير في إيجاد تقسيمات عمرانية نموذجية، سواء من حيث توفير الطرقات والشبكات الضرورية والمقاسات المخصصة للحدائق والتجهيزات الجماعية في كل تقسيماتها. أو تهيئة مقاسم مندمجة ومناسبة لكل الفئات الاجتماعية في التقسيم الواحد، أو الحفاظ على الأبعاد البيئية والعمارية في كل مشاريعها وهو ما ساعد على تنظيم الفضاء العماني والحد من التوسيع العشوائي للمدن على حساب الأرضي الفلاحي.

ومن بين المشاريع المندمجة التي أ Bharzتها الوكالة أو شرعت في إنجازها مشروع الزهراء-راديس (بمساحة 264 هكتاراً لإنجاز حوالي 9 000 وحدة سكنية)<sup>20</sup> ومشروع حدائق تونس بمساحة 331 هكتاراً لإنجاز حوالي 11 000 وحدة سكنية والذي يهدف إلى خلق قطب عمراني هام في المنطقة الغربية لتونس العاصمة يستجيب إلى مقومات التخطيط العمراني المستدام.

خريطة رقم 8 - مثال تهيئة تفصيلي لبحيرة تونس الشمالية



ويتطلب تحسين إدارة الأراضي الحضرية تضافر جهود كل الأطراف الفاعلة على المستوى المحلي والارتفاع بأداء الجماعات العمومية المحلية ومنظمات المجتمع المدني في علاقاتها بال إطار العماني والاجتماعي والاقتصادي وحسن توظيف الموارد. ويعتمد منهج التطوير على التنمية المؤسساتية والتنظيمية، وذلك لتمكين المجتمع بصورة مستدامة من إدارة وتخطيط وتنمية بيئته العمرانية والتصدي للزحف الحضري العشوائي.

↗ أبرز الأعمال والتدابير لمحابهة ظاهرة التمدد الحضري تم اتخاذ العديد من الإجراءات في الغرض، نذكر منها بالخصوص:

- تعزيز أدوات التخطيط العماني: تم تغطية جميع البلديات (283) وجّل التجمعات الريفية (700) بأمثلة تهيئة عمرانية يتم تحيينها بصفة دورية وعند الطلب لتسوية وضعية بعض الأحياء العشوائية أو لإدراج مناطق توسيع عماني ضرورية.

- حماية إرتفاقات المصلحة العامة كتلك المتعلقة بالأملاك العمومية أو الأراضي ذات التراتيب الخاصة (المناطق الطبيعية والمناطق السقوية والغابية، شبكات الجهد العالي، المناطق الأثرية، ...).

- إنجاز عدد كبير من مشاريع الحماية من الفيضانات شملت نسبة كبيرة من المدن والقرى.

- إعداد جملة من الدراسات لإحكام استعمال الفضاء العماني والحد من توسيعه وضبط المخصوصيات العمرانية والعمانية لكل مدينة أو جهة.

- تعزيز دور الجماعات العمومية المحلية في مراقبة ومقاومة



## مشروع الوكالة العقارية للسكنى بضاحية الزهراء - رادس بتونس الكبرى

صورة رقم 2: تصميم المشروع

صورة رقم 1: موقع المشروع



بولاية نابل والميناء الترفيهي بجزيرة جربة.

- المشروع في إنجاز 15 محطة سياحية جديدة موزعة على كامل تراب الجمهورية وحسب أربعة أنماط تمثل في: منتجات شاطئية (11 محطة) وبئية (محطتان) وعائلية (محطة واحدة) واستشفائية (محطتان).

خربيطة رقم 9: مثال التهيئة التفصيلي لمشروع المحطة السياحية للا حضرية بجزيرة جربة



وتعمل حاليا الوكالات الثلاث على تنسيق برامجها بهدف إحداث أقطاب اقتصادية متكاملة وذلك بتوفير تقسيمات سكنية وتجهيزات محاذية للمناطق الصناعية والسياحية، توفر السكن والمرافق الضرورية لفائدة العاملين في هذه المناطق وتساهم في الحد من انتشار البناء العشوائي قرب الأقطاب الاقتصادية ومن التنقلات من وإلى موقع العمل.

تعزيز الحكومة المحلية الرشيدة لتحسين إدارة الأراضي الحضرية:

في إطار إرساء مفهوم الحكومة المحلية الرشيدة في إدارة الأراضي وتكثين السلطة المحلية من تنظيم ومراقبة التوسع العمراني بشكل فعال تم الشروع، منذ إقرار الدستور الجديد

كما تسعى الوكالة خلال السنوات القادمة (2016-2020) إلى توفير نحو 600 هكتار لإيجار 21 000 مسكن على الأراضي المهيأة بالمدن التي تشهد ضغطا عمرانيا كبيرا.

- **تدخل الوكالة العقارية الصناعية**  
ساهمت الوكالة العقارية الصناعية خلال العشرين سنة الماضية في تعزيز النسيج الصناعي في مختلف مناطق البلاد :

- بعث وتهيئة مناطق صناعية مجهزة بالمستلزمات الضرورية لإقامة المشاريع الصناعية.
- بناء محلات صناعية تستجيب لاحتياجات المستثمرين التونسيين والأجانب.
- تكوين مدخلات عقارية صناعية تمسح حوالي 650 هكتار موزعة على 198 موقع.

وقد غطت المناطق الصناعية الجديدة 1345 هكتار موزعة على 51 مدينة منها 30% بتونس الكبرى. وقد كان لهذه الفضاءات انعكاس إيجابي على تدعيم النشاط الصناعي الحضري وتحسين مناخ الاستثمار في البلاد التونسية.

- **تدخل الوكالة العقارية السياحية:**  
مثلت الوكالة العقارية السياحية عنصرا محركا لتطوير السياحة التونسية بفضل ما وفرته من مقاسم مهيئة لفائدة الباعثين السياحيين: ومن بين أهم مشاريع الوكالة العقارية السياحية ما يلي:

- إنجاز أربع محطات سياحية مندمجة بطاقة استيعاب إجمالية تقدر بـ 170 ألف سرير وهي: محطة القنطاوي بسوسة ومحطة طبرقة بولاية جندوبة والحمامات الجنوبية



بتنظيم وإحکام تسيیر هذه المساکن ومن بينها خاصة الخطط المديري لأسواق الجملة للخضر والغلال ومنتجات

الصيد البحري الصادر سنة 1998. وبذلك يتم:

- تسويق حوالي مليون طن من الخضر والغلال سنويًا عبر 21 سوق جملة وهو ما يغطي استهلاك حوالي 7 ملايين مواطن وذلك بحسب 145 كلغ استهلاك لكل فرد من الخضر والغلال الطازجة المعدة للاستهلاك على حالتها في السنة.

- ترويج معدل 40 طن من الخضر والغلال في اليوم بكل سوق من أسواق الجملة ذات المصلحة الجهوية وهو ما يعادل 760 ألف طن/سنة وما يغطي حاجيات 4 ملايين من المواطن.

- ترويج حوالي 60 ألف طن من اللحوم الحمراء عبر المساکن المراقبة مع الإشارة إلى أن معدل استهلاك الفرد السنوي من هذه اللحوم يصل إلى 12,3 كلغ (لمضأن و 2,9 كلغ لحوم أبقار).

وبناء على ما سبق بيته، فإن البنية الأساسية لترويج منتجات الفلاحة والصيد البحري قادرة، إذا ما تواصل إنتاج المنتجات الفلاحية كما هو الحال الآن، على توفير الغذاء في المناطق الحضرية وما حولها وعلى تلبية الطلب المتزايد من المنتجات الغذائية الطازجة على الأمد المتوسط وحتى البعيد وذلك في إطار منهجية التخطيط والبرامج المسقبقة ووفقا لدراسات جدوى اقتصادية وفنية تأخذ بعين الاعتبار تطور الاستهلاك والتطور العمراني للمدن التونسية.

#### 4.2-التصدي لتحديات النقل في المناطق الحضرية

شهد قطاع النقل خلال التسعينيات عديد الإصلاحات، تمثلت أساسا في تطوير الإطار التشريعي ومواصلة تحرير القطاع وإعادة هيكلته وتحسين خدماته، حيث تم إحلال المهام الفنية بالوزارة إلى كل من ديوان الطيران المدني والمطارات وديوان البحري التجارية والموانئ والوكالة الفنية للنقل البري.

كما تواصلت الإصلاحات في ميدان النقل خلال العشرينة الأولى من سنة 2000 لتشمل تحسين الجودة والخدمات والسلامة وتحقيق أنشطة النقل وتطوير البنية الأساسية، في إتجاه إرساء منظومة متكاملة تسمح بأن تكون تونس مركزا دوليا للتجارة والخدمات، إلى جانب تحسين الإطار التشريعي وتأهيل المؤسسات العاملة بالقطاع.

في جانفي 2014، في جسم توجّهات استراتيجية جديدة تقوم على:

- إعادة توزيع صلاحيات إدارة الشأن المحلي مع التأكيد على إلغاء الوصاية على الجماعات المحلية كـ"سلطة فعلية" وتكريس مبدأ التدبير الحر وملاءمة الصلاحيات مع الموارد لضمان جماعة التدخلات.

- تشريك المواطنين والمجتمع المدني في اتخاذ القرارات وتحمل الأعباء لإعادة الشأن المحلي إلى أصحابه.

- اعتماد مبدأ التدرج في إرساء اللامركبة ودعمها، نظراً لكثافة هذه الاصلاحات وما تستوجبه من نقل للسلطات والمراجعة الشاملة والدقيقة للنظام المالي ونظام الممتلكات.

- دعم الجماعات المحلية بالإطار البشري الكفء وبعث محاكم إدارية ومالية تتولى الرقابة وفقاً للدستور.

- وضع قواعد قانونية لتحسين وترشيد التصرف في الموارد المالية والعقارية وضمان الشفافية والمحوكمة الرشيدة.

- تطوير مناهج التخطيط العمراني وتقسيمات الأراضي باعتماد مقايرية منصفة تسمح بتقاسم فعلي للقيم العقارية للأراضي ونوعها بالفائدة على جميع المتساكنين لا سيما الفقراء ومحدودي الدخل منهم.

#### 3.2-تعزيز إنتاج الغذاء في المناطق الحضرية وما حولها

يعتبر توفير الغذاء للسكان الحضر من التحديات التي يتعين رفعها أمام توسيع الدين على حساب الأراضي الزراعية. هذا بالإضافة إلى تقلص عدد الناشطين في القطاع الفلاحي وتفاقم ظاهرة النزوح الريفي. وباعتبار أهمية المناطق الريفية المجاورة للمدن في توفير الخضر والغلال واللحوم والألبان التي تنتجهما وتسوقها لسكان المدن، فإنه من الضروري توجيه مجالات الفضاء الريفي المجاورة للمدن واستثماره في النشاط الفلاحي لتلبية حاجيات السوق الحضرية والنزل والمؤسسات الاستشفائية والجامعية وغيرها.

لذلك، اعتمدت تونس على تشجيع وتسهيل توزيع منتجات المناطق الريفية وخاصة منها المنتجات الفلاحية والصيد البحري (أسواق الجملة اليومية ومنها بالخصوص سوق الجملة ببئر القصعة بتونس العاصمة، والأسواق الأسبوعية) حيث تم إصدار جملة من النصوص المتعلقة



- حوالي 200 كلم من الطرقات السيارة ليبلغ طول هذه الشبكة حوالي 500 كلم.
  - 100 كلم من الطرقات المرقمة ليصل طول هذه الشبكة حوالي 455 19 كلم.
  - وأكثر من 4 000 كلم من المسالك الريفية المهمة ليصل طول هذه الشبكة إلى 50 000 كلم.
- فقد شهد قطاع النقل خلال السنوات الأخيرة تراجعاً كبيراً على مستوى الخدمات المقدمة خاصة بالنسبة للنقل العمومي للأشخاص بسبب طول الانتظار وقلة جاهزية أسطول الحافلات والاكتماظ. ويعود ذلك إلى ضعف واحتلال أنماط النقل الجماعي مقابل ازدهار النقل الفردي خاصة بالمدن الكبرى.

فبالنسبة للنقل الحضري، تم دعم نشاط نقل المسافرين بين المدن بالحافلات وإسناد لزمات لاستغلال خطوط ضبوطة بتونس الكبرى مع إخضاع جل أنشطة النقل إلى كراسات شروط. وفي الآن نفسه انطلقت الدراسات الفنية للشبكة الحديدية السريعة وشبكة المترو الخفيف ومحطات الترابط بتونس الكبرى وكذلك إنجاز الجزء الأول من المشروع الخاص بكهرباء خط الضاحية الجنوبية لتونس. فضلاً عن مد خط المترو إلى أحياي المروج منذ سنة 2005 وإصال المترو إلى المركب الجامعي بمنوبة منذ سنة 2006.

لكن، وبالرغم من الإنجازات التي حققت في مجال البنية الأساسية الطرقية سواء لربط المدن بعضها البعض أو لتسهيل حركة المرور داخل المدن حيث تم خلال السنوات الخمس الأخيرة على سبيل المثال إنجاز:

جدول رقم 3 - توزيع أنماط النقل في مدن تونس العاصمة وصفاقس وسوسة<sup>21</sup>

أنماط النقل	النقل الجماعي (%)	سيارة خاصة وتاكسي (%)	درجة عادية أو نارية %
تونس العاصمة	35	59	6
صفاقس	19	61	20
سوسة	24	57	18

- » **تطوير منظومة الرصد العمراني وإرساء نظم معلوماتية لمراقبة النمو العمراني** وذلك بـ:
- إنجاز البرنامج الوطني للجغرافية الرقمية منذ سنة 1997 بالتنسيق مع مختلف الأطراف المعنية<sup>22</sup> والذي تم في إطاره إعداد دراسة المثال الوطني للجغرافية الرقمية وممكن من وضع قاعدة معطيات طبوغرافية وطنية رقمية بالإعتماد على الخرائط الطبوغرافية بسلم 1/25000 قصد توفير مرجع خرائطي رقمي موحد للرفع من جماعة التخطيط والتصرف في الفضاء الترابي.
  - إرساء قاعدة معطيات رقمية حول أمثلة التهيئة العمرانية على منظومة أكساس "Access"
  - تركيز منظومة معلوماتية جغرافية لأمثلة التهيئة العمرانية (170 بلدية كقسط أول).
  - تطوير هذه المنظومة لتصبح آلية لمتابعة ورصد النمو العمراني ومقارنته بما هو مبرمج بأمثلة التهيئة العمرانية.
  - بالإضافة إلى المراصد الحالية كالمرصد التونسي للبيئة والتنمية المستدامة ومرصد العقار والسكن، يتم الإعداد لإنشاء مراصد ديناميكية المجال الترابي والمرصد العمراني

إلى جانب ذلك تشهد الشركات المجهوية لنقل المسافرين مشاكل عدّة، تمثل خاصة في:

- سوء التصريف والمديونية.
- تقادم الأسطول وعدم القدرة على تجديده.
- توسيع البنية الأساسية للطرق خاصة داخل المناطق العمرانية ودورها في تطور نسبة تعطّب المعدات.
- النقص في الفضاءات المخصصة لايوجة الحافلات.
- عدم استجابة المحطات لمعايير الجودة وخاصة افتقار جل المحطات إلى واقيات ضد حرارة الشمس والأمطار خاصة بعد إتلاف عدد منها خلال فترة الثورة.

5.2- تعزيز القدرات التقنية لخطط المدن وإدارتها في إطار مواكبة التطورات التقنية والمعلوماتية في مجال إنتاج واستغلال المعلومات الجغرافية وسعياً للرفع من جماعة تهيئة الفضاء الترابي وال عمراني. تم:

- » **وضع بنوك معطيات وأطلال رقمية للولايات كأدوات تساعد المجالس المجهوية على متابعة عملية التنمية واستنباط مشاريع جديدة.**

21. المصدر: الأمثلة المديرية للطرق والنقل والدراسات الاستراتيجية لتنمية مدن تونس وصفاقس وسوسة 2002 - 2010.  
22. ومساعدة الوكالة الكندية للتعاون الدولي.



- ضعف التنسيق بين مختلف المتدخلين العموميين وهيمنة المقاربة القطاعية في التخطيط بدلاً من المقاربة الأفقية.

» في مستوى تخطيط المدن والتصريف في فضائها العمراني:

- عدم فاعلية السياسة المعتمدة لتنمية المدن وضعف التنسيق بين مختلف المتدخلين.

- صعوبة برمجة و إحداث التجهيزات والمرافق المهيكلة لغياب وضعف الأرصدة العقارية.

- بروز أحياط عشوائية متناشرة على الأراضي الفلاحية وما يترتب عن ذلك من تدهور للمشهد العمراني وتقلص الأراضي الزراعية.

» ضعف التحكم في أدوات التعمير وتطبيق الترتيب العمراني:

- من خلال تقييم أدوات التخطيط العمراني يستنتاج وجود صعوبات عقارية ومالية مستعصية انعكست سلباً على

- درجة فاعلية الجماعات المحلية وحتى الدولة في تنفيذ مكونات الأمثلة التوجيهية للتاهية وأمثلة التهيئة العمرانية.

- القدرة على تفعيل آليات السيطرة العقارية كدوائر المدخلات العقارية، ودوائر التدخل العقاري.

- المحافظ على حوزة الطرق البرمجة والواقع الخصصة للتجهيزات العمومية والمناطق الخضراء. الأمر الذي تسبب في: توجيه التعمير نحو المأواه الرئيسية للطرق التي تتتوفر بها المرافق الضرورية. في شكل أشرطة خطية تضرّ بجمالية المشاهد العمرانية.

- جمود بعض العقارات الخصصة للتجهيزات العمومية والمناطق الخضراء نتيجة عدم اقتنائها في الآستانة لإيجار هذه التجهيزات من ناحية وعدم تمكين أصحابها من استغلالها من ناحية أخرى.

- ندرة الأرضي وارتفاع أسعارها داخل المدن و ما اجبر عن ذلك من إقصاء للفئات محدودة الدخل التي جاءت إلى السوق العقارية غير المنظمة خارج حدود أمثلة التهيئة العمرانية لبناء مساكنها.

» اختلال في وظائف مراكز المدن من خلال :

فقدان المراكز القديمة للمدن قدرتها على الحفاظة على

الجهوي لتونس الكبرى.

- الشروع في تركيز نظام المعلومات العقارية بما يساعد على التسريع في عمليات التسوية العقارية على حوزة المشاريع الكبرى وفض الإشكاليات في الأجل.

- كما سينطلق المركز الوطني لرسم الخرائط والاستشعار عن بعد خلال السنوات القادمة في تركيز البنية التحتية الوطنية للجغرافيا الرقمية يتضمن 4 قواعد بيانات (قاعدة بيانات الصور المسطحة- قاعدة البيانات الطبوغرافية- قاعدة بيانات العناوين- قاعدة بيانات المقاس العقارية).

إلا أن خجاعة هذه الأدوات لا زالت محدودة لضعف الموارد البشرية المiskaña لها. لذلك يبقى قسم كبير من هذه الوسائل دون جدوى كبيرة ويطلب التحفيز والمتدخل العاجل لتنميin هذه المكتسبات.

من جهة أخرى، يتعين إحداث نواة لقاعدة بيانات جغرافية بكل بلدية، مع ما يتطلبه ذلك من تكوين لفنيي وموظفي المصالح الفنية للبلديات إضافة إلى رصد تمول خاص لاقتناء المعدات الضرورية وللصيانة.

» دعم المؤسسات المختصة في التكوين الجامعي في مجال التخطيط الحضري وإحداث مؤسسات جامعية جديدة إلى جانب المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والتعمير، كلية الآداب بتونس، المعهد العالي لتقنيولوجيات البيئة والعمان والبنيان.

» تعزيز برامج تكوين ورسكلة الإطارات الإدارية المختصة في مجال التخطيط الحضري بالتنسيق بين الوزارة المكلفة بالتهيئة ومركز التكوين ودعم الامرکزية التابع لوزارة الداخلية وجامعة المدن التونسية.

## 6.2-التحديات التي وجهت والدروس المستفادة في هذه المجالات

» في مستوى سياسة التهيئة الترابية:

- محدودية النظرة الاستشرافية الشاملة للتنمية على مستوى التجمعات الحضرية الكبرى وعلى مستوى الجهات وغياب أمثلة محيّنة للعديد من الجماعات العمرانية والمناطق الحساسة التي شملتها أمثلة توجيهية للتاهية<sup>23</sup>.

- صعوبة تطبيق مقتضيات الأمثلة التوجيهية للتاهية نظراً للمشاكل العقارية وصعوبة تبعية الموارد المالية الضرورية للتدخل.

<sup>23</sup> شملت الأمثلة التوجيهية للتاهية كافة التراب الوطني على عدّة مستويات: التراب الوطني، الجهات الاقتصادية (6 جهات)، الجماعات العمرانية (23 مجموعة) والمناطق الحساسة (19 منطقة).



- إحداث وكالات للتهيئة والتعمير بالتجمّعات العمرانية الكبرى توكل لها مهام:

- رصد التطور العمراني باعتماد نظم المعرفة الرقمية.
- التنسيق بين استراتيجيات التنمية الاقتصادية والاجتماعية الجهوية.
- دراسة الملفات المشتركة في ميادين التهيئة العمرانية والبنية الأساسية والمرافق الجماعية والنقل والمرور وتصوّر الحلول المناسبة لها ومتابعة تنفيذها.

﴿ وضع سياسة عقارية نشطة في خدمة كل القطاعات على المستويين الوطني والمحلي عبر:

- إحداث مدخلات عقارية تخصص لإيجاز مشاريع عمرانية مستقبلية تمكن بالخصوص من تلبية احتياجات السكن الاجتماعي، وتعديل السوق العقارية، وتحقيق التوازن الوظيفي بين مختلف الأنشطة والقطاعات، وتعهد مهمة تكوين المدخلات العقارية والصرف فيها إلى هيكل أفقى غير قطاعي يتولى وضعها فيما بعد على ذمة المتدخلين العموميين.
- سن إجراءات جديدة بهدف التسريع في إيجاز العمليات العقارية ورفع الجمود عن الرسوم العقارية من خلال تدعيم المؤسسات المتدخلة فيها (ديوان قيس الأرضي والمسح العقاري والمحكمة العقارية وإدارة الملكية العقارية).
- إحداث منظومة للإعلام العقاري يمكن استغلالها من قبل كل المتدخلين في تهيئة الفضاء الترابي وال Urbain العوميين والخواص.

﴿ إحداث صندوق خاص يمُول اقتناط العقارات الازمة للطرقات والتجهيزات العمومية وتكون المدخلات العقارية وعمليات التسجيل العقاري.

﴿ المحافظة على المدن القديمة والتراث العماري والمعماري بإعداد مخططات المحافظة والصيانة الضرورية لها وتسجيل المعالم التاريخية وإحيائها بإعادة توظيفها وإدماجها من جديد في الدورة الاقتصادية.

﴿ تعزيز قطاع النقل وتطويره إلى نقل مستدام من خلال تحسين خدمات النقل الجماعي والنقل الحديدي ودعم البنية الأساسية بالإضافة إلى دعم مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

﴿ وضع خطة متكاملة لتدريب وتكوين الإطارات الجهوية والمحليية لحكام متابعة دراسات التهيئة الترابية وال Urbain العمارية والمسائل المتعلقة بالخطيط الحضري المستدام وإدارة المدن.

أنشطتها العمارية المميزة والتي شكلت مصدر قوّتها وجاذبيتها وذلك نتيجة:

- تقادم وتدحره رصيدها العقاري المبني وتراجع مستوى تهيئة فضاءاتها العامة ومشهدتها العماري وجماليتها المعمارية.
- صعوبة النفاذ إليها وافتراض حركة المرور بها في غياب شبكات نقل عمومي ملائمة.
- انعدام الصيانة الدورية للمباني وخاصة منها المباني الجماعية لغياب نقابات المالكين.

﴿ ضعف التنسيق بين البلديات المجاورة:

خاصة بالتجمّعات العمارية الكبرى التي تضم أكثر من بلدية وذلك في مستوى برمجة التجهيزات وتنظيم التنقلات الحضرية وكذلك التصرف الأمثل في النفايات.

7.2- التحديات والمسائل المستقبلية في هذه المجالات والتي يمكن التصدي لها

﴿ مراجعة الاستراتيجيات المتعلقة بالتهيئة الترابية وال Urbain العمارية من خلال :

- تكرير مبادئ التشارکية والحكومة المحلية في إعداد أدوات تخطيط المجال الترابي وال Urbain العماري.

- بعث وتطوير أقطاب اقتصادية جديدة متكاملة تكون مركزاً شاسعاً وقاطرة لدفع التنمية مع دعم الأقطاب الحالية لتخفيض الضغط على الأقطاب العمارية الكبرى وعلى الشرط الساحلي وحمايتها من الاستنزاف<sup>24</sup>.

- تطوير دور الجماعات المحلية والمجتمع المدني كأطراف رئيسية فاعلة في عمليات التخطيط الاستشرافي والحضري تتولى إعداد وثائق التخطيط والمصادقة عليها جهوياً بدلاً من السلطة المركزية.

- تمكين الجماعات المحلية من الموارد البشرية والمالية الضرورية للرفع من فعاليتها وكفاءاتها.

﴿ وضع الإطار القانوني لسياسة جديدة للمدينة تضمن تطويرها وتنميتها المستدامة بفضل :

- تبسيط الإجراءات واختصار الأجال في إعداد أدوات تخطيط المجال الترابي وال Urbain العماري.
- وضع آليات عملية لتمويل التهيئة العمارية لجعل الجماعات المحلية قادرة على السيطرة العقارية وعلى حوزة الطرقات والتجهيزات العمومية المبرمجة وعلى إيجاز الشبكات الرئيسية بمناطق التوسيع العماري.

# البيئة والتحضر

-حماية المناطق الطبيعية وخاصة تلك المتميزة بأنظمة بيئية هشة كالحميات والسواحل والمناطق المهددة بالآثار أو الجفاف أو التصحر من الآثار السلبية للمستوطنات البشرية وتوسيعها. وفي إطار تنفيذ هذه الإجراءات والبرامج تم خلال العشرين الأخيرتين:

ـ تواصل توسيع خدمات جمجمع وتنقية المياه المستعملة ليشمل سنة 2014. إلى جانب المناطق الحضرية الكبرى والمدن المتوسطة، عددا هاماً من المدن الصغرى والأحياء الشعبية وبعض المناطق الريفية ذات السكن الجمجمع. حيث تطور عدد البلديات المشمولة بخدمات الديوان الوطني للتطهير من حوالي 100 منطقة بلدية سنة 1995 إلى حوالي 176 منطقة بلدية سنة 2014 تستقطب حوالي 6,6 مليون نسمة. لترتفع نسبة الربط بشبكات التطهير إلى 86% من السكان الحضريين. وت تكون الشبكة الوطنية للتطهير من 116 محطة تطهير سنة 2014 بعد أن كان هذا العدد في حدود 50 محطة سنة 1996 تعالج حوالي 230 إلى 236 مليون م³ من المياه المستعملة سنوياً خلال الفترة 2011-2014. ورغم كل هذه الجهود فإن جودة خدمات تنقية المياه المستعملة كانت متقلبة. نظراً لتقادم جزء من تجهيزات التطهير (محطات ومضخات وقنوات) وتراجع مردود بعض المخططات بسبب التزايد السريع في كميات المياه الجمجمعة. لذلك، فإنّ من أبرز تحديات المرحلة القادمة الرفع من جودة المياه المعالجة والحدّ من هذه العقبات وهو ما يتطلب تمويلات إضافية يجب تعيتها من مختلف المصادر الوطنية والخارجية حتى تستطيع منظومة معالجة المياه المستعملة الحضرية القيام بوظائفها بالجودة المطلوبة.

ـ إعادة هيكلة منظومة رفع النفايات وخاصة المنزلية منها، وإحكام التصرف فيها:

ـ وذلك بإحداث 14 مصب مراقب و44 مركز خوبل قادر على استيعاب حوالي 1,765 مليون طن سنوياً من النفايات المنزليّة والمشابهة أي بنسبة 77% من الحجم الجملي السنوي لهذه النفايات. كما تم الشروع في إزالة المصبات العشوائية (حوالي 400 مصب) ورغم التقدم الذي حققه منظومة

ـ مثل توفير عناصر سلامة البيئة وضمان مقومات جودة الحياة من الشروط الأساسية للتنمية الحضرية والتعمير المستدامين حسب ما أقرته الوثائق الدولية والوطنية<sup>25</sup> التي ضبطت مبادئ عمل ومتطلبات التنمية المستدامة. لذا، تضمنت خطة العمل الوطنية للمؤهل الثاني برامج تتعلق بالمسائل البيئية ذات العلاقة بالأوساط الحضرية في أغلب محاورها.

## 1.3- محاور خطة العمل الوطنية للمؤهل الثاني في مجال البيئة الحضرية ومدى تنفيذها

ـ لا يمكن إرساء مبدأ التحضر المستدام إلا بتأمين مدن وبلديات سكنية تنعم بالمرافق والخدمات البيئية وتتوفر وبالتالي جودة الحياة للمتساكنين وللعاملين بالمدن. ويتطلب ذلك إدماج الأبعاد البيئية والاجتماعية في برامج ومشاريع التنمية الحضرية عموماً. والإسكان خصوصاً.

ـ وقد برزت الحاجة المتأكدة في تونس إلى العناية بجودة الخدمات البيئية ومرافق جودة الحياة بالمدن وبالبلديات السكانية الكبرى. جاء ذلك، بالخصوص، نتيجة التطور السريع في عدد من المدن<sup>26</sup> خلال العقد الماضي والتي أصبحت تستقطب حوالي 71% من جملة المساكن.

ـ غير أنّ أجزاء كبيرة من الفضاء العمراني قد اكتسحها البناء العشوائي وتفتقّر لأبسط الخدمات البيئية على غرار التصرف في المياه المستعملة وفي النفايات، وعدم احترام شروط الإطار الحضري اللازم بتوفير الأرصفة المناسبة، وتجهيز الطرقات المعدّة، وإحداث المناطق الحضرية و توفير فضاءات للاسترخاء والنزهة لسكن المدن.

ـ ولأهمية هذه المسائل وبهدف إرساء مستوطنات بشرية مستدامة، تضمنت خطة العمل الوطنية للمؤهل الثاني في أغلب محاورها التسعة إجراءات وبرامج ذات علاقة بالخدمات البيئية وبالقواعد الضرورية لجودة الحياة على غرار:

- تطوير الأحياء العشوائية وإعطاء هذه الأحياء أولوية التزود بالمرافق الضرورية المناسبة.
- تأمين صرف وتصفية المياه المستعملة ورفع الفضلات المنزليّة بتوخي تقيّيات إيكولوجية تمكن من المحافظة على المحيط وصحة المواطن ونوعية الحياة.

25 تبين وثيقة «جدول أعمال القرن 21» - الباب السابع - المعتمدة في قمة الأرض الأولى (1992) ووثيقة «الأجندة 21 الوطنية» - الباب 12 - الصادرة عن اللجنة الوطنية للتنمية المستدامة 1996. مقومات المدينة المستدامة وشروط التحضر المستدام.

26 تعتبر كل منطقة بلدية منطقه حضرية حيث تناهى عدد البلديات في تونس من 150 بلدية سنة 1975 إلى 283 بلدية سنة 2015 تستقطب حوالي 7,4 مليون نسمة من مجموع 10,9 مليون نسمة حسب التعداد العام للسكان لسنة 2014.

للنظافة ورفع الفضلات والارتفاع السريع في حجم النفايات المنتجة يومياً حيث تطور معدّل النفايات المنزلية من 0,6 كلغ للمواطن الواحد في التسعينات إلى أكثر من 0,85 كلغ سنة 2013<sup>28</sup> و يبلغ في بعض المدن 1,5 كلغ . - غياب شبه كلي للفرز الانتقائي للنفايات المنزلية واعتماد الرسكلة والثمين مما جعل المصبات المراقبة تمثل . في بعض الواقع . مصادر إزعاج للأجوار وللمدن . ويمثل تجاوز هذه العقبات من أكبر تحديات المرحلة القادمة .

التصرف في النفايات الصلبة عبر تنشيط منظومات التصرف في بعض أنواع النفايات على غرار البلاستيك<sup>27</sup> والزيوت المستعملة، والنفايات الخاصة الاستشفائية وغيرها، فإن النفايات لا زالت تمثل مصدر إزعاج للمتساكنين جراء تدني جودة خدمات رفع هذه النفايات من الأحياء والأنهصار، حيث لا تستطيع العديد من المصالح البلدية الرفع اليومي لكل النفايات.

ومن بين الأسباب الرئيسية لهذه المشاكل:  
-احتلال التوازن بين الامكانيات المتوفرة لدى البلديات

#### **خرائط رقم 10: توزيع مصبات المراقبة ومراكز تخويل النفايات**



التي عاشتها المدن التونسية إبان الثورة ألمحت أضرار بهذه المناطق الخضراء التي لا زالت تؤدي وظائفها الترفيهية للمتساكنين والوقائية للهواء من التلوث بالغازات الضارة. وبمثل تعهد المنتزهات والمناطق الخضراء الحضرية والعينية بجمالية المدن من أكبر تحديات المرحلة القادمة تكريسا للتحضر المستدام.

تعزيز انتشار المناطق الخضراء: بالمدن والتجمعات السكانية الكبرى وبجوار الأحياء الشعبية حيث تطور معدل هذه النسبة من حوالي 4,04 م<sup>2</sup> لكل ساكن في بداية التسعينيات إلى حوالي 16 م<sup>2</sup> سنة 2010. وقد أمكن تحقيق هذه النتائج بفضل العناية بتشجير الأنهج والأحياء وإحداث 39 منتزها حضرياً موزعة على 23 ولاية تم سحب أكثر من 3 000 هكتاراً منها حتى تصرف البلديات، غير أن الإنفلاتات

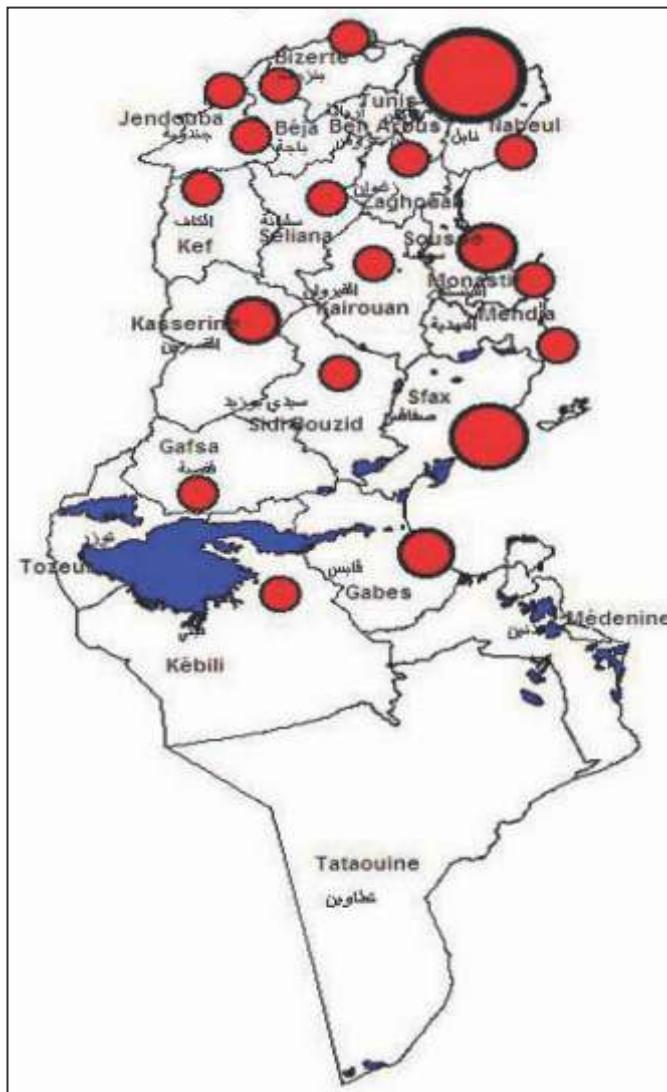
27. بلغ عدد نقاط جمبيع ورسكلة النفايات البلاستيكية 372 نقطة و تراوح معدل الكميات المجمعة ما بين 10 ألف طن إلى 15 ألف طن في السنة منذ انطلاق هذه المنظومة سنة 2008 ، (التقرير الوطني حول وضعية البيئة لسنتر 2012 و 2013).

28. حسب التقرير الوطني حول وضعية البيئة 2012-2013.



الكبرى بتونس الكبرى وصفاقس وقابس وبنزرت إلى جانب مدن الموض المنجمي بولاية قفصة من أكثر المتضررين من تلوث الهواء. وفي ضوء تنامي عدد فترات التلوث الهوائي التي يتجاوز فيها تركيز أكسيد النيتروجين وثاني أكسيد الكبريت المواصفات التونسية وكذلك الدولية لنوعية الهواء<sup>32</sup>. تم تركيز شبكة وطنية لمراقبة نوعية الهواء تتكون من 38 محطة قارة و3 محابر متنقلة مجهزة بالآلات قيس الملوثات الكيمياوية بصفة مستمرة (غاز الأوزون، والغبار العالق بالهواء، ثاني أكسيد الكبريت، أكسيد الأزوت وأحادي أكسيد الكبريت). وتنفيذ نتائج عمليات المراقبة التي أجرتها الشبكة سواء من المصادر الثابتة أو المتنقلة.

خريطة رقم 11: أبرز مصادر التلوث الكيميائي في الجمهورية التونسية



ـ إزالة مصادر التلوث: بكل أشكالها إذ تبقى حماية السكان من مخاطر التلوث الكيميائي والعضوبي أكبر خدي بيئي لسكان المدن وللعاملين بها. نظرا لأن المناطق الصناعية<sup>29</sup> هي مكون هام من مكونات النسيج العمراني للمناطق الحضرية. إذ وتوفر مواطن الشغل ومصدراً متنوعاً للإنتاج الاقتصادي ومحركاً فاعلاً للتنمية. لذا، فإن استدامة هذه الأنشطة لا يتم إلا عبر تأهيلها بيئياً. حيث تبلغ نسبة المناطق الصناعية المشمولة بخدمات الديوان الوطني للتطهير 62% تضم حوالي 5 000 وحدة صناعية منها 300 3 وحدة مرتبطة بشبكات التطهير من بينها 915 وحدة تعتبر ملوثة وحوالي 661 وحدة مجهزة بوسائل المعالجة الأولية للمياه المستعملة. كما أن 78% من الوحدات الصناعية لا تستجيب مياهاها المعالجة لمواصفات السكب بشبكات التطهير وتتسبب في اضطراب عمل محطات التطهير وحتى تعطيلها.

وفي هذا الشأن تفيد التقارير الحديثة<sup>30</sup> أن أكثر من 40% من المصانع لا زالت تسرب مياه مستعملة صناعية شديدة التلوث بالوسط الطبيعي أو بشبكات التطهير وأنه حوالي 429 م<sup>3</sup> من هذه المياه تتدفق يومياً في مختلف الأوساط الطبيعية الحضرية أو المحيطة بالمدن. وتعكر هذه المياه نوعية هذه الأوساط مما جعل البعض منها مصدر إضرار بالصحة. إلى جانب تنامي النفايات الصلبة الصناعية الخطيرة التي تلقى مباشرة في الوسط الطبيعي بعد غلق المصب المراقب للنفايات السامة والخطيرة الموجود بمنطقة "جرادو" من ولاية زغوان.

لكل هذه الأسباب وبالنظر إلى ضعف منظمات المراقبة البيئية للمصانع. وجب التفكير في آليات أخرى لإزالة التلوث الكيميائي والعضوبي الذي يعُد من أكبر التحديات التي تواجهها البلاد التونسية خلال المرحلة القادمة وتوفير جودة الحياة والأمن الصحي لكل التونسيين.

### 3.2-حماية المدن من تلوث الهواء<sup>31</sup>

نظراً لاستقطاب المدن التونسية لجل المنشآت الصناعية ومنشآت توليد الطاقة. فقد تواصل أبعاث الغازات والإفرازات العالقة الملوثة بأجواء المدن مما تسبب في تدني جودة الهواء. ويعُد تلوث الهواء من أخطر المشاكل البيئية التي تعاني منها المدن التونسية. ويعتبر سكان التجمعات العمرانية

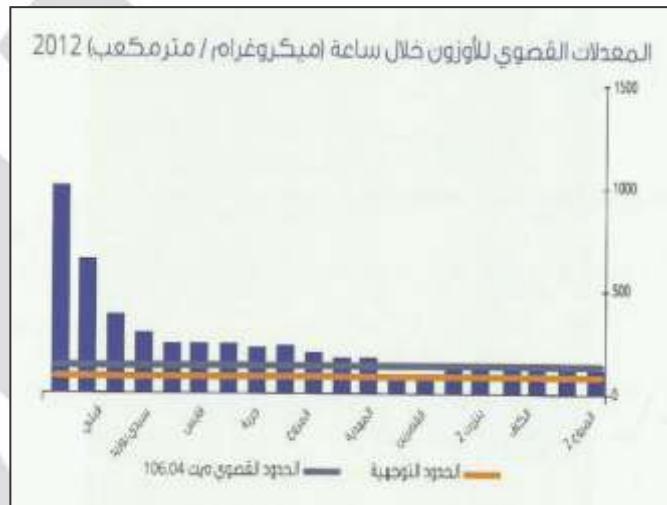
29. يبلغ عدد المناطق الصناعية بالبلاد 121 منطقة لها مساحة جملية تقدر بحوالي 3800 هكتار منها 29 منطقة صناعية بتونس الكبرى (1565 هكتاراً) و46 منطقة بالمدن الساحلية (1655 هكتاراً)، و46 منطقة بالمنطقة الداخلية (595 هكتاراً). التقرير الوطني حول البيئة 2012 و 2013.

30. Défis du développement et vision pour 2030 : une approche basée sur le développement durable", publication de l'ITES, Tunis -2015 .

31. معطيات مستفادة من التقرير الوطني حول وضعية البيئة لستي- 2012- 2013، ص 163- 173.

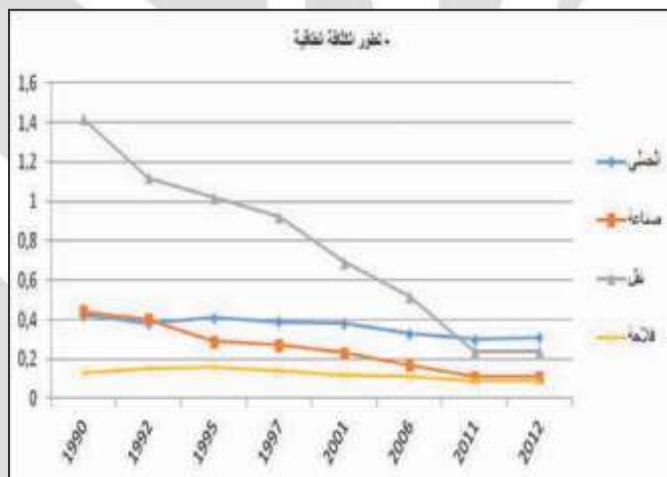
32. تعتبر المواصفات التونسية شبيهة بالمواصفات الدولية إن لم تكن أكثر صرامة حسب خبراء الوكالة الوطنية لحماية البيئة - تونس 2015.

## رسم رقم 5: المعدلات القصوى للأوزون خلال ساعة (ميكروغرام/امتركعب)2012



ورغم أن وضعية جودة الهواء في المناطق الحضرية مرضية عموماً، فمن الضروري مواصلة الجهد عبر ترشيد المسارات التنقل والنقل داخل المدن، والتعجيل بإيقاف المصادر الصناعية الملوثة للهواء وذلك بمرافقنة المؤسسات الملوثة لاعتماد التكنولوجيات الحديثة ومقاربات الاقتصاد الأخضر. وهنا لا ترقى المدن التونسية إلى متطلبات التحضر المستدام إلا بحمل المنشآت الصناعية بكل أنواعها على اعتماد طرق الإنتاج والاستهلاك المستدامة الكفيلة بالمحافظة على البيئة وعلى استدامة الموارد.

رسم رقم 6- تطور الكثافة الطاقية حسب القطاعات الاقتصادية



الإصدارات: مؤشرات التنمية المستدامة - المصد - للبيئة والتنمية المستدامة

أن نوعية الهواء بالأوساط الحضرية جيدة عموماً بالرغم من تسجيل تجاوز في بعض الأحيان للمعايير التونسية وتكون حالات التجاوز غالباً مقتنة بتأثير الظروف المناخية خاصة في مفترقات الطرق وفي المناطق السكنية المأهولة للأقطاب الصناعية. ويستخلص من نتائج

- وجود تأثير واضح لوسائل النقل التي تساهم بحوالي 30% في تلوث الهواء المتأتي من عوادم السيارات.
  - تسجيل العديد من التجاوزات للحدود القصوى المعلنة بالمواصفات التونسية<sup>33</sup> لغاز الأوزون<sup>34</sup> خلال الفترة الصيفية في العديد من المحطات المتاخمة للمناطق كثيفة الحركة الموربة.
  - تسجيل جهازات أكبر في تركز ثاني أكسيد الأزوت بالهواء في القيروان وصفاقس وقابس وبنزرت، ولثاني أكسيد الكبريت خاصة بقابس.

## خريطة رقم 12: الشبكة الوطنية لمحطات مراقبة الهواء



33.- المواصفات التونسية لنوعية الهواء م ت 106.04 لسنة 1994.

34- بهم هذا القياس غاز الأوزون الموجود في الطبقة السفلية من الجو، وهو شديد الخطورة، وإن غاز الأوزون الطبيعي الذي يغلف الكوكبة الأرضية في الطبقات العليا للجو.



المنخفضة أو بمجاري أودية طمستها فترات الجفاف وتركيز البنى التحتية. وقد خصّصت ميزانيات ومجهودات فنية كبيرة لحماية المدن (الخارطة الوطنية<sup>37</sup> للمناطق المهددة بالفيضانات). إلا أن هذه الاجراءات لا تزال تتطلب المزيد من الدعم لتجاوز العقبات الجديدة التي أحدها تغير المناخ على واقع المدن التي تعرضت وتعرض للفيضانات والتي تعد من أكبر الكوارث الطبيعية التي تواجهها البلاد.

**صورة رقم 3: خطر الفيضانات بمدينة بوسالم - ولاية جندوبة -**



بالإضافة إلى ما أبْخَرَ لـهيئة البلد وإعدادها للفاعل المثمر مع الآثار المحتملة لتغير المناخ (إعداد دراسات وإحداث آليات الرصد للسواحل وتوزيع الأمطار ولمتابعة العناصر المناخية) من جهة، وللحذر من التأثيرات السلبية لتغير المناخ المسجلة إلى الآن من جهة أخرى. لا تزال تونس تبذل جهوداً هامة لمساهمة في التخفيف من ابعاث الغازات المتساوية في تغير المناخ وذلك عبر البرامج المتعددة للتخفيف من الكثافة الطاقية في كل مجالات استعمال الطاقة والاعتماد أكثر على مصادر الطاقة المتعددة والنظيفة التي لا تساهم اليوم إلا بحوالي 5% من الحاجيات الجملية للطاقة. وفي هذا المجال تتطلب تدابير مجابهة تغير المناخ تحديث أنماط التعمير وكيفية البناء و كيفية استغلال عناصر المناخ بصفة عقلانية في برامج التعمير وإنشاء المدن. وهي من أبرز التحديات التي ستواجهها تونس خلال المرحلة القادمة.

### 3.3- التصدي لتغير المناخ<sup>35</sup>

ساهم موقع الجمهورية التونسية على ضفاف البحر الأبيض المتوسط في احتدام التأثيرات السلبية للتغيرات المناخية على كامل تراب البلاد. ومن بين مظاهر هذه التغييرات المناخية:

- ارتفاع متوسط درجات الحرارة صيفاً وشتاءً: ارتفع المعدل السنوي لدرجات الحرارة بحوالي 1,4 درجة بكامل البلاد خلال القرن العشرين<sup>36</sup>.

- ارتفاع مستوى البحر: سجل مستوى البحر ارتفاعاً بحوالي 3,1 مليمتر في السنة منذ سنة 1992 بسواحل البحر الأبيض المتوسط ومن المتوقع ارتفاع مستوى البحر بالسواحل التونسية بحوالي 8 إلى 12 سنتيمتر في آفاق 2030 أو 2050.

وستكون لهذه التغييرات المناخية تداعيات على:

- جودة المياه الجوفية المتاخمة للسواحل حيث تعرّضت 53% منها إلى التملح. وما ترتب عن ذلك من إرباك في تزويد المدن بالمياه النقية الصالحة للشرب وبالمواد الغذائية اليومية التي تنتجهما المناطق السقوية على طول الشريط الساحلي.

- تفاقم ظاهرة الإغراق الشواطئ حيث أن حوالي 100 كلم من الشواطئ من جملة 300 كلم طول الشريط الساحلي مهدّدة بالإنغراف مع حوالي 40 كلم شواطئ شديدة الإنغراف بخليج hamams ومناطق المنستير وجزيرة جربة وأرخبيل "قرقنة" وتتطلب التدخل العاجل. وهو ما يربك الأنشطة السياحية.

- تهديد المباني الخاذلة للمناطق الساحلية المنخفضة وهو ما يتطلب إعادة النظر في ترتيب البناء والتعمير بالمناطق الساحلية.

ومن شأن هذه التداعيات، أن تتعكس على نسق عيش السكان خاصة بالمناطق الحضرية التي توجد في مجملها بالمناطق الساحلية. وكذلك بالنسبة للمدن الداخلية الخاذلة للأودية حيث أثبتت الدراسات أن عدد وتوافر وحجم الفيضانات سيارتفاع من جراء التغير المناخي الذي سيؤثّر على توزيع الأمطار مع اشتداد فترات الجفاف من ناحية وفترات الفيضانات في جل مناطق البلاد من ناحية أخرى. خاصة وأن العديد من المدن التونسية تعاني منذ عقود من الفيضانات بسبب انتشار السكن غير النظامي وبالمناطق

35- تم إخراج العديد من الدراسات المختلفة تتعلق بتغير المناخ في تونس أبرزها «إعداد استراتيجية قطاع الزراعة والنظم الإيكولوجية في تونس مع التغيرات المناخية» و «تأثير ارتفاع مستوى البحر على المنظمات البيئية البحرية وعلى اقتصاد المناطق الساحلية».

36- Défis du développement et vision pour 2030 : une approche basée sur le développement durable", publication de l'ITES, Tunis 2015, 327.

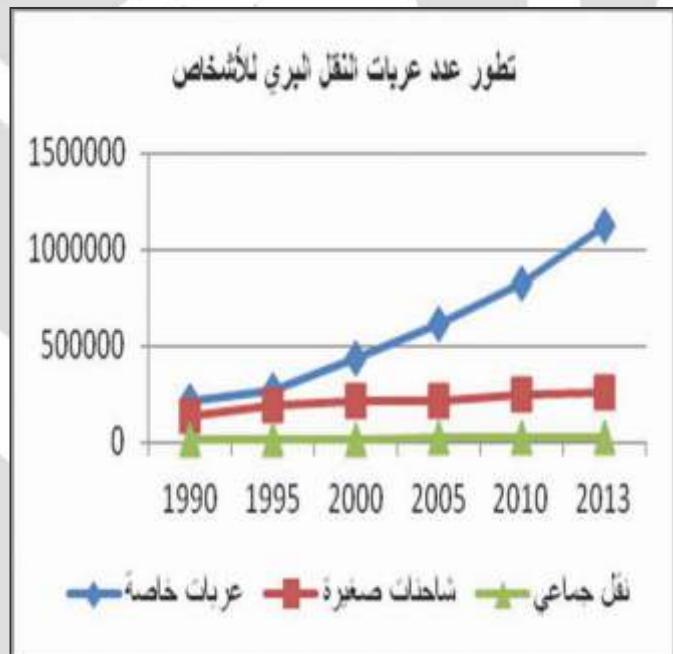
37- وضعت هذه الخارطة من طرف مصالح وزارة التجهيز والإسكان سنة 1996 صنفت القرى والمدن حسب درجة تعرّضها للفيضانات يتم الاستثناء منها في إعداد مثيلة الهيئة العمومية وبرامج التعمير والإسكان.



وانتشار المباني خارج المناطق المهددة. كما أن وضع خطط عملية للتدخل السريع عند حدوث هذه الكوارث قد مكّن من الحدّ من خطورتها بفضل تعبئة المعدات وتجنّد كل المصالح الجهوية للغرض. لكنه لم يؤهل بعد السلط المعنية لحسن مواجهة الكوارث والرفع من فاعليتها للحدّ من الآثار السلبية للكوارث والتوقّي من انتشار الأمراض والأوبئة عند حدوثها. وهذا أيضًا من أكبر خديّات التحضر المستدام والسليم الذي يجب على تونس رفعها خلال المرحلة القادمة.

**5.3-خفض مستوى الازدحام المروري**  
 ساهم التطور العمراني السريع والتمدد الحضري من جهة، والتطور التدريجي لبعض المراكز الخدمية خارج المراكز العمرانية الكبرى من جهة أخرى. في إبعاد مراكز العمل والخدمات من مناطق السكنى<sup>38</sup> مما ساهم في الترسيع في حاجة التنقل بالنسبة للمواطنين لقضاء مختلف حاجياتهم. فاجرّ عن هذا ظهور حالات الاختناق والازدحام المروري بأغلب المراكز العمرانية الكبرى وخاصة تونس الكبرى. رغم التطور السريع والمطرد لشبكة الطرق.<sup>39</sup>

رسم رقم 7: تطّور عدد عربات النقل البري للأشخاص



المصدر: الوكالة الفنية للنقل البري

#### 4.3-مجابهة الكوارث الطبيعية

تمثل الكوارث الطبيعية التي تحدث باستمرار في البلاد التونسية في الفيضانات والتساقطات الثلجية الفجئية والانزلاقات الأرضية التي ارتفع نسق تواترها. وبالنظر إلى انعكاساتها السلبية على الحياة اليومية للسكان في المدن والأرياف والتي تتطلب دائمًا التدخل وتعهد بجهيزات الحماية والوقاية التي تم تركيزها فيما مضى. فإن هذه الكوارث تعدّ من أكبر خديّات التحضر المستدام التي يتعيّن رفعها خلال المرحلة القادمة

صورة رقم 4 - خطر الحرائق بمرتفعات الشمال الغربي



كما تتعرض البلاد التونسية إلى الرّجّات الأرضية في المناطق التي تمر بها انكسارات جيولوجية كبيرة على غرار انكسار "غار الدماء- الجديدة" الذي يمرّ منه نهر مجردة في أغلب مجريه. وانكسار "بوفيشة الحمامات - نابل - راس الدار" الذي يمر جزء كبير منه بساحل البحر. وانكسار "قفصة- مارث- منطقة الجرف" إلى جانب انكسارات ثانوية سطحية. وحسب الدراسات الجيولوجية، فإن تونس تقع في منطقة ذات ثبوت نسبي ولا تتعرّض إلى هزّات أرضية عالية في سلم "رشتر".

وقد تم وضع خرائط تضبط المناطق المهددة بالزلزال في البلاد التونسية لأخذها في الاعتبار عند وضع برامج البنية التحتية والتجهيزات الكبرى. إلا أن هذا النوع من الاحتياطات لم يتم اتخاذها عند تخطيط المدن التي تعتبر مهدّدة بالرجّات الأرضية قصد توجيه موقع التعمير

38. على سبيل المثال فإن الأحوال الغريبة لتونس الكبرى تأوي 37% من السكان ولا توفر سوى 12% من مواطن الشغل.

39. تشمل شبكة الطرقات 360 كلم من الطرقات السيارة منجزة و230 كلم في طور الإنجاز بالإضافة إلى 191 ألف كلم من الطرقات المصنفة. تقدر الكثافة المرورية بـ 0,14 كم/كم.



يشارك فيه كل الأطراف الفاعلة على مستوى الجماعة المحلية حضرية كانت أو ريفية من مواطنين ومصالح إدارية وفنية وبلديات ومجالس قروية ومجتمع مدني، وكوثيقة مرجعية تمكن من التواصل بين مختلف السكان والأطراف الفاعلة. كما تعرف بمتطلبات الاستدامة حسب المقتضيات المحلية، وتوضح لكل الأطراف أولويات التنمية على مستوى المدينة أو القرية، وكيفية إدماج الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة محلياً، حتى يصبح المواطن مساهماً ومسؤولاً مباشرة في النهوض بدينته أو قريته.

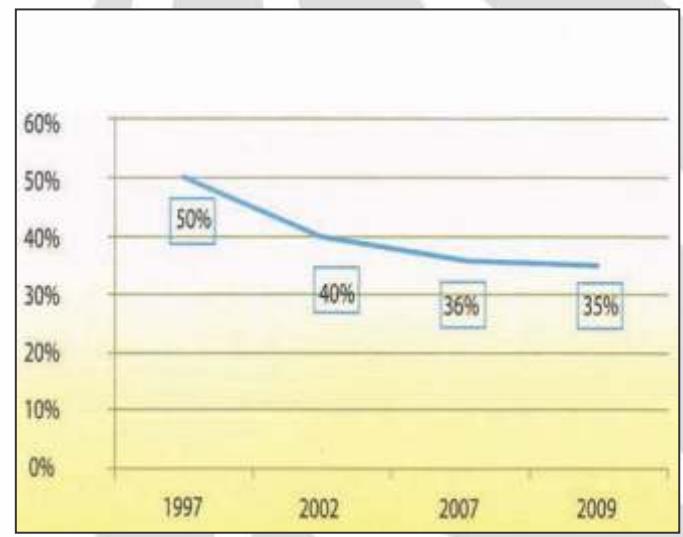
وفي إطار شراكة فاعلة بين الوزارات المعنية بالتعهير والتنمية المحلية والبيئة والعمل البلدي والمجالس البلدية وتطوع المجتمع المدني والمواطنين بلغ عدد الجماعات المحلية التي دخلت هذا المسار 157 مدينة و5 قرى، منها 26 مدينة و3 قرى تمكّنوا من قطع مختلف مراحل المسار بإعداد الوثيقة النهائية لبرنامج العمل المحلي، و56 مدينة في المرحلة النهائية، و75 مدينة وقررتين لا زالت في المراحل الأولى من المسار.

وتفيد النتائج التي حققها هذا المسار التشاركي المحلي<sup>43</sup> أنه ساهم في جعل المواطن أكثر مسؤولية تجاه مجنته أو قريته بتربية حسّ المواطننة لديه وتنمية الرغبة لديه في المساهمة المباشرة والتطوعية في النهوض بالدّينة أو القرية من كل الجوانب. كما أمكن نشر ثقافة ترشيد الاستهلاك وإتباع سلوك أكثر ملائمة للنظافة ولجودة الحياة لدى العديد من الذين شاركوا في مراحل مسار الإعداد لبرنامج الأجندة 21 المحلية والجهوية. ويتم حالياً دعم قدرات وتكوين المعينين والقائمين على متابعة هذا البرنامج بصفة متواصلة مع العمل على مساعدة كل البلديات على الانخراط فيه ومتابعة تنفيذه.

وما يبرز أهمية هذا النوع من المسارات التنموية المحلية خصّص الدستور الجديد الباب السابع (7) لاستحداث انخراط الأطراف الفاعلة في التنمية وأصحاب المصلحة على إيلاء الأهمية المطلوبة للمستوى المحلي عند صياغة برامج التنمية على الصعيدين الوطني والجهوي ما يساهم في تفعيل اللامركزية التي من شأنها أن تقرب الخدمات الضرورية لدفع الحركة التنموية من المواطن أينما كان. ومن أبرز تحديات المرحلة القادمة ضمان تنشيط وتسريع هذه

فالتطور السريع في نسبة الأسر المالكة لسيارات فردية والتي تجاوزت 27,2% من مجموع الأسر<sup>40</sup>. ساهم في هيمنة السيارات الخاصة على أساطول العربات حيث تقدر نسبة استعمال وسائل النقل الفردية مابين 60% و70% في المدن الكبرى<sup>41</sup>. كما أن أداء منظومات النقل الجماعي كان متواضعاً، من حيث جودة الخدمات وجاهزية الأسطول للتطور الحضري مما تسبب في تراجع مساهمتها في تأمين حاجيات نقل الأفراد إلى 25,4%<sup>42</sup> وتفاقم الازدحام المروري. هذه العوامل أدت إلى تدني جودة الحياة وارتفاع نسب حوادث المرور وفي الاستهلاك المفرط للطاقة من ناحية أخرى. وبالتالي فإن توفير مقومات التحضر الآمن والمستدام تمرّ حتماً عبر البحث عن السبل والتدابير المناسبة لتنمية النقل والتنقل داخل المدن وما بينها ومع الأرياف.

#### رسم رقم 8 - تطور تقديرات نصيب النقل الجماعي بتونس الكبرى



**6.3- مسارات المدينة المستدامة في البلاد التونسية**  
انطلاقاً من القناعة بأن التنمية لا ترقى إلى بلوغ أهدافها المتمثلة في تكريس حق كل المواطنين، وخاصة من ذوي الوضعيّات الاجتماعيّة الّهشة، في سدّ حاجياتهم المعيشية ومقومات العيش الكريم، إلا عبر العناية بمتطلبات التنمية على المستوى المحلي.

لهذا الغرض، نشأ مسار إعداد البرامج المحلية للتنمية المستدامة أو "الأجندة 21 المحلية" التي تعتبر مساراً تنموياً

40. حسب التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2014.

41. Les indicateurs de développement durable en Tunisie -- Observatoire tunisien de l'environnement et de développement durable-Edition 2014».

42. حسب التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2014



و خاصة منها المدن الصغرى والتجمعات الريفية الداخلية.

- تطوير مؤشرات السلامة البيئية وجودة الحياة وإحكام التصرف في النفايات السائلة والصلبة ومصادر التلوث والضجيج والإزعاجات البيئية المختلفة حسب واقع كل مدينة.

- إحداث منظومة تعتمد الشراكة بينصالح الحكومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص تكفل بتعهد المناطق الحضراء والمنتزهات الحضرية وتأهيلها وتنوع وظائفها الترفيهية والتثقيفية ليصبح "دار المواطن".

#### ﴿ مقاومة التلوث الهوائي والعناية بجودة الهواء: ﴾

- الارتقاء بالشبكة الوطنية لمراقبة نوعية الهواء ليصبح مرجعية وطنية ذات مصداقية تخدم المؤسسات الدولية ذات العلاقة.

- تطوير الإطار القانوني المتعلق بمراقبة نوعية الهواء بالمنشآت الصناعية.

- التأهيل البيئي للمؤسسات الصناعية للحد من الإفرازات الغازية والسائلة والصلبة وخاصة المؤسسات الناشطة في مجال الصناعات الكيميائية والفسفاط بولايات قابس وقفصة وصفاقس<sup>45</sup>.

- تأهيل التشريعات الوطنية بالمقارنة مع الممارسات الدولية في مجال مراقبة التلوث الهوائي الناجم عن وسائل النقل.

- تركيز نظام إنذار مبكر ومخططات التدخل السريع لمحابهة حالات تلوث الهواء الشديد تتناسب مع كل مدينة.

- تركيز منظومة معلوماتية وطنية تمكّن من النمذجة الرقمية لانتشار التلوث الهوائي وإعداد خريطة استشرافية.

- إعداد دراسات عن الأمراض الناجمة عن التلوث الهوائي وتعبئته المواطن للاسترشاد بها.

- تركيز مخبر قياس (مترولوجيا) خاص بنوعية الهواء.

#### ﴿ خفض مستوى الازدحام المروري: ﴾

- النهوض بأداء قطاع النقل العمومي عبر اعتماد حوكمة أفضل سواء داخل المؤسسات أو بينها وبين الدولة.

- الترفع في حصة النقل الجماعي للمسافرين مقارنة بالنقل الفردي وذلك بالترفع في حجم العرض وتحسين جودة الخدمات.

المسارات المحلية التي تدفع في ذات الوقت بالحركية التنموية نحو مستويات أفضل، وتساهم في الحد من المشاكل الاجتماعية والبيئية الناتجة من هذه الحركة بفضل إدماج الأبعاد الاجتماعية والبيئية في كل عمل تنموي.

#### 7.3- تحديات المستقبل وأبرز عناصر جدول أعمال المرحلة القادمة

لئن حققت تونس خلال العشرين المنقضتين تقدما ملحوظا في مجالات تجهيز المدن بالمرافق المناسبة للخدمة للخدمات البيئية، واكبهما خسنا مرموقا في مستوى جودة الحياة لأغلب سكان المدن ومن بينهم ذوي الوضعيّات الاجتماعيّة الهشّة، إلا أن التمدد السريع للمدن وتواصل انتشار البناء غير المنظم والعشوائي أحيانا كان سببا في الحد من جودة الخدمات البيئية. واعتبارا للصعوبات والعقبات التي حالت دون تحقيق النسب المنشودة في تحسين جودة الحياة من جهة، ولنسق تطور الحاجيات اليومية للسكان في الخدمات البيئية ذات الجودة المناسبة من جهة أخرى، تتنزل المقترنات التالية التي تمثل المحاور الرئيسية لجدول أعمال المرحلة القادمة نحو الاقتراب من مقومات التعمير المستدام التي تشير إليها الوثائق الدولية والإقليمية ذات العلاقة، جسديا للمدن التي يستطيع فيها العيش.

#### ﴿ محاور عمل شمولية: ﴾

- تفعيل الإستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة المعتمدة للفترة 2014-2020 لا سيما التحديات المتعلقة بضمان أكثر توازن بين الأبعاد الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والبيئية وتحقيق تهيئة ترابية عادلة ومتعددة<sup>44</sup>.

- صياغة استراتيجية متكاملة لاستدامة التنمية تعمل على:

- إعداد واعتماد "ميثاق المساهمة في النهوض بجودة الحياة".

- إنشاء قاعدة بيانات جودة الحياة بالمدن والقرى وفقاً لمعايير تقييم مضبوطة.

#### ﴿ تأهيل المرافق والتجهيزات البيئية والرفع من جودة خدماتها: ﴾

- تطوير منظومة تنقية مياه الصرف الصحي وتعهد المخططات القديمة وتوسيع خدمات التطهير لتشمل كل المدن

44. وزارة البيئة والتنمية المستدامة.

45. الوثيقة التوجيهية لخطط التنمية 2016 - 2020 . تونس، 15 سبتمبر 2015.



- مراجعة سياسة التهيئة الترابية بإدراج مبادئ النقل التنمية.
  - العمل على تفعيل وتحسين منظومة "التبريد والتسمين المستدام انطلاقا من تخطيط المدن ومرورا ب مختلف الآليات المعتمدة من مخططات مديرية للتهيئة ومخططات التنقل الحضري.
  - تعزيز حملات التوعية حول التلوث الناجم عن وسائل النقل واستهلاكها للطاقة وإدراج طريقة السياقة الرصينة والصيانة الدورية للعربات وضرورة تشخيص المركبات.
  - تعزيز التنمية الجهوية من خلال تسريع تنفيذ مشاريع البنية التحتية الطرفية لربط المناطق الداخلية وفك عزلتها.
  - تشجيع العمل عن بعد.
- ﴿خفض مخاطر الكوارث الطبيعية:﴾
- إدماج مفهوم "توقعات المخاطر " في عملية التخطيط والتصريف العماني.
  - التركيز على التدابير اللازمة لمواجهة التغيرات المناخية عن طريق إرساء منظومة تضبط التدابير في التخطيط الحضري.
  - الأخذ بعين الاعتبار لعوامل التغيرات المناخية والاحتباس الحراري في القطاعات الاستراتيجية ضمن مخططات

## الإِدَارَةُ وَالتَّشْرِيعَاتُ الْحَضَرِيَّةُ

- بالقانون عدد 26 لسنة 2003.
- القانون عدد 17 لسنة 1990 المتعلق بالتشريع الخاص بالبعث العقاري.
  - القانون عدد 87 لسنة 1983 المتعلق بحماية الأراضي الفلاحية.
  - مجلة المياه الصادرة بالقانون عدد 16 لسنة 1975.
  - القانون عدد 90 لسنة 2005 المتعلق بالمنتزهات الحضرية.

### التقييم والاستنتاجات:

أمام توادر العقبات التي واكبت تنفيذ محاور جدول أعمال المؤهل الثاني، تبين أن التشريعات المتعلقة بالتهيئة والتعهير قد تعاملت مع المجال التراقي والحضري بطريقة يغلب عليها الطابع التقني أكثر منه الطابع الاجتماعي الذي يضع سلامة الإنسان وحقه في العيش السليم من أولوياته. من ذلك أن هذه التشريعات نفتقد إلى الطابع الاندماجي الذي يأخذ بعين الاعتبار الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والبيئية في الحياة الحضرية ما أدى إلى انعكاسات سلبية على العمران وعلى استدامة التنمية بالمدن. أضف إلى ذلك، ضعف الأحكام المتعلقة بالتنمية العادلة والمتوازنة بين مختلف مناطق البلاد وكذلك بين مختلف المناطق الحضرية فيما بينها.

كما أن التشريعات الحضرية و الترابية قد ترجمت الخيارات التنموية المتبعة طيلة الفترة الماضية والتي تبيّن أنها قد أبقت على الفوارق الترابية والأخلاقيات الهيكيلية والوظيفية التي ميّزت المجال التراقي والحضري. على غرار التفاوت في الانتفاع بالبنية التحتية والخدمات الحضرية الأساسية.

- التوسيع العمراني للمدن على حساب الأراضي الفلاحية.
- انتشار الأحياء العشوائية ذات الكثافة السكانية العالية التي أصبحت في غالب الأحيان بؤراً للفقر والبطالة والجريمة.
- الاكتظاظ والازدحام والضغط المروري.
- تفشي الظواهر الخللية بجمالية المدن. من ذلك الانتصار الفوضوي في الشوارع والأنهج الرئيسية والساحات العامة، الإشمار الفوضوي، الاستغلال العشوائي للملك العمومي وغير ذلك.

تعتبر الإدارة والتشريعات الحضرية من العناصر الأساسية في مجال التنمية الحضرية المستدامة. ذلك أن وجود تشريعات جيدة وفقاً للمعايير الدولية المتفق عليها يسهم في تحقيق الغايات المرجوة والتشريعات المغایرة تعيق تلك الغايات. ولقد كشفت ثورة 14 جانفي 2011، خطأ التوجهات والسياسات العامة السابقة والعديد من أوجه القصور في التشريعات السائدة. ولم تكن التشريعات والاختيارات الترابية والحضرية بمنأى عن مواطن الأخلاقيات التي عرفتها تونس قبل الثورة. ولذا، فإن تعزيز الإدارة والتشريعات الحضرية يُعد اليوم مطلبًا أساسياً بل ضرورة تنموية يفرضها احترام حقوق الإنسان ومقومات العدالة والتحضر المستدام عبر أنسنة التشريعات جميعها وبالخصوص الترسانة القانونية ذات العلاقة بالتعهير.

- ### 1.4- تعزيز التشريعات الحضرية
- #### تقديم الآليات التشريعية والمؤسسية والفنية المتعلقة بتنظيم المجال الحضري:
- ترتكز المنظومة التشريعية لاستعمال وتنظيم المجال التراقي والحضري على مجموعة من النصوص. من أهمها:
- مجلة الهيئة الترابية والتعهير، الصادرة بالقانون عدد 122 لسنة 1994، التي تُعتبر المرجع القانوني الرئيسي لضبط القواعد والآليات المتعلقة بتنظيم التصرف في المجال التراقي وتنظيم الفضاء الحضري وإنشاء التجمعات السكنية.
  - مجلة حماية التراث الأثري والتاريخي والفنون التقليدية، الصادرة بمقتضى القانون عدد 34 لسنة 1994 والتي وفرت الآليات القانونية والتربيية لحماية الواقع الأثري وصيانة المدن والمعالم التاريخية المتواجدة داخل التجمعات العمرانية.
  - مجلة الجباية المحلية الصادرة بالقانون عدد 11 لسنة 1997.
  - مجلة الحقوق العينية الصادرة بالقانون عدد 5 لسنة 1965
  - القانون عدد 85 لسنة 1976 المتعلق بمراجعة التشريع المتعلق بالانتزاع للمصلحة العامة كما وقع تنقيحه وإتمامه



- إنشاء مدخلات عقارية للتوزع العمراني المنظم وتوفير أرصدة عقارية لمشاريع الإسكان وللتجهيزات الجماعية المهيكلة.

#### 2.4-تطبيق اللامركزية وتعزيز السلطات المحلية التقييم والاستنتاجات:

يعد تطبيق اللامركزية وتعزيز السلطات المحلية في تونس محدودا للغاية باستثناء التجربة الوجيبة التي عرفها ميدان التخطيط العمراني حيث طبق المسار اللامركزي لفترة لا تتجاوز 7 سنوات (من 1998 إلى 2005). وقد أوكلت خلال هذه الفترة مهمة إعداد أمثلة التهيئة العمرانية والمصادقة عليها للسلطات المحلية لكنها لم تواصل لعدم تمكن هذه السلطات من القيام بالهام الموكولة لها نتيجة عدم توفر الإمكانيات المادية والموارد البشرية الضرورية. لذلك، يمكن القول أنه لم توجد قبل الثورة لامركزية إدارية فعلية وإنما وجد تنظيم إداري هو أقرب إلى الامحورية لا غير. وذلك بالنظر لانعدام مقومات اللامركزية المتمثلة أساسا في حرية التصرف والتسيير والاستقلالية الإدارية والمالية. كما غابت الانتخابات والتعديدية وهو ما جعل تمثيلية المجالس البلدية محدودة واستقلاليتها الإدارية والمالية صورية بحكم هيمنة تشريع الدولة على جميع المجالات وتدخله في أدق التفاصيل.

كما يتسم واقع حال الجماعات المحلية اليوم بضعف الحكومة وضعف القدرات المؤسساتية والبشرية والمالية وضعف مستويات التأطير وافتقار العمل البلدي للكفاءات البشرية في العديد من اختصاصات العمل البلدي. هذا، وقد تفاقمت مشاكل الجماعات المحلية بعد الثورة. إثر تنصيب النيابات الخصوصية وتواصل غياب المجالس الجهوية المنتخبة.

وبالإضافة إلى هذه الإشكالات القائمة، تبرز إشكاليات مستجدة يطرحها تفعيل أحكم الدستور الجديد وتعلق بـ- تعليم النظام البلدي على كامل التراب الوطني. - كيفية توزيع الصلاحيات بين الدولة والجماعات المحلية الثلاثة (البلديات والجهات والأقاليم). - تمويل اللامركزية و التنمية الحضرية.

أما في خصوص الآليات المؤسساتية، فإنها وإن تدعّمت بعض الإحداثات الجديدة، على غرار الوكالة الوطنية للتصريف في النفايات، والسلطة الجهوية لتنظيم النقل البري، إلخ، فإن وضعها تميز بالعديد من المآخذ من أهمها:

- تعدد المتدخلين العقاريين والعمانيين تصورا وتنفيذا مع ضعف في التنسيق واعتماد المقاربة القطاعية أكثر منها المقاربة المندمجة للتهيئة والتعهير.
- ضعف القدرات المؤسساتية والبشرية والمالية للجماعات المحلية ما حدّ من دورها في تنظيم المجال الترابي والعماني وتقويم المدخلات العقارية.
- غياب آليات تمويل طويلة المدى لتقويم المدخلات العقارية.
- ضعف مسار الحكومة المحلية والعمانية والبيئية.

#### مسارات تعزيز الإطار التشريعي والمؤسساتي:

- تطوير التشريعات التربوية والحضرية في ضوء المبادئ الدستورية الجديدة لا سيما تلك التي تكرّس التنمية المستدامة والسلامة البيئية والحق في السكن الملائم والحق في العيش الكريم والعدالة الاجتماعية والتوازن بين الجهات وتعزيز دور المستوى المحلي في ضبط أولويات التنمية الحضرية.
- اعتماد المقارب الشاركية المندمجة المستدامة في التخطيط العمراني.
- دعم الإطار التشريعي والمؤسساتي فيما يتعلق بمجابهة الاختصار الطبيعي المهدّدة للسلامة الحضرية.
- دعم الإطار القانوني والمؤسساتي فيما يتعلق بمجابهة الظواهر العمرانية الخلة بجمالية المدن.
- ضمان التكامل بين التخطيط الاقتصادي والاجتماعي والتخطيط الترابي تشريعياً ومؤسسياً.
- تنمية القدرات المؤسساتية والبشرية للجماعات المحلية عموما وفي مجال التخطيط العمراني خصوصا.
- اختصار المسالك والتقليل من الإجراءات الإدارية والآجال في إعداد ومراجعة أمثلة التهيئة.

- مراجعة منظومة التشريع العقاري بما يمكن من:
- حل إشكالية الرسوم الجمدة لإعادة إدماج جزء هام من الرصيد العقاري داخل الدورة الاقتصادية والإئتمانية.
- إحكام السيطرة العقارية ومقاومة ظاهرتي الاحتياط



مقتضيات الدستور الجديد فيما يخص اللامركزية والديمقراطية التشاركية.

• إرساء الحكومة التشاركية وتنمية علاقات الشراكة والتعاون بين الجماعات المحلية في ما بينها من ناحية، وبين الجماعات المحلية والمجتمع المدني والقطاع الخاص من ناحية أخرى؛ بالإضافة إلى تطوير الشراكة بين الدولة والجماعات المحلية لا سيما عن طريق الآليات التعاقدية.

### 3.4- تعزيز المشاركة وحقوق الإنسان في التنمية الحضرية

#### التقييم والاستنتاجات:

رغم ما تم إنجازه في مجال تنفيذ مسارات التنمية المحلية المستدامة عبر إدراج العديد من المدن في برامج إعداد "أجندة 21 محلية" شملت حوالي 157 مدينة وقرية، ظلت مشاركة المواطن ومكونات المجتمع المدني في الحياة العامة وبصفة خاصة في التنمية الحضرية محدودة وأحياناً صورية ومثلثة في مشاركة بعض الجمعيات الخادمة هامش المحسّنات.

كما أن سياسة المدينة التي رسمت ملامحها ضمن الإستراتيجية الحضرية لسنة 1996 لم تتوافق في جسم التنسيق الوظيفي بين مختلف المتدخلين ولم تفضي إلى تنمية حضرية مستدامة ومتوازنة تجسم حقوق الإنسان بمفهومها الشامل. بقدر ما وجدت مشاريع وتدخلات قطاعية يغيب التنسيق والتكميل بينها. كما أن هذه المشاريع تفتقد إلى مقومات الادماج والاستدامة وتعوزها مقومات المشاركة الفعالة.

لذلك، فإن بعض المشاريع الحضرية مثل البرنامج الوطني لتهذيب الأحياء الشعبية الذي انطلق منذ سنة 1992 وغطى جميع بلديات الجمهورية. ومشاريع الاستثمارات البلدية ضمن برنامج التنمية البلدية وبرنامج الإحاطة بالأحياء الشعبية بالمدن الكبرى لم توفق بالقدر الكافي في إزالة الفوارق بين المدن فيما يتعلق بتركيز البنية التحتية والانتفاع بالخدمات الحضرية الأساسية أو إرساء حركية اقتصادية إدماجية محدثة لمواطن الشغل على المستوى المحلي.

#### المسارات المستقبلية

يجدر التأكيد مع كل هذه الإشكاليات على أن مسار تفعيل اللامركزية قد إنطلق بعد وانه بدأ يأخذ نسقا تصاعدياً منذ 2013 ويتجلى ذلك من خلال إعداد مشروع مجلة الجماعات المحلية ومشروع قانون أساسي للانتخابات المحلية بما حاليا في طور الاستشارة الموسعة قبل عرضهما على أنظار مجلس نواب الشعب.

-المشروع في تكريس مساري اللامركزية والحكومة المحلية حيث انطلاق العمل بهما في إعداد مخطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية 2016 - 2020 كما يتبيّن ذلك من خلال الوثيقة التوجيهية للمخطط المعدّ من طرف السلط المركزية في خصوص العملية التخطيطية.

- تفعيل أحكام الدستور المتعلقة باللامركزية حيث أنه من المتأكد إعطاء الأولوية لصلاح المنظومة القانونية في جميع المجالات التي لها علاقة باللامركزية في ضوء أحكام الدستور، ويقتضي ذلك سن العديد من التشريعات وهي تتعلق بـ:

- التقسيم الترابي للبلاد التونسية. الانتخابات البلدية والجهوية والإقليمية. الإطار التشريعي المنظم للجماعات المحلية ولتدبير الشأن المحلي. النظام المالي للجماعات المحلية. التعاون والشراكة. المجلس الأعلى للجماعات المحلية.

- تمويل اللامركزية من مصادر جبائية وأخرى غير جبائية، حيث يمكن أن تتأتى المصادر غير الجبائية من تخلي الدولة جزئياً أو كلياً عن بعض المداخيل وإحالتها مباشرة للجماعات المحلية، إضافة إلى إصلاح منظومة الجباية المحلية في اتجاه دعم اللامركزية المالية للجماعات المحلية بما يتيح تنمية قدراتها المالية ومواردها الذاتية.

- تنمية القدرات المؤسساتية والبشرية للجماعات المحلية بتطوير الوسائل المساعدة على ممارسة الجماعات المحلية صلاحياتها الموسعة. وضع استراتيجية لتنمية القدرات البشرية من أهم محاورها التدريب والتأهيل وتحسين مستويات التأثير.

- ملاءمة الأحكام المنظمة للجماعات المحلية مع



### المقاربة التشاركية من منظور الدستور الجديد (جانفي 2014):

كرّس الدستور الجديد مشاركة المواطن والمجتمع المدني في اعداد برامج التنمية والتهيئة الترابية ومتابعة تنفيذها (الفصل 139) كما اولى عناية خاصة لمشاركة فئتين من المواطنين وهما المرأة والشباب (الفصل 133 من الدستور الذي يضمن تمثيلية الشباب في مجالس الجماعات المحلية).

كما يكرّس الدستور الجديد حقوق المواطن والمشاركة وغيرها من الحقوق ذات العلاقة بالتنمية الحضرية في توطئته وفي العديد من فصوله:

- الحق في التنمية المستدامة (الفصل 12).

- الحق في العيش الكريم (الفصل 21).

- الحق في السكن الملائم (الفصل 24 فقرة 1).

- الحق في الماء (الفصل 44).

- الحق في بيئة سليمة (الفصل 45): وهو يعني حق أجيال الحاضر والمستقبل في بيئة تحفظ للإنسان صحته وتوفّر له الموارد الطبيعية الازمة للعيش الكريم.

وفي مستوى الإشكاليات التي تعيق مشاركة المجتمع المدني، فهي عديدة، إذ أن:

- المسارات التشاركية لا تخلو من صعوبات وعراقل عند التطبيق تنظيمياً ومادياً وبشرياً.

- ظرفية المسارات التشاركية في بعض الحالات من شأنها أن تحدّ من نجاعة المشاركة.

- صعوبة النفاذ إلى المعلومة.

- ضعف قدرات منظمات المجتمع المدني والاختلاف في الأهداف والأولويات وطرق العمل.

أماماً فيما يتعلق بمشاركة الشباب، فيلاحظ ما يلي:

- ارتفاع متزايد لنشاط الشباب خارج الأطر المؤسّسية الرسمية.

- أكثر من نصف الشباب العامل يشتغل في القطاع غير الرسمي.

- ارتفاع نسبة الشباب الواقعين خارج دائرة التعليم والعمل والتكوين، وهذه الفئة هي الأكثر عرضة للإقصاء.

- لا ينشط سوى عدد قليل من الشباب التونسي في منظمات المجتمع المدني على الرغم من تزايد عدد هذه المنظمات.<sup>46</sup>

### ـ المسارات المستقبلية:

- إدماج الأحياء العشوائية بحيطها العمراني وتحسين ظروف العيش داخلها عبر دعم المجهودات الرامية إلى تهذيب وتأهيل الأحياء الشعبية وتجهيزها بالبنية التحتية وتوفير

#### 4.4-تعزيز السلامة الحضرية والأمن الحضري

انطلاقاً من أن الإنسان هو العنصر المخوري لكل التشريعات الحياتية، بحمايته حماية فردية أو أسرية أو اجتماعية، فقد نصّ الدستور الجديد على حماية الإنسان محملاً الدولة



نواب الشعب يوم 24 جويلية 2015 والذي يجب إدراجها حيز التنفيذ وتفعيله بسرعة،  
- جرائم الانترنات بأنواعها.

- الجرائم البيئية ومنها تلوث المياه والهواء والموارد الإحيائية وإهار الملك العمومي البيئي وإحداث الضجيج.  
- الانتساب العشوائي على ملك الغير أو ملك الدولة.  
- الاعتداء على الموروث الثقافي سواء منه المادي أو غير المادي.  
- الجرائم المرورية وهي كل الجنح والخالفات والجنایات الناجمة عن حوادث الطرقات.

#### » المسارات المستقبلية: كيف نجعل مدننا أكثر أمناً وسلامة؟

يمكن ذلك باعتماد عدّة مقاربات تتكامل في ما بينها وهي:

- المقاربة الأمنية، بأن تتصدى المصالح الأمنية للعنف والإرهاب وتنفيذ عمليات فاعلة لتعزيز السلامة والأمن في المناطق الحضرية بالإضافة إلى تفعيل قانون مكافحة الإرهاب.
- تفعيل دور الشرطة البلدية وتوسيع مجال تدخلها نحو مزيد تقرب الخدمة الأمنية للمواطن وتمكين الجماعات المحلية من المساهمة في رسم السياسات الأمنية.
- السلامة المرورية، بتطوير الاستراتيجية الوطنية للسلامة المرورية وتعزيز البنية التحتية للجوانب وتركيز آليات الإنذار والمراقبة بالشوارع الهامة والمفترقات.

#### » مواجهة الكوارث الطبيعية بـ :

- اعتماد الإنذار المبكر عند حدوث أية كارثة طبيعية للسماح بالتدخل العاجل وتفادي الخسائر في الممتلكات والأرواح.

- الحرص على إنشاء مبان آمنة عند الترخيص في البناء مع العمل على احترام المعايير والمتضيقات القانونية والترتيبية الخاصة باتفاقات الملك العمومي البحري والملك العمومي للمياه القاضية بترك مسافة دنيا يمنع فيها البناء لا تقل عن 25 م عن حدود تلك الأماكن.
- بناء القدرات وتكون إطارات التدخل السريع عند حدوث أية كارثة طبيعية.
- المقاربة الاجتماعية، وذلك بمعالجة ظواهر الفقر والخصاصة

تلك المسؤولية، وذلك صلب العديد من الفصول، أهمها الفصل 7 و الفصول 14 و 15 و 17 ، وكذلك بباب الثاني المتعلقة بالحقوق والحربيات.

#### » الإشكاليات:

استنادا إلى التقرير العالمي حول المستوطنات البشرية لسنة 2007 الذي ينص على أن التهديدات الأساسية التي تواجه السلامة الحضرية والأمن الحضري هي بالأساس: الجريمة الحضرية والعنف والمخاطر الطبيعية، فإنه يمكن بالنسبة للواقع التونسي التركيز على عنصر الجرائم وأحداث العنف في المناطق الحضرية باعتبار ما تم التطرق إليه فيما سبق بالنسبة لعنصري الفقر والمخاطر الطبيعية.

وفي هذا السياق، يلاحظ أن نسبة الجرائم وأحداث العنف مرتبطة بحجم المدن، فكلما كبر عدد سكان المدينة كلما ارتفعت هذه النسبة، أضف إلى ذلك ارتفاع معدل الجريمة إثر الثورة نتيجة حالة عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي التي عرفتها البلاد منذ سنة 2011.

وتمثل الجرائم في كل الاعتداءات والهجمات البدنية على جسم شخص آخر بالاعتداء بالضرب أو هتك أمواله أو عرضه أو التحيل عليه لابتزازه؛ وكذلك جرائم ضد الممتلكات وجرائم ضد النظام العام وجرائم أخرى اقتصادية وثقافية وغيرها.

ولقد أقر الدستور مبدأ شرعية العقوبة بالفصل 28 الذي يقتضي أن العقوبة شخصية لا تكون إلا بهقتضى نص قانوني سابق الوضع.

ومن بين الجرائم يمكن ذكر:

- جرائم الاحتيال والاحتيال أو السرقة.
- جرائم المخدرات بأنواعها.
- دخول محل الغير بغير إذن إرتكاب جريمة.
- الاعتداء على الأخلاق الحميدة.
- القتل العمد والقتل بسبق الاصرار والترصد.
- العنف في الملاعب
- الاغتصاب بأنواعه
- التهريب وهو من المشكلات الكبيرة المهددة لسلامة وأمن السكان.
- الإرهاب وهو من الآفات التي على كل مواطن المساهمة في التصدي لها وفق قانون الإرهاب المصدق عليه من مجلس



بعد الثورة، أقرّ الدستور الجديد حقوقاً متساوية بين المرأة والرجل في المجالس المنتخبة. غير أن وضعية المرأة وإن كانت مريحة دستورياً وتشريعياً، فهي لا زالت دون المؤمل إذ توجد فجوة بين النصوص المكرسة لحقوق المرأة والمعززة لدورها وحقيقة وضع المرأة في الواقع. من ذلك:

- نسبة الأممية لدى الإناث من الفئة العمرية 10 سنوات فما فوق تقدّر بـ 25% مقابل 12% لدى الذكور.
- ضعف اقتحام الفتيات لبعض اختصاصات التكوين المهني، كما يلاحظ وجود تفاوت بين وضع المرأة في المدن الكبرى ووضعها في المناطق الداخلية. يتمثل خاصية في ضعف مشاركتها في الحياة العامة.

#### 4.4- المسارات المستقبلية

- تدعيم مقاومة النوع الاجتماعي في التخطيط الاقتصادي والاجتماعي.
- تعزيز تواجد المرأة في سوق الشغل من خلال إقحامها اختصاصات مهنية جديدة ودعم مبادراتها في مجال بعض المشاريع.
- استكمال الإطار التشريعي بإصدار قانون لحماية المرأة من العنف وتنسيق التكفل بالنساء ضحایا العنف<sup>47</sup>.
- تثمين دور المرأة الفاعل في المجتمع المدني ودعم مشاركتها في العمل التنموي.
- تعزيز السياسات والبرامج المتعلقة بدعم مشاركة المرأة عن طريق الإعلام والاتصال والتقويم والتأهيل والتثقيف.
- استكمال الإطار التشريعي المتعلق بمناهضة العنف ضد المرأة ووضع وتنفيذ خطة اتصالية حول الموضوع.
- تشجيع المساندة الأسرية التي تضمن التوفيق بين الحياة المهنية والحياة العائلية.

عن طريق حسن استهداف الأشخاص المعوزين فاقدى السند الذين تمنح إليهم الإعانات القارة والظرفية وبطاقات العلاج المجاني أو بالبطاقات المنخفضة وكذلك عن طريق برامج الادماج الاقتصادي والاجتماعي الجديدة لمواطن الرزق.

#### 5.4- تعزيز الشمول الاجتماعي والمساواة

##### » الشمول الاجتماعي:

انطلاقاً من أن المجتمع الشامل هو "مجتمع للجميع" يتمتع فيه كل شخص بحقوق ومسؤوليات ينبغي أن يرتكز فيه بدور فاعل. فإن الشمول الاجتماعي ينبغي أن يرتكز على احترام حقوق الإنسان والحربيات الأساسية كافة، والتنوع الثقافي، والعدالة الاجتماعية واحتاجات الفئات ذات الاحتياجات الخصوصية (معوزين، معاقين، أطفال بدون سند، آخرين). غير أن سياسات الادماج الاجتماعي في تونس قبل الثورة (1996-2010) لم تكن من مجاهدة العديد من التحديات الاجتماعية لا سيما الفقر والبطالة.

ومن المنتظر أن يتم تشجيع الأنشطة الاقتصادية ذات الطاقة التشغيلية العالية التي تمكّن من احداث فرص العمل اللائق وتدعيم الادماج الاجتماعي وتحقيق مظاهر الاقصاء.

##### » المساواة:

مثل النهوض بأوضاع المرأة اشتغالاً مستمراً باعتبار الدور الأساسي الذي تلعبه المرأة في التنمية في مختلف المجالات وقد سجل قطاع المرأة في تونس عديد المكافآت وهو ما يترجمه انضمام تونس لأغلب الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالمساواة والتي من أهمها:

- الصادقة على البروتوكول الاختياري لاتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة 2008.
- رفع التحفظات الخاصة باتفاقية السيداو 2011.

ومن أهم مكافآت المرأة في تونس مجلة الأحوال الشخصية الصادرة سنة 1956 والتي نُقِحت سنة 1993 لتكرير مفهوم التعاون والتكامل بين الزوجين بالإضافة إلى تنقيح مجلة الشغل سنة 1993 لتكرير مبدأ عدم التمييز بين الجنسين.

## الاقتصاد الحضري

عملية تعميم منظومة "أدب"<sup>48</sup> ومزيد تكريس شفافية الميزانية وقابليتها للتحليل المالي والمحاسبة التحليلية وأعمال التدقيق للوضع المالي.

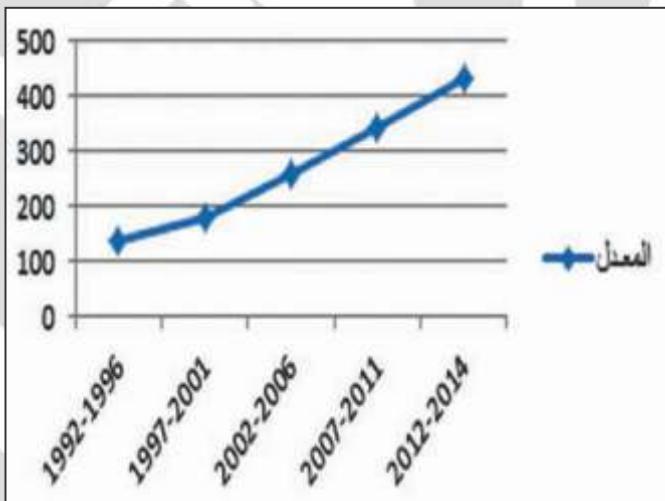
- الإصلاح الجوهرى لقانون الجماعات المحلية بفضل مقتضيات دستور 26 جانفي 2014 الذى من أهم ملامحه إرساء نظام لامركزى حقيقى يمكن من جسم مبادئ التدبير الحر، الديقراطية التشاركية، الحكومة المفتوحة، التفريع، الحكومة الرشيدة والرقابة اللاحقة كما نظم ودعم باب التمويل للجماعات المحلية (الباب السابع من الدستور الفصول من 131 إلى 139).

### ـ دعم الموارد المالية:

-

تطور الموارد الذاتية: شهدت جملة الموارد الاعتيادية المنجزة بموازين كافة البلديات زيادة تقدر بـ 33,3 % خلال الفترة 1992 - 2014 (من 137,8 م.د إلى 432 م.د) وذلك وفقاً للبيانات الواردة بالرسم البياني رقم 9. علما وأن الموارد الذاتية للبلديات شهدت تراجعاً ملحوظاً خلال سنتي 2011 و2012، أي بعد الثورة.

رسم رقم 9: تطور الموارد المنجزة بالبلديات خلال الفترة 1994-2014



### ـ تطور تحويلات الدولة :

شهدت جملة الموارد المتأنية من تحويلات الدولة تطويراً ملحوظاً منذ سنة 1992 وبزيادة عامية تقدر بـ 330,1 % (من 66,5 م.د إلى 286 م.د) ونسبة نمو سنوية ناهزت 10 %

يتناول عنصر "الاقتصاد الحضري" دراسة المدينة من زوايا الإنتاج والخدمات والتكامل بين الماطق الحضرية والريفية بهدف تعزيز فرص تحقيق تنمية عمرانية مستدامة ومتوازنة. وبعد الاقتصاد الحضري بمكوناته المختلفة وخاصة منها التنمية الاقتصادية المحلية والتمويل البلدي والتمويل السكاني وإيجاد فرص العمل اللائقة من مقومات السياسات الإنمائية الحضرية الضرورية للحد من الفقر والخاصة وتوفير مقومات العيش الكريم للجميع.

### ـ تحسين التمويل البلدي المحلي

عرفت المالية المحلية منذ سنة 1996 العديد من التحولات والإصلاحات منها ما تعلق بتحديث الأطر التشريعية والتربيبة. ومنها ما ترکز على تدعيم الموارد المالية. وتكمّن الغاية من وراء ذلك إلى تكين الجماعات المحلية من تدعيم قدراتها في مواجهة صلحيات متزايدة و حاجيات محلية متّنامية والاضطلاع بدورها على الوجه الأكمل ما يفسح المجال أمامها لبلورة تصوراتها وبرامجها وإحكام تدخلاتها خدمة للتنمية المحلية من حيث الإصلاحات التشريعية ودعم الموارد المالية.

### ـ الإصلاحات التشريعية :

- إصدار مجلة الجباية المحلية بقانون عدد 11 لسنة 1997 التي من أهدافها تحسين موارد الجماعات المحلية بإرساء قاعدة جبائية صلبة بالبلديات تمكن من استحداث نسق الاستخلاصات وتنوع القاعدة الجبائية لضمان توازن الموارد المالية للبلديات.

- تنقيح القانون الأساسي للبلديات لسنة 1975 بموجب القانون الأساسي عدد 48 لسنة 2006 للتقليل من تدخل السلطة المركزية مقابل دعم مقومات الامرکزية ودعم مشاركة المواطن في العمل البلدي وتطوير الإدارة والتصرف البلدي.

- تنقيح القانون الأساسي لميزانية الجماعات المحلية عدد 35 لسنة 1975 وذلك بموجب القانون الأساسي عدد 65 لسنة 2007 للائمه مع متطلبات العمل البلدي والجهوي وما يسمح بإضفاء الشمولية على هيكلة ميزانية الجماعات العمومية المحلية في مستوى الموارد والنفقات وتسهيل

<sup>48</sup> منظومة أدب هي منظومة تعتمدها الإدارة التونسية لترشيد وحسن التصرف في النفقات العمومية.

## محدودية الموارد المتأتية من الجباية المحلية وتحويلات الدولة :

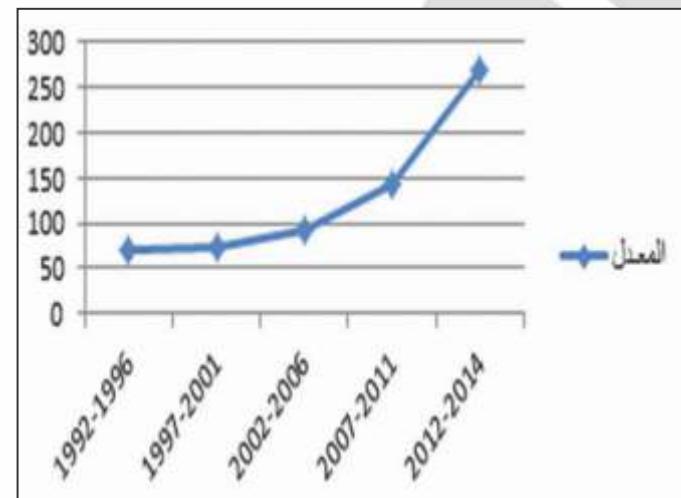
مثل مالية البلديات بتونس أقل من 4% من ميزانية الدولة وهي نسبة بعيدة عن المستوى المسجل بعض دول كما تمثل الماليّة المحليّة حوالي 1,2% من الناجح الداخلي الخام مقارنة بـ 27% ببلدان الاتحاد الأوروبي.

كما أن تحويلات اعتمادات الدولة، ولئن ارتفعت إجمالا، فإن ما تمثله بالنسبة للموارد البلدية ولتساكني المناطق البلدية شهدت تراجعا، حيث تمثل تحويلات الدولة أقل من ربع موارد البلديات وحوالي 15 دينار (أسعار قارة-2005) بحسب الساكن الواحد (بقطع النظر عن الحالة الخاصة لسنة 2011). وقد أخبر عن هذه الوضعية عدم التكافؤ بين الإمكانيات المالية الحقيقية للبلديات من جهة، وما تتحمله من تكاليف من جهة أخرى خصوصا وأن هذه التكاليف تشهد ارتفاعا ملحوظا مرده شروع البلديات في تعصير وسائل تصرفها الإداري وبرامج الانتدابات والنفقات الجديدة (المساهمة في إيجاز المصبات المراقبة وتتكاليف استغلالها والعنابة بالمساحات الخضراء وصيانة المنشآت الرياضية، إلخ).

تراجع الموارد الذاتية وارتفاع تكاليف التأجير كأسباب لتفاقم عجز البلديات: شهدت البلديات تراجعا هاما في موارداتها الذاتية خلال سنة 2011 حيث تقلصت مواردها بنسبة تفوق 37% (254 م.د سنة 2011 مقارنة بـ 414 م.د سنة 2010) وتزامن ذلك مع ارتفاع مشط في نفقات التصرف مردّه أساسا التطور غير المسبوق لنفقات التأجير بحلّ البلديات خلال سنة 2011 كنتيجة مباشرة لترجميم 11 334 عونا من التعاقدين والوقترين والعرضيين، وذلك في إطار تلبية المطالب الاجتماعية لهذا الصنف من الأعوان الذين يمثلون شريحة اجتماعية هشّة. وقد أدى هذا التطور إلى تردّي الحالة المالية للبلديات التي كانت بدورها قبل الثورة في وضعية حرجة، وجعل العديد من البلديات غير قادرة على تأمين تكاليف التأجير والخدمات الأساسية، كما أن مديونية البلديات تصاعدت حيث جاوز حجم الديون غير المسددة في موافى سنة 2011 لدى البلديات 130 م.د أي ما يفوق نصف مواردها الذاتية لتلك السنة.

وذلك وفقا للبيانات الواردة بالرسم البياني رقم 10 علما وأن الدولة قامت منذ سنة 2011 نتيجة لتراجع الموارد الذاتية للبلديات عقب الأحداث التي عرفتها البلاد بعد الثورة، بضمّ دعم استثنائي لميزانيات الجماعات المحلية بلغ خلال الأربع سنوات الأخيرة ما قدره 321,4 م.د.

رسم رقم 10: تطور موارد البلديات المتأتية من دعم الدولة 1994-2014



## تقييم الوضع المالي للبلديات:

تعيش البلديات على وقع أزمة مالية هيكلية ترجع إلى محدودية موارد الجباية المحلية مع ضعف تحويلات الدولة وتفاقمت تلك الأزمة بعد الثورة مع تراجع الموارد الذاتية وارتفاع تكاليف التأجير. وبهذا الوقف على هذا الوضع من خلال عرض بعض المؤشرات:

رسم عدد 11: تطور تحويلات الدولة للبلديات بحسب المتساكن الواحد 2011-2005





- منظومة مالية واستثمارية تغلب عليها المقاربة القطاعية وتعمق الفوارق بين البلديات: تطغى المقاربة القطاعية على طريقة تحديد الاستثمارات البلدية حيث غاب التناقض مع بقية الاستثمارات العمومية من ناحية ومع برامج البلديات الواقعة بنفس الجهة من ناحية أخرى. مما أدى إلى محدودية فاعلية الاستثمار العمومي. بالإضافة إلى ذلك، فإن موارد البلديات متفاوتة وتتجلى الفوارق خصوصاً بين مراكز المدن وضواحيها. كما ساهمت طريقة إسناد الاعتمادات الحالية من الدولة والتي تعتمد أساساً على نسبة الأداء على العقارات المبنية في مزيد تعميق الفوارق بين البلديات حيث أن البلديات التي تواجه صعوبات على مستوى إسداء الخدمات عادة ما تعاني من تدني الاستخلاصات وهو ما أخر عنه ضعف في الاعتمادات الحالية من ميزانية الدولة مما عمق أكثر صعوبات هذه البلديات. كما أن اعتماد نظام الدعم الكلي والجزئي سنة 2002 لفائدة 132 بلدية محدودة الموارد . وذلك بدلاً من إدخال إصلاحات هيكلية على منظومة المالية المحلية . قد أدى إلى إقرار برامج وظيفية ينحصر في إطار مقاربة محلية، لتلبية احتياجات المتساكنين وأسهم بال التالي في تعميق الصعوبات المالية لتلك البلديات. كما تزامن كل ذلك مع ضعف آليات الإحاطة والإعانة على المستويين المالي والبرناميسي:

• ضعف آليات تدخل صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية لمجابهة تدهور الوضع المالي للبلديات. ويعود ذلك إلى عدم ملاءمة تدخل هذا الصندوق مع مستجدات القطاع بسبب ضعف أعمال الإحاطة والمساندة المالية والفنية خاصة للبلديات الصغرى.

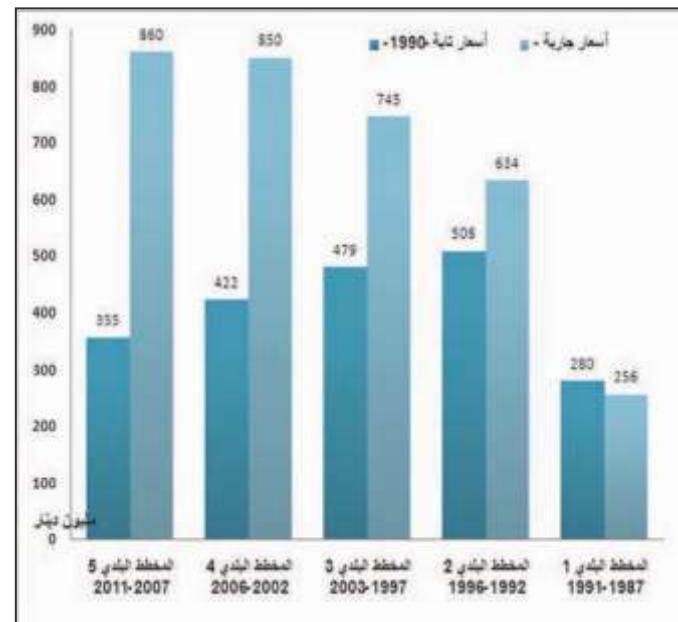
• محدودية دور الجهات في بلورة برامج استثمارية للبلديات الراجعة لها بالنظر وانصرارها ضمن نظرة جهوية تضمن التناقض والتكامل بين مختلف البرامج المحلية من جهة، وعدم التفكير في إنجاز مشاريع مشتركة بين البلديات المتباينة تكرّس فكرة العمل المشترك من جهة أخرى.

• التطور المرتقب لموارد البلديات. منهجية الاستشراف: أسس دستور 26 جانفي 2014 لنظام لامركزي جديد يقوم على تطوير دور الجماعات المحلية من هيكل تابع إلى هيكل مقرر وفعال في مجھود التنمية وذلك بتمكينها من صلاحیات

كما يجدر التذکیر بأن مصاريف التأجير أصبحت تستأثر بأكثر من نصف مجموع الموارد البلدية (نسبة 56%) وتجاوزت مجموع الموارد الذاتية المسجلة سنة 2011 (نسبة 112%) وهو ما أدى إلى إحداث انحراف كلي على مستوى التوازنات المالية للعديد من البلديات.

- عدم قدرة البلديات على توفير التمويل الذاتي وتأثيره على إنجاز مخطط الاستثمار البلدي: تقلص حجم الاستثمار البلدي بداية من أواسط التسعينيات (بحساب الأسعار الثابتة) ويترجم ذلك تراجع الدور التنموي للبلديات. وفي الفترة الأخيرة، تفاقم هذا الوضع حيث أدى عدم قدرة البلديات على توفير التمويل الذاتي لإنجاز برنامج الاستثمار البلدي إلى تراجع مستوى إنجاز المشاريع (أقل من ربع المشاريع، أي 22%)، حظيت بالموافقة النهائية للتمويل في نصف المرحلة) مما يدفع نحو تفاقم الإحساس لدى المواطنين بعجز البلدية على الاستجابة لطلعاتهم خصوصاً خلال الفترة الأخيرة حيث لم تتمكن البلديات من إعادة تهيئه المقرات والمستودعات وتجديد المعدات والتجهيزات التي تعرضت للحرق والنهب إبان الثورة. وتعود هذه الوضعية إلى أن البلديات تحمل أعباء مالية تفوق أحياناً قدراتها المالية الحقيقة مما أدى إلى تراكم المديونية وتقلص القدرة على توفير التمويل الذاتي.

رسم عدد 12: تطور مخطط الاستثمار البلدي خلال الفترة 1987-1990





على القروض. ويتمتع المدّخر بإعفاء فوائض الأدخار من أداء الضريبة على الدخل. وقد شهدت هذه الآلية خلال العشرين سنة الماضية العديد من التعديلات تماشياً مع متطلبات الفئات الاجتماعية وارتفاع كلفة المساكن. ويتدخل هذا النظام لتمويل اقتناء مسكن جديد لدى باعث عقاري مرخص له أو لبناء مسكن أو توسيعة ويشمل عدة أنظمة إدخار<sup>49</sup>. وبالرغم من تبسيط شروط الحصول على قروض وتمكين المنتفعين من مدة إمهاج، فقد شهد هذا النظام تراجعاً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة من حيث المبالغ المودعة والقروض المسندة. يعود بالأساس إلى ارتفاع نسبة التضخم في القطاع وتطوير البنك لمنتجات منافسة.

**• تطوير منظومة القروض المباشرة:** انطلاقاً من سنة 2000 طور بنك الإسكان منظومة القروض المباشرة وهي قروض تمنح على الموارد العادلة للبنك بشروط ميسّرة مكّنت من الاستجابة إلى احتياجات مختلف الفئات الاجتماعية وهو ما أثر سلباً على مردود نظام الأدخار السكني.

#### • إحداث نظام إدخار سكني جديد:

أحدث بنك الإسكان سنة 2001، على غرار البنوك التجارية، نظام إدخار "جديد" ليدعم بذلك مردودية البنك وذلك بجلب حرفاء آخرين. وقد شهدت هذه المنظومة تطويراً نسبياً مقارنة مع بقية الأنظمة وهيتمكن من تمويل كافة العمليات العقارية (تمويل بناء مسكن، اقتناء مسكن جديد أو قديم، تمويل اقتناء مقاسم صالحة للبناء...).

#### - البنوك التجارية:

في إطار تطوير منظومة تمويل قطاع السكن مكّنت الدولة سنة 1997 البنوك التجارية من تطوير أنظمة إدخار خاصة بها مكّنت من مساندة منظومة تمويل القطاع بالإضافة إلى تطوير منظومة القروض المباشرة بدون إدخار مسبق. وقد شهد هذا القطاع تطويراً على مر السنين ليصل تدخل البنوك التجارية إلى حوالي 65% من مجمل تمويلات قطاع السكن في السنوات الأخيرة.

لكن تبقى هذه المنظومة غير عادلة بالنسبة لغير المنخرطين في المنظومة البنكية، أي هناك فئة من المستهدفين من ذوي الدخل غير القار والمتدنى لا تشملهم هذه الآليات.

جديدة تؤهلها لإنجاز المهام الجديدة المنطة بعهدهتها، إلا أن ذلك يفترض إعادة تأهيل الجماعات المحلية خاصة من خلال تنمية مواردها المالية. لذلك، تم وضع استراتيجية مالية جديدة تقوم على :

✓ المحافظة خلال المرحلة الانتقالية على نفس مؤشر النمو العادي السنوي للمالية المحلية والمقدّر بـ 7%.

✓ إدخال إصلاحات هيكلية جديدة يمكن تلخيصها في:

\* خمسين قدرات التصرف بالقيابات.

\* تطوير قاعدة توظيف الأداء.

\* خمسين آلية الإستخلاص.

\* خبيث منظومة الجباية المحلية بطريقة تمكن من المحافظة على التوازنات المالية.

✓ السعي لبعث آليات تمويل محلية وجهوية (صناديق أو مؤسسات قروض تعاونية) لمساعدة الجماعات المحلية على تدعيم مواردها المالية وتنشيط الحركة الاقتصادية بها. وهو ما يمكن من تطوير الموارد الراجعة للجماعات المحلية لتبلغ نسبة 8% ( 1 400 م.د) موفى سنة 2019 مقارنة بيزانة الدولة، علماً وأن النسبة الحالية لا تتجاوز 4% (700 م.د).

### 2.5- تعزيز وتحسين الوصول إلى تمويل السكن

تميّز تمويل قطاع السكن باهتمام متواصل من قبل الدولة، وقد خضع إلى تغييرات عدّة أملتها ضرورة ملاءمة التمويل مع الإمكانيات المالية للعائلات والاقتصاد الوطني، بالإضافة إلى مستوجبات التوازنات العامة للمالية العمومية.

#### 2.5.1-آليات تمويل السكن الجديد

ترتّكز منظومة تمويل السكن بالأساس على الآليات التالية:

##### » المؤسسات المالية:

- بنك الإسكان: أصبح بنك الإسكان منذ إحداثه سنة 1989 الممول الرئيسي لقطاع الإسكان وتطور على مر السنين حيث أصبح يوفر 35% من مجموع التمويلات الخصصة للقطاع. كما شهد العديد من التعديلات أملتها التغييرات الاقتصادية والاجتماعية التي عرفتها البلاد. ومن أهم تدخلات وإيجازات هذا البنك:

• نظام إدخار السكني: وهو نظام تم إحداثه منذ سنة 1973 يديره بنك الإسكان بمقتضى اتفاقية مع وزارة المالية تحدّد الفئات المستهدفة وشروط الإدخار والحصول

49. نظام إدخار 4 سنوات: مبلغ القروض يساوي مرتين المدّخر. نظام إدخار 5 سنوات: مبلغ القروض يساوي مرتين المدّخر. نظام إدخار 6 سنوات: مبلغ القروض يساوي ثلث مرات المدّخر.



- ✓ تيسير شروط الحصول على قروض لتصبح فوائدها ملائمة مع قدرات الفئات المستفيدة وتتراوح بين 2,5% و 5,75% مع تمديد فترة السداد إلى 25 سنة ومنح المستفيدين مدة إمداد تتراوح بين السنة والثلاث سنوات.
- ✓ تمكين بعض الأجراء من منحة تصل إلى حدود 10% من ثمن المسكن.

#### -الصناديق الخاصة بالخزينة:

##### • صندوق النهوض بالسكن لفائدة الأجراء:

شهدت تدخلات الصندوق منذ سنة 1994 العديد من التعديلات نذكر منها:

- ✓ توسيع مجال تدخله ليشمل الأجراء الذين يتراوح دخلهم بين مرّة الأجر الأدنى المهني المضمون و 4,5 مرّة هذا الأجر.

جدول رقم 4 : إنجازات صندوق النهوض بالسكن لفائدة الأجراء منذ سنة 1996

تطور عدد المساكن الممولة سنويًا		الإنجازات 1996-2014	
2014 - 2011	2010 - 1996	القيمة (مليون دينار)	عدد المساكن
360	1 060	410	17 350

جماعية تخص العقارات المعدة للسكن الجماعي أو مجموعة من المساكن المنفردة. الأشغال الهدافلة إلى تحسين الظروف السكنية للمواطنين والحيط العمراني الذي يعيشون فيه.

عمليات التهذيب والتجميد العمراني التي تعهد بها الدولة إلى المؤسسات والهيئات المتخصصة في المجال.

عمليات إصلاح المساكن المتضررة من جراء الكوارث الطبيعية أو الحالات الطارئة وإعادة الإسكان الوقتي للعائلات المتضررة.

وعلى الرغم من توفير مختلف آليات التمويل المذكورة، تبقى شرائح أخرى من المجتمع لا تغطيها هذه الآليات. وعلى هذا الأساس، تم إحداث برامج خصوصية للفرض على غرار:

« البرنامج الوطني للقضاء على المساكن البدائية الذي انطلق سنة 1986 وأستكمل سنة 2007 وشمل إزالة وتعويض 94 ألف مسكن منها 80% في الوسط الريفي و 20% في الوسط الحضري.

» صندوق التضامن الوطني الذي أحدث سنة 1992 لبناء مساكن جديدة تعوض الأكواخ الموجودة آنذاك وإدخال تحسينات على المساكن القائمة وبناء جمعيات سكنية جديدة. وقد شملت تدخلات الصندوق منذ سنة 1993 إلى سنة 2005 ما يناهز 63 ألف مسكن موزعة كما يلي: بناء 43 ألف مسكن جديد وتحسين 20 ألف مسكن.

غير أن نشاط الصندوق شهد تراجعاً خاصة خلال السنوات الأخيرة يرجع بالأساس إلى ارتفاع كلفة البناء وندرة الأراضي المهيأة لهذا الصنف من المساكن.

#### • صناديق الضمان الاجتماعي:

تولى كل من الصندوق الوطني للتضامن والبيئة الاجتماعية والصندوق الوطني للضمان الاجتماعي إسناد قروض لإتمام تمويل اقتناء مسكن لدى باعث عقاري أو بناء مسكن أو اقتناء قطعة أرض، وذلك حسب شروط محددة. ويُسند هذا القرض في حدود 15 دينار بفائق سنوي يقدر بـ 6,75% ويستخلاص بواسطة الخصم المباشر من مرتب المستفيد في مدة أقصاها 20 سنة. ونظراً للصعوبات المالية التي تعيشها الصناديق الاجتماعية فقد تراجع أيضاً حجم القروض المسندة خلال السنوات الأخيرة بصفة ملحوظة.

#### 2.2.5-آليات تمويل السكن القديم

» الصندوق الوطني لتحسين السكن: يتولى المساهمة في تمويل عدة برامج ومشاريع منها:

-برامج ومشاريع "القضاء على المساكن البدائية" التي تضبط في إطار خطة وطنية مصادق عليها.

- عمليات الصيانة والترميم والتهذيب والتطهير التي يقوم بها المالكون الخواص لتعهد مساكنهم.

- عمليات ترميم أو تهذيب أو توفير مرافق ضرورية لخلافات



من خلال تحسين ظروف العيش بالوسط الحضري وذلك بإيجاز المسالك الفلاحية والتنوير الريفي والماء الصالح للشرب وبناء وتحسين المساكن.

وينقسم هذا البرنامج إلى جيلين:

- الجيل الأول. اطلق منذ سنة 1984 ويشمل 217 منطقة تدخل موزعة على كامل ولايات الجمهورية بتكلفة جملية تقدّر بـ 355 مليون دينار. وقد ساهمت مشاريع الجيل الأول في الرفع من مداخل العائلات المنتفعة وإدخال حركية اقتصادية واجتماعية على مناطق التدخل مما شجع على مواصلة هذا البرنامج.

- الجيل الثاني من هذا البرنامج بدأ سنة 1993 وتواصل إلى سنة 2007 ويحتوي على 91 مشروع موزعة على قطاعين وبتكلفة تناهز 268 مليون دينار.

وقد ساهم هذا البرنامج في إيجاز 7 مشاريع محسنة للتنمية الريفية المندمجة لفائدة قرابة 62 ألف مواطن مكنت من إحداث وكهربة 6 آبار عميقه وتهيئة 256 هكتار من المناطق السقوية وإحداث وتهيئة 75 بئراً سطحية وغراسة 1 513 هكتار من الأشجار المثمرة وتهيئة وتعبيد 79,4 كلم من المسالك الريفية وإصال الماء الصالح للشرب لفائدة 2 675 منتفعاً.

#### ◀ برنامج التنمية الحضرية المندمجة:

يهدف برنامج التنمية الحضرية المندمجة إلى تزويد الأحياء الشعبية بالخدمات الحضرية والتجهيزات الاجتماعية الأساسية. وذلك تكاملاً مع البرامج العمرانية الأخرى (البرنامج الوطني لتهذيب الأحياء الشعبية والبرنامج الوطني للتطهير) والبرامج القطاعية العادلة التي تعنى بالتجهيزات الاجتماعية والجماعية وكذلك دعم برامج النهوض بالتشغيل والأنشطة الصغرى لفائدة طالبي الشغل والعائلات ذات الدخل المحدود وتحسين موارد رزقهم وإدماج المرأة في الحياة الاقتصادية.

وبتكليف من المندوبيات العامة للتنمية الجهوية والبلديات المعنية قامت وكالة التهذيب والتجديد والعماري خلال الفترة (1992-2006) بمتابعة الدراسات وإيجاز عناصر البنية الأساسية (65 كم من الطرقات و29 كم من التطهير و200 نقطة إضاءة) بـ 29 حياً إنفتح بها حوالي 218 ألف ساكن بكلفة جملية بلغت حوالي 21,5 مليون دينار موزعة على أربعة أقساط:

- ارتفاع كلفة المساكن بنسب تفوق بكثير معدل الزيادة في الأسعار على المستوى الوطني.
- عدم ملاءمة الكلفة مع إمكانيات الفئات الاجتماعية الضعيفة ومتوسطة الدخل.
- عدم وجود رصيد عقاري ملائم وصالح للبناء.
- عدم توفير آلية لتمويل المدخرات العقارية.

#### ◀ 4.2.5- المقترنات

- إصلاح منظومة صندوق النهوض بالسكن لفائدة الأجراء وذلك بتوسيع دائرة تدخلاته في إتجاه تغطية أصناف اجتماعية جديدة قصد تمكينها من امتلاك سكن.
- إحداث صندوق لدعم السكن موجه لفائدة محدودي الدخل والفئات الاجتماعية من ذوي الدخل غير القارّ تتكون مداخيله من الأداء على تغيير صبغة العقارات التي تدمج بأمثلة التهيئة العمرانية وتحول صبغتها من فلاحية إلى عمرانية.
- تكييف القروض المسندة من موارد الصندوق حسب وضعية المنتفع ومدى قدرته على السداد.
- إصلاح منظومة الصندوق الوطني لتحسين السكن وذلك بدعم موارده وتوسيع مجال تدخلاته.

- تيسير شروط إسناد القروض العقارية.
- الحصول على خطوط تمويل خارجية تخصص لتمويل السكن.
- إيجاد آليات للتمويل طويلة المدى تخصص لتوفيق المدخرات العقارية.
- تيسير شروط إسناد القروض المخصصة لتحسين السكن القائم خاصة من ناحية مدة الاسترجاع.

#### ◀ 3.5- دعم التنمية الاقتصادية المحلية

تركّز عناية الدولة خلال العشرين الماضيين على دعم التنمية الاقتصادية المحلية من خلال إقرار برامج تنمية خصوصية تهدف بالأساس إلى تطوير البنية الأساسية ودعم الموارد البشرية ودفع الاستثمار الخاص وكذلك تحسين ظروف عيش المواطنين والعناية بالمناطق ذات الإشكاليات الخصوصية. وفي هذا الإطار تم إيجاز 3 مشاريع تنمية وطنية:

#### ◀ برنامج التنمية الريفية المندمجة:

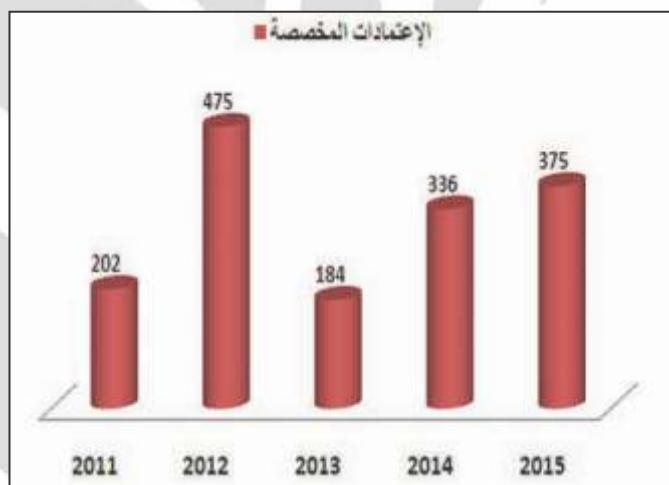
يهدف هذا البرنامج إلى الحد من ظاهرة النزوح الريفي



جدول رقم 5: توزيع اعتمادات برنامج التنمية الحضرية المدمجة

الكلفة (مليون دينار)	عدد المشاريع	الفترة الزمنية	الأساط
5,0	11	1997-1992	القسط الأول والثاني
10,9	13	2001-1997	القسط الثالث
5,6	05	2006-2002	القسط الرابع
21,5	29	2006-1992	الجُمُوَّ

- إحداث وتدعم إيجاز كل عناصر البنية الأساسية. من إحداث وتدعم 559 مشروع في المهن الصغرى وتكون 416 باعثاً وباعثة ما ساهم في إحداث ودعم 3 موطن شغل. كما تم إيجاز 3 مراكز لدعم الحياة الجماعية و3 مناطق خضراء و 10 مناطق حرفية و 5 محلات صناعية وتهيئة منطقتين صناعيتين.
  - تدعيم البرنامج بإضافة خمسة مشاريع تنموية بكل من قعفور وبوعرادة (ولاية سليانة) وفريانة (القصرين) ودوار هيشر (منوبة) وقلعة سنان (الكاف) بتكلفة جملية قدرت 15,6 م.د لفائدة 35 ألف ساكن مكنت من إحداث وتدعم 208 مشروع في المهن الصغرى و 356 مشروع في الصناعات التقليدية وتكون 1 باعثاً وباعثة وتهيئة 3 مناطق حرفية و 7 محلات صناعية وتعبيد 29,2 كلم من الطرقات ومد شبكة التطهير على طول 6,3 كلم وتركيز 757 نقطة إضاءة وبناء نادي أطفال وتهيئة 5 مناطق خضراء ما ساهم في إحداث وتدعم 973 موطن شغل.
  - إحداث وتدعم مواطن الشغل في قطاعات الفلاحة والصيد البحري والصناعات التقليدية بتقديم مساعدات عينية للمنتفعين.
  - تحسين مساكن المواطنين من ذوي الدخل المحدود وذلك عن طريق اقتناص مواد بناء.
  - إعادة تهيئة المناطق الصناعية الموجودة خارج مناطق التنمية الجهوية.
  - تغطية التمويل الذاتي لبعض المشاريع المملوكة من قبل البنك التونسي للتضامن وبنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة.
  - صرف منح لفائدة أبناء العائلات المعوزة لتابعة دورات التكوين المهني وتغطية مصاريف تكوين في الصناعات التقليدية الحالة للإتحاد الوطني للمرأة.
- رسم رقم 13 : تطور الإعتمادات المبرمجة ضمن البرنامج الجهوي للتنمية



#### ◀ البرنامج الجهوي للتنمية:

يمثل البرنامج الجهوي للتنمية آلية لعاضة المهد التنموي بالجهات واستحداث نسق التنمية بالمناطق الريفية والمناطق الحضرية الأقل نمواً وذلك من خلال المساهمة في:

- إنجاز مشاريع لتحسين ظروف العيش والتي تشمل مجالات التنوير والماء صالح للشراب والبيئة وتحسين المحيط والطرقات والمسالك والتطهير والثقافة والشباب والطفولة والهيكل الصحي بالإضافة إلى المساهمة في تمويل مشاريع المجالس الفروعية بتوفير التمويل الذاتي.



بالمجهات ذات الأولوية والفتات ذات الاحتياجات الخصوصية. وقد تم مراجعة تدخلات هذا الصندوق خلال سنتي 2003 و2009 معايرة لتغيير خصائص البطالة خلال هذه الفترة. كما تم في مرحلة ثانية خلال سنة 2012 إعادة هيكلة هذه البرامج وفق توجّه استراتيجي يهدف إلى وضع آليات وبرامج جديدة تستجيب لطلعات الباحثين عن شغل وتلبّي حاجيات المشغلين من مهارات وكفاءات مطلوبة في سوق الشغل. وقد تمّ الشروع في تنفيذ البرامج الجديدة المتمثلة في أربعة مشاريع، باعتماد منهجية ترتكز على مبدأ التجربة والتقييم قبل التعميم. وتمثل هذه البرامج في: برنامج صك تحسين التشغيلية، برنامج صك دعم التشغيل، برنامج دعم باعثي المؤسسات الصغرى وبرنامج الشراكة مع الجهات.

- تطوير الوكالة التونسية للتشغيل إلى وكالة وطنية للتشغيل والعمل المستقل سنة 2003 حيث تضطلع بالأساس بهمة تشبيط سوق الشغل وطنياً وجهوياً ومحلياً وقطاعياً، خاصة عن طريق شبكة مكاتب التشغيل. كما تعمل الوكالة على تطوير الإعلام حول التشغيل والكافاءات المهنية بآفاق المنشآت وطالبي الشغل بالإضافة إلى قيامها بتنفيذ برامج النهوض بالتشغيل وإدماج الشباب. كما تقدم المساندة الكفيلة بالنهوض بالمنشآت الصغرى وبالعمل الحر. وقد تطور عدد مكاتب التشغيل من 66 مكتباً سنة 1996 إلى 91 مكتب تشغيل سنة 2014. كما تم إحداث 12 فضاء للمبادرة تعمل على تكثيف الدورات التكوينية في بعض المؤسسات بالتنسيق مع مختلف الهيأكل المعنية.

من جهة أخرى، عرفت مجلة الشغل في تونس إصلاحات جوهرية سنة 1996 حيث أصبحت ترمي إلى ضمان حق الأجراء في توفير مقومات العمل اللائق وفق ما حددهه منظمة العمل الدولية، من ذلك إيجاد فرص عمل لائقة للرجال والنساء وتوسيع وتفعيل مظلة التغطية الاجتماعية للجميع، فضلاً عن تدعيم ثلاثة الحوار الوطني واحترام المبادئ والحقوق الأساسية في العمل. كما عرفت الاتفاques المشتركة الإطارية عديد المراجعات أفضت إلى تحسين شروط وظروف العمل وإلى زيادات في الأجور.

#### 4-إيجاد فرص عمل لائقة وسبل كريمة لكسب العيش وواقع التشغيل خلال الفترة 1996-2014:

تتميز البطالة في تونس بكونها بطالة هيكلية من أهم خصائصها ارتفاع نسبتها 14,8% خلال سنة 2014 مقابل 18,3% خلال سنة 2011 و 15,6% سنة 1994 بالإضافة إلى تفاوت نسبة بين الجهات وارتفاعها لدى الإناث والشباب وخاصة منهم أصحاب الشهائد العليا. كما ظل الاقتصاد الوطني غير قادر على إحداث مواطن شغل بالنسبة المطلوب. باعتبار أنّ منوال التنمية المعتمد يرتكز على الاستثمارات ذات قيمة مضافة ضعيفة، بالإضافة إلى عدم تطابق مخرجات منظومة الموارد البشرية بجميع مكوناتها (منظومة التكوين، منظومة التعليم العالي ومنظومة التربية) مع متطلبات سوق الشغل<sup>50</sup>. هذا إلى جانب خصوصيات النسيج الاقتصادي الذي يتكون في معظمها من مؤسسات صغرى غير قادرة على توفير التأطير والإحاطة اللازمتين للمنتدين الجدد الذين يفتقدون عامة إلى الخبرات والتجارب المهنية بالإضافة إلى القدرات والصفات التي من شأنها أن تساعدهم على الاندماج في سوق الشغل.

وللحذر من ظاهرة البطالة، عملت تونس على ضمان توفير الشغل للجميع وإيجاد الحلول المناسبة للحد من هذه الظاهرة حيث تم في هذا السياق:

- دعم منظومة تمويل المشاريع عبر إحداث بنك تونسي للتضامن سنة 1998 جسد توجهات الدولة في التعويل على الذات والنهوض بالعمل للحساب الخاص، كرافد أساسي في دفع نسق إحداثات الشغل وذلك بالإضافة إلى العمل الموجّر. وقد أمكن من خلال هذا البنك منذ إحداثه وإلى منتصف سنة 2014 تمويل أكثر من 142 ألف مشروع وإحداث أكثر من 234 ألف مواطن شغل جديد. كما يقوم هذا البنك بتمويل نظام القروض الصغيرة المحدث سنة 1999 والذي أوكلت مهمة التصرف فيه إلى الجمعيات غير الحكومية. كما تم إحداث بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة سنة 2005 لتقديم قروض ميسرة إلى المشروعات الصغيرة والمتوسطة وقد بلغ عدد المشاريع المملوكة إلى غاية موافى سنة 2014 ما يفوق 300 مشروع.

- إحداث الصندوق الوطني للتشغيل سنة 2000 والذي يعني بتمويل كل العمليات الكفيلة بالرفع من مؤهلات طالبي الشغل وتوفير امكانيات الشغل والذي أولى عناية

50. حسب الوثيقة التوجيهية لخطط التنمية 2016 - 2020. « فقد أثبت منوال التنمية منذ نهاية التسعينيات محدوديته حيث كانت نسب النمو دون المستويات المسجلة في الدول الشبيهة والتوزيع غير العادل لثمار التنمية بين الفئات والجهات».



يتجلى خاصية في عدم التوازن بين العرض والطلب بالنسبة لخريجي التعليم العالي وضعف في تملكتهم للكفاءات الأساسية المطلوبة في سوق الشغل ومحدودية ثقافة المبادرة وبعث المؤسسات لدى الشباب.

- عزوف الشبان عن الاقبال على التكوين المهني في بعض الاختصاصات (منها خاصة النسيج والاكساء - الملود والأحذية - البناء والأشغال العمومية والاختصاصات الفلاحية) نتيجة حصول صورة سلبية ونمطية للتكوين المهني لدى المجتمع في غياب ثقافة المهن وبعد القيمي للعمل. بالإضافة إلى غياب آفاق لمزاولي التكوين في ظل نقص التنسيق والتكميل مع منظومات التربية والتعليم العالي وغياب المعابر بين المسارات التكوينية والعلمية بما يجسد منظومة للتكوين مدى الحياة.

واعتباراً أن التشغيل يمثل أحد أهم رهانات المرحلة القادمة وخاصة منه في ما يتعلق بالتخفيض من نسبة البطالة وحدتها، سيتم العمل خلال المرحلة القادمة على التوجهات التالية:

- إحكام تصويب الآليات النشيطة لدعم التشغيل.
- مواصلة دعم القطاعات الاستراتيجية التقليدية ذات المحتوى التشغيلي المرتفع.
- تشجيع على الاستثمار في القطاعات الجديدة والواعدة.
- تدعيم دور الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.
- دفع المبادرات المحلية والجهوية للتشغيل.
- إدماج الاقتصاد الموازي والتشغيل الهش ضمن الدورة الاقتصادية المهيكلة.
- تعزيز وظائف الإحاطة ومساندة الباعثين المجدد وتأمين ديمومة المشاريع الحديثة.
- تحسين أداء أنظمة التربية والتعليم العالي والتكوين المهني وملاءمتها مع حاجيات سوق الشغل.

وقدر الاشارة أيضاً إلى أهمية دور قطاع الضمان الاجتماعي في تونس في تحسين مستوىعيش الأفراد والأسر وفي المحافظة على الاستقرار الاجتماعي. فقد كان لهياكل التغطية الاجتماعية إسهامات كبرى في دعم التنمية الاجتماعية حيث تشمل حالياً التغطية القانونية حوالي 83% من السكان المستغلين سنة 2013 مقابل 72% سنة 2007.

كما شهدت سنة 2013 إمضاء العقد الاجتماعي من قبل الشركاء الاجتماعيين (الحكومة والاتحاد العام التونسي للشغل والاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية).

#### 5.5- أهم الإشكاليات والتحديات والدروس المستفادة

بالرغم من المجهودات المبذولة من أجل الحد من تفاقم البطالة، فقد تم تسجيل عديد النقصان والإشكاليات التي حدّت من بُنَاءَةَ مختلف الإجراءات المتخذة والتحفيز من حدة البطالة:

- تواصل ارتفاع عدد السكان الذين هم في سن العمل ومحدودية طاقة الاقتصاد على إحداث ما يكفي من مواطن التشغيل واستيعاب خريجي المنظومة التعليمية.
- الهيكلة الجديدة لطلبات الشغل الإضافية حيث يمثل حاملو الشهائد العليا حوالي ثلثي (2/3) مجموع الطلب الإضافي بحكم تسارع نسق المخرجين من التعليم العالي (من 50 000 سنة 2005 إلى 87 000 سنة 2013).
- تفاقم ظاهرة عزوف الشباب عن الحياة النشيطة حيث أبرزت دراسة حديثة<sup>51</sup> أن 32,4% من الشباب لا يزاولون دراسة أو تكوين ولا يعملون ولا يبحثون عن عمل.
- محدودية خدمات صالح التشغيل ونقص بُنَاءَةَةَ آليات وبرامج التشغيل.
- نقص في مردودية منظومة التعليم والتكوين والذي

# الإسكان و الخدمات الأساسية

أقيمت على حساب الأراضي الفلاحية أو بموقع خطرة من قبل فئات إجتماعية محدودة الدخل بجهودها الخاصة وعن طريق البناء الذاتي. وتفتقر إلى البنية الأساسية والتجهيزات والخدمات والربط بالشبكات الأساسية وهو ما جعل منها أحياً مهمشة عمرانياً واجتماعياً وغير مندمجة في محاطها.

## البرامج والتدابير :

مررت طرق معالجة الأحياء العشوائية في تونس بعدة أطوار في علاقة وطيدة مع السياسات التنموية والاقتصادية المنتهجة ومع التحولات العمرانية التي عرفتها البلاد. حيث تمّت معالجة الظاهرة بطرق مختلفة وتبعد ثلاثة مراحل:

- مرحلة إزالة الأحياء العشوائية وإعادة الإسكان (1956-1975): لم تكن هذه السياسة ناجحة نظراً لما يتطلبها هذا التمثّل من أموال طائلة تُثقل كاهل الدولة. مما جعل عمليات الإزالة وإعادة الإسكان محدودة ودون الاحتياجات بكثير. وأدى إلى تواصل انتشار السكن العشوائي نتيجة تواصل النمو الحضري السريع وعدم قدرة القطاع العام على تلبية حاجيات الفئات ضعيفة الدخل.

- مرحلة مشاريع التنمية العمرانية لتهذيب وجهيز عدد محدود من الأحياء الكبرى في المدن الرئيسية (1992-1980). وقد تميّزت هذه الفترة بالاعتماد على تدخلات متكاملة ثقيلة ومتعددة العناصر ومرتفعة الكلفة مع اللجوء في ذلك إلى تمويلات خارجية.

- مرحلة إقحام التهذيب العماني كعنصر قارفي السياسات السكنية والعمانية (منذ سنة 1992 إلى اليوم). حيث تمّ تعميم التدخل على نطاق واسع في أغلب المدن التونسية.

وقد تمّ إقرار وتنفيذ العديد من البرامج والمشاريع التي تعنى بتهذيب الأحياء الشعبية وتحسين ظروف العيش داخلها من خلال تهيئه الأحياء بتجديد أو توسيع مختلف شبكات البنية الأساسية (الطرقات، الماء الصالح للشراب، الصرف الصحي، التنوير العمومي، صرف مياه الأمطار) وبناء المرافق والتجهيزات الجماعية العمومية (مدارس، مستوصفات، قاعات رياضة، ملاعب أحياء، مناطق خضراء...) وبناء الفضاءات الاقتصادية والصناعية إضافة إلى تحسين المساكن.

يعتبر قطاع السكن من المقومات الأساسية والضرورية في حياة الإنسان. وقد عملت تونس على ضمان توفير المسكن لكافة فئات المجتمع وخاصة الاجتماعية منها وعلى تحسين ظروف العيش خاصة بالأحياء الشعبية. وقد كان ذلك ضمن الاستراتيجية الوطنية للسكن التي صيغت سنة 1988 والتي تمت مراجعتها بصفة جزئية في العديد من المناسبات. وخلال سنة 2014 قامت الحكومة، بمشاركة أهل المهنة والباحثين وبالتعاون مع البنك الدولي، في بلورة استراتيجية جديدة للسكن لتشخيص الوضع الحالي وإيجاد الحلول المناسبة للإشكاليات التي حالت دون توفير العرض الكافي من المساكن الاجتماعية وخاصة لذوي الدخل المحدود.

صورة رقم 5 : نموذج من حي سكني مندمج بتونس العاصمة



## 1.6- تحسين أحوال الأحياء الفقيرة ومنع تكونها

### تشخيص الوضع :

تعرف الأحياء الفقيرة في تونس بـ "الأحياء الشعبية". وهي تتصف بسكن غير منظم أو عشوائي تنامي خاصة على أطراف المدن الكبرى وخارج نطاق التعمير القانوني. وهذا باستثناء الجيل الأول من الأحياء الشعبية الذي شيد داخل المدن في ستينيات وسبعينيات القرن الماضي وأدّمّ إثر ذلك. وتحتل هذه الأحياء موقع غير ملائم للتعمير، حيث



تقدير بحوالي 625 مليون دينار وذلك لفائدة حوالي 3,1 مليون ساكن، أي أكثر من ربع سكان البلاد. يقطنون حوالي 575 ألف مسكن.

وتمّ عبر مختلف هذه البرامج الوطنية لتهذيب الأحياء الشعبية (مشاريع التنمية العمرانية و برنامج الإحاطة بالأحياء الشعبية بالمدن الكبرى والبرنامج الوطني لتهذيب الأحياء الشعبية) تهذيب حوالي 1110 حي شعبي بكلفة

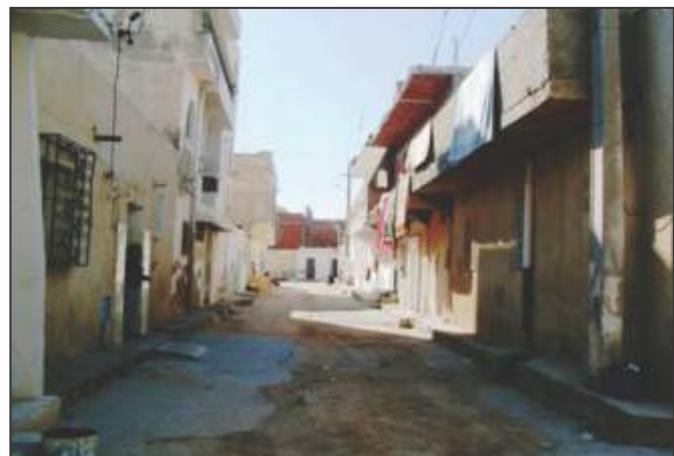
صورة رقم 7 : حي فرحات حشاد بلدية الحمودية فوشانة - ولاية بن عروس (بعد التدخل)



صورة رقم 6 : حي فرحات حشاد بلدية الحمودية فوشانة - ولاية بن عروس (قبل التدخل)



صورة رقم 9 : حي بوخرز بلدية سوسة (بعد التدخل)



قنوات تطهير المياه المستعملة ومدّ 150 كلم من قنوات صرف مياه الأمطار وتركيب حوالي 20 ألف نقطة إضاءة وتحسين حوالي 16 ألف مسكن بالإضافة إلى بناء 66 قاعة متعددة الإختصاصات (قاعة رياضات فردية، فضاء ثقافي وشبابي وجمعياتي) وتهيئة 54 ملعب حيّ وبناء 42 فضاء صناعيا داخل الأحياء المعنية أو حذوها.

ويتواصل حاليا إنجاز برنامج تهذيب وإدماج الأحياء السكنية المبرمج خلال الفترة المتقدّمة بين سنة 2012-2018) ويشمل تهذيب 120 حي شعبي بكلفة تقدر بحوالي 508 مليون دينار وسينستف用 منه قرابة 685 ألف ساكن يقطنون حوالي 133 ألف مسكن. وذلك من خلال تهيئة ما يناهز 970 كلم من الطرقات ومدّ 250 كلم من

جدول رقم 6 : برامج تهذيب الأحياء الشعبية التي تم تنفيذها أو بقصد الإنجاز

البرنامج	عدد الأحياء	كلفة البرنامج (م.د.)	عدد المنتفعين (ألف)	عدد المساكن (ألف)	المكونات
برنامج التنمية العمرانية 1992-1980	35	52	190	26	- بنية أساسية وتجهيزات جماعية (مدارس، مستوصفات) - تهيئة مقاسم معدة للبناء - تهذيب وتجديد حي المحفصية بتونس
برنامج التنمية العمرانية المندمجة: 1994-2007	29	22	218	39	- بنية أساسية : طرقات، تطهير تصريف مياه الأمطار، تنوير عمومي - تجهيزات جماعية، مناطق حرفية وفضاءات صناعية.
البرنامج الوطني لتهذيب الأحياء الشعبية: 1992-2014	963	345	2 265	430	- بنية أساسية : طرقات، تطهير تصريف مياه الأمطار، تنوير عمومي
برنامج الإحاطة بالأحياء الشعبية بالمدن الكبرى 2007-2013	82	205	366	73	- بنية أساسية : طرقات، تطهير تصريف مياه الأمطار، تنوير عمومي، تجهيزات جماعية - مناطق حرفية وفضاءات صناعية - تحسين السكن
برنامج تهذيب وإدماج الأحياء السكنية 2012-2018	120	508	685	135	- بنية أساسية : طرقات، تطهير تصريف مياه الأمطار، تنوير عمومي، الماء الصالح للشراب. - تجهيزات جماعية، فضاءات صناعية - تحسين السكن

(وكالة التهذيب والتجديد العمراني)

- التخفيف من الكثافة السكانية من خلال الزيادة في مساحات المساكن وتحسين نوعيتها وإزالة غير اللائق منها.
- تسوية الوضعية العقارية للأحياء ما مكن من بعث ديناميكية ذاتية لتحسين المساكن من قبل الأسر.
- إدخال حركية اقتصادية وتكثيف الأنشطة داخل الأحياء وتطور الأنشطة الحرفية الصغيرة وإحداث مواطن شغل.

- ـ النتائج :
- ـ مكنت البرامج الوطنية لتهذيب الأحياء الشعبية من:
- تحسين الخدمات العمرانية وظروف السكن .
  - إدماج الأحياء الشعبية في محيطها العمراني.
  - تحسين المحيط الصحي للأحياء (إزالة البالوعات - الآبار السوداء)



على غرار البرنامج الوطني للقضاء على المساكن البدائية وتدخلات الصندوق الوطني لتحسين السكن وصندوق النهوض بالسكن لفائدة الأجراء (راجع العنصر 5-2) بادرت الدولة إثر الثورة بإحداث برنامج سكني جديد موجه للفئات الضعيفة ومتوسطة الدخل سنة 2012، يتمثل في "البرنامج الخصوصي للسكن الاجتماعي": يتضمن هذا البرنامج عناصر:

**- العنصر الأول:** إزالة المساكن البدائية وتعويضها بمساكن جديدة أو ترميمها أو توسيعها: تنتفع بهذا العنصر من البرنامج الفئات الاجتماعية التي تشغله مسكنات بدائية يفتقر إلى أبسط المرافق الضرورية ولا يستجيب للمواصفات الصحية والفنية الدنيا كالأكواخ والمعمرات" والمساكن المتداعية للسقوط. كما يتم ترتيب الفئات الاجتماعية المرشحة للانتفاع بهذا البرنامج بالاعتماد على المعايير التالية: حالة المسكن، الدخل الشهري للعائلة، الترسيم بقائمة العائلات المعوزة، عدد الأفراد المعوقين بالعائلة وعدد الأبناء والأصول في الكفالة. يمُول إنجاز هذا العنصر عن طريق ميزانية الدولة باعتمادات بلغت ما يقارب 200 مليون دينار. وقد تم إحصاء 8919 منتفع بكلفة جملية تقدر بحوالي 193 مليون دينار.

**- العنصر الثاني:** إنجاز مشاريع سكن اجتماعي وتهيئة مقاسم للفئات محدودة الدخل: يهدف العنصر الثاني من البرنامج إلى توفير حوالي 20 ألف مسكن اجتماعياً للعائلات ذات الدخل المحدود بكلفة تناهز 1000 مليون دينار. وقد تم ضبط قائمات هذه العائلات. بفتح باب الترشح في جميع الولايات حيث تم تسجيل 123 ألف مطلب. كما تم تكليف الباعثين العقاريين العموميين بإنجاز 3400 مسكن بكلفة تقديرية تبلغ 180 مليون دينار وتم تكليف الباعثين العقاريين الخواص بإنجاز حوالي 4650 مسكن بتمويل قدره 248 مليون دينار. وقد تم إنجاز 139 مسكن اجتماعي فردي بطبرية من ولاية منوبة والشرع في إنجاز 972 مسكن موزعين على عدّة ولايات. كما سيتم تهيئة وتوفير مقاسم اجتماعية واقتناع عقارات تابعة للخواص قصد توفير رصيد عقاري للبرنامج.

رغم الآثار الإيجابية المتعددة لبرامج التهذيب العمراني والنجاحات الهامة التي تجلّى في خسّن ظروف العيش والسكن بالعديد من الأحياء مختلف جهات البلاد، تبقى هذه التدخلات في حاجة للتطوير لتلافي بعض النقصان من خلال :

- خسّين التواصل مع المتساكّنين واعتماد المنهجية التشاركيّة لتحسينهم بأهمية البناء الحضري المستدام.
- مزيد التنسيق بين جميع الأطراف المتدخلة في البرامج التي كثيراً ما تعتمد التدخلات القطاعية البحتة.
- تكثيف التدخلات المتعلقة بالتشغيل والأنشطة المنتجة.
- حيث أنّ المشاريع المنجزة لم تتمكن من تقليل نسب البطالة داخل الأحياء الشعبية.

»**المقترحات للحدّ من تكون الأحياء الفقيرة :** تقدّر الإشارة إلى أنّ سياسة التهذيب العمراني في تونس قد اعتمدت على الجانب العلاجي للسكن العشوائي ولم يتم التركيز على الجانب الوقائي منه وبالتالي. لم يتم الحدّ عملياً من تكون هذه الأحياء الفقيرة وبذلك تواصل انتشارها خاصة مع استمرار التباين بين ارتفاع نسق النمو الديغرافي والانتقال من الأرياف إلى المدن من جهة وبين وتبيرة النمو الاقتصادي ومحدودية قدرة المدن على توفير مواطن الشغل من جهة أخرى.

لهذا، فإنه يتعيّن التحكّم في أسعار الأراضي الحضرية للاستجابة لحاجيات الفئات الاجتماعية ذات الدخل المحدود من المقاييس المهدّأة، وخفيف الباعثين العقاريين على مضاعفة إنتاجهم من المساكن الاجتماعية بدلاً من الاقتصار على إنتاج المساكن الرفيعة. كما يتطلّب الأمر أيضاً خيّر أمثلة التهيئة العمرانية بصفة دورية وبما يسمح بتخصيص مزيد من الفضاءات والتقييمات لمشاريع السكن الاجتماعي.

## 2.6- تعزيز الوصول إلى المسكن الملائم<sup>52</sup>

»**تشخيص الوضع :**

يمثل توفير السكن الملائم لكل الفئات الاجتماعية من أولويات سياسة الإسكان والتعهير في تونس منذ العقود الماضية. ما ساهم في خسّين نوعية السكن عموماً بارتفاع المساكن البدائية وإيجاد آليات متعددة لتمويل السكن. فبالإضافة إلى البرامج السكنية الخصوصية،

52. المسكن الملائم يعني أكثر من أن يظل الماء سقف فهو يعني أيضاً توفر الخصوصية، وسهولة الوصول إليه، والأمن الكافي، وضمان الميازة، وثبات بناء المأوى ومتانته، والإتاحة والتوفيقية المناسبة، والمرافق الأساسية الملائمة.



- بالنسبة لطرق الإيجار فإنها تنقسم إلى صنفين رئيسيين:
- البناء المنظم أي عن طريق الباعثين العقاريين (عموميون و خواص): 22% من مجموع الانتاج السكاني.
  - البناء الذاتي -أي عن طريق العائلات- والمرخص فيه: 78% من المجموع. علما وأنّ البناء غير المرخص فيه - أو العشوائي - يمثل حوالي 38% من مجموع الانتاج السكاني السنوي<sup>53</sup>.

أما في خصوص الإنتاج السكني بصفة عامة، فإنّ ما يمكن ملاحظته هو محافظة القطاع على حيويته طوال العشرين سنة الماضية، حيث لازال مؤشر الإيجار الكمي في مستوى مرموق بعده 7 مساكن لكل ألف ساكن في السنة وهو نفس المؤشر المسجّل سنة 1996. أما من حيث النوعية، فإنّ الأمر يختلف باختلاف طرق ومحنتي الإيجارات وما ترتب عن ذلك في مستوى خصائص الرصيد السكاني القائم؛

جدول رقم 7 : الإنتاج السكني المرخص له حسب الفاعلين 1997 - 2006 - 2014

عدد المساكن المرخص في بنائها							
المجموع	%	باعثون عموميون	%	باعثون خواص	%	العائلات	السنة
37 770	6,8	2 555	10,5	3 959	82,8	31 256	1997
49 684	4,3	2 150	17,4	8 645	78,3	38 889	2006
40 830	2,9	1 180	21,6	8 814	75,5	30 836	2014

(المصدر: الإدارة العامة للإسكان - 2015)

صورة رقم 10 ورقم 11: نماذج من أحياء سكنية جديدة من إيجارات باعثين عقاريين

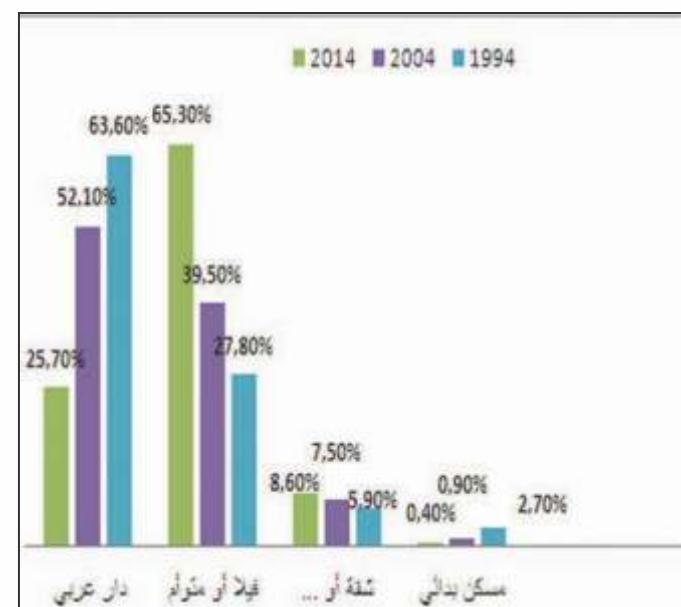
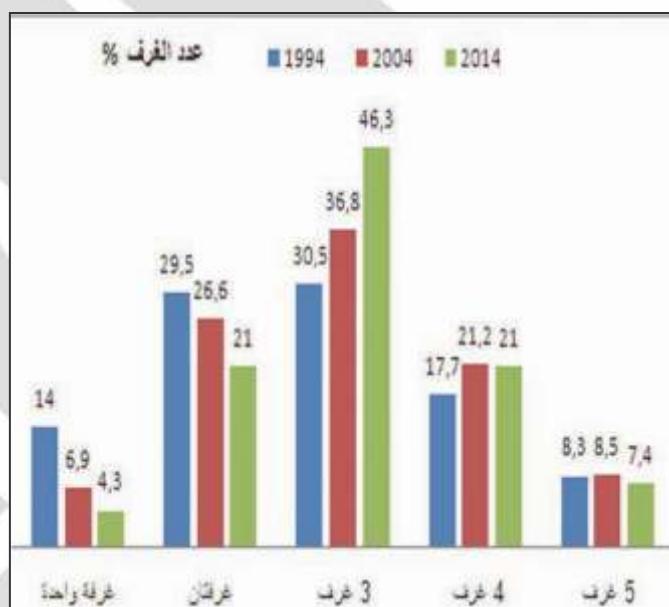


ذات الغرفة الواحدة من 14% سنة 1994 إلى 4,3% سنة 2014 وارتفاع نسبة المساكن ذات 3 غرف من 30,5% سنة 1994 إلى 46,3% سنة 2014. كما يوضح ذلك الرسم البياني رقم 15.

بالنسبة لنوعية المساكن, فإنه لا زالت نسبة المساكن الفردية تتصدر مجموع أصناف الوحدات السكنية كما يوضح ذلك الرسم البياني رقم 14. كما أن حجم المساكن خمسن خلال العشرين سنة الماضية, يتراجع نسبة المساكن

رسم رقم 15: توزيع المساكن حسب عدد الغرف

رسم رقم 14: توزيع المساكن حسب النوع<sup>54</sup>



المنجزة يفوق دائماً مجموع عدد الأسر كما يوضح ذلك

بالنسبة لعدد الأسر, فإنه يلاحظ أن مجموع عدد المساكن الجدول الموالي:

جدول رقم 8 : معطيات إحصائية حول المساكن والأسر 1994 - 2004 - 2014

السنة	1994	2004	2014
عدد المساكن	1 865 522	2 500 830	3 289 903
عدد الأسر	1 704 185	2 185 839	2 712 976
نسبة الأسر التي تمتلك مسكنها	%78,3	%77,4	78%

(المصدر: المعهد الوطني للإحصاء 1994 - 2004 - 2014)



سنة 2014 نسبة 88,1%.

#### » الإشكاليات:

يعتبر نقص الموارد المائية من أهم الإشكاليات لضمان الوصول المستدام لمياه الشراب. لذلك تسعى الدولة لتبني الموارد المائية الضرورية للمحافظة على التوازن بين العرض والطلب الذي من المتوقع أن يختل في أفق 2030 حيث يصبح الطلب على المياه أكثر من الموارد التقليدية المتاحة وهو ما يحتم اللجوء إلى استغلال الموارد غير التقليدية على غرار خلية مياه البحر.

إضافة إلى ذلك، حتم المناخ الصحراوي الجاف في جنوب البلاد استغلال الموارد المائية العميقه التي تتسم بملوحتها (أكثر من 2 غ في اللتر الواحد) وعدم جفون المياه السطحية فيها وهو ما يفرز آثارا سلبية على هذه المنطقة خاصة مع تزايد الطلب على مياه الشرب ذات الجودة العالية.

#### » المقترنات والمسائل المستقبلية:

تفاديا للانعكاسات السلبية لعدم نقاوة مياه الشرب، سيتم العمل على:

- تطوير أنشطة التصرف في المخاطر الصحية المرتبطة بمياه الشرب من خلال تركيز نظام رقابة عن بعد بتونس الكبرى. وسيتمكن هذا النظام من المتابعة الحينية لنوعية مياه الشرب الموزعة وهو ما يسمح بالتدخل السريع لتجنب استهلاك مياه غير مطابقة للمواصفات من الناحية الجرثومية والفيزيوكيميائية.

- تطوير استعمال الموارد غير التقليدية وذلك باعتماد خلية مياه البحر بالنسبة للأقطاب العمرانية الكبرى بالشريط الساحلي وخلية المياه الجوفية المالحة بمناطق الجنوب والوسط.<sup>55</sup>

- حفز القطاع الخاص على الاستثمار في المجال في إطار الشراكة مع القطاع العمومي.

- تحسين نوعية مياه الشرب والتخفيض من درجة الملوحة إلى حدود 0,5 غ باللتر الواحد.<sup>56</sup>

#### 4.6- ضمان الحصول المستدام على خدمات الصحة والتصريف الأساسية

حققت تونس تقدما ملحوظا في المجال الصحي وفي القضاء على العديد من الأمراض المعدية. فبفضل تعميم برامج التلقيح للأطفال وتحسين مستوى حفظ الصحة لدى السكان وتطور نسبة الربط بشبكة الماء الصالح

إلا أنه وبالرغم من هذه النتائج الطيبة في ظاهرها، فإن القطاع شهد خلال العشرين سنة الأخيرة عدّة صعوبات جلّت ملامحها في تفاقم ظاهرة الأحياء السكنية العشوائية وتقادم وتدحر الرصيف السكني القائم والارتفاع المسطّح في أسعار المساكن المعروضة للبيع. ناهيك وأن إمكانية اقتناء مسكن جديد لم تعد مشكلة الفئات محدودة الدخل فحسب بل أصبحت مشكلة الفئات متوسطة الدخل أيضا.

#### » المقترنات والمسائل المستقبلية:

العمل على توفير مدخلات عقارية تخصص أساسا للسكن الاجتماعي.

- ضرورة التحكم في كلفة المساكن بالضغط على أسعار مواد ومصاريف البناء.

- تطوير أساليب البناء واستغلال التقنيات الحديثة لتوفير مساكن اجتماعية بأقل كلفة ممكنة.

- مراجعة القوانين وتبسيير الإجراءات الإدارية و تطوير منظومة السكن المعد للكراء والاستفادة من التجارب الناجحة.

- إدماج عنصر تهيئة المقادم الاجتماعية وبرامج وكالة التهذيب والتجديد العماني ضمن مخططات التعمير.

- تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص وإيجاز مشاريع عمرانية وسكنية متعددة توفر بها كل الظروف الملائمة للعيش الكريم.

#### 3.6- ضمان الوصول المستدام لمياه الشرب الآمنة

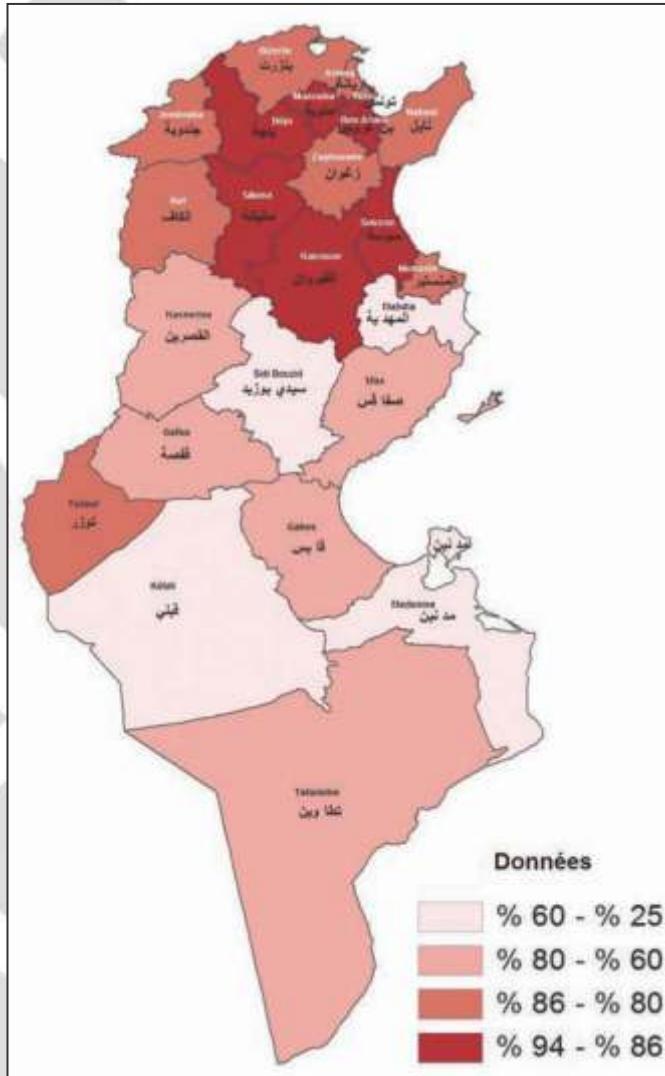
يقدر المخزون الوطني من الموارد المائية بما قدره 875 مليون متر مكعب، منها 55% متأتية من المياه السطحية و 45% من المياه الجوفية. غير أن هذا المخزون يتعرّض حالياً للاستغلال المسطّح خاصّة بالنسبة للمائدة السطحية التي ارتفع مؤشر استغلالها اليومي من 81% سنة 1980 إلى 114% سنة 2010، وهو ما يدعوه إلى العمل على الحفاظ على هذه الموارد والتنبيه إلى تداعياتها السلبية في صورة تواصل هذا الاستغلال المفرط نتيجة تطور مختلف الأنشطة الاقتصادية.

وفي مجال مياه الشرب الآمنة، توصلت تونس إلى تزويد المناطق الحضرية تزويداً كاملاً بالماء الصالح للشراب، كما ارتفعت النسبة الوطنية للربط بشبكة الماء الصالح للشراب من 69,1% سنة 1994 إلى 83,4% سنة 2004 لتبلغ

55. الوثيقة التوجيهية لخطط التنمية 2016-2020 - تونس، 15 سبتمبر 2015.

56. الوثيقة التوجيهية (نفس المصدر).

**خرطة رقم 13: نسب الربط بشبكة التطهير في الوسط الحضري حسب الولايات 2014**



عن الأمراض المعدية، والتي تمثل مصدر انتشار بالنسبة للقائمين على الصحة العمومية (جوائح انفلونزا الطيور وأنفلونزا الخنازير وفيروس كورونا وفيروس إيبولا..). كما أن التطور المسجل مؤخراً في الأمراض حيوانية المنشأ والأمراض المنقوله عن طريق الحشرات والطفيليات قد يكون نابعاً من إشكاليات بيئية ومن ظاهرة تغير المناخ. ولا تزال الظروف الملائمة لتطور الأمراض المنقوله عن طريق المياه بالمناطق الريفية، حيث لا تزال أكثر من أسرة من أصل كل ست أسر محرومة من الربط بشبكة التطهير. يلاحظ من خلال المعطيات الإحصائية 1994-2014، أن نسب ربط المساكن في الوسط الحضري بشبكات الكهرباء والماء الصالحة للشراب في تحسّن مستمر (المدول رقم 9).

وكذلك نسبة الربط بشبكة الصرف الصحي التي، وإن حافظت على نفس نسق التطور، فإنها تبقى بمستويات متقارقة حسب الجهات : ولاية سidi بوزيid 18,3% وهي الأقل تمّا بالصرف الصحي بينما تبلغ هذه النسبة 91,3% بولاية تونس العاصمة. ويتدخل الديوان الوطني للتطهير حاليا في 60% من مجموع البلديات التي تأوي حوالي 87,5% من سكان المناطق الحضرية. وتبقى بعض المدن التي يتجاوز عدد سكانها 10آلاف نسمة غير متبناة من طرف الديوان الوطني للتطهير. وهو ما يتطلب تصور أنماط فنية بديلة للصرف الصحي تمكّن من تحسين وضعية التطهير في هذه المدن.

ومن المتظر أن يتحسن مستوى الربط بشبكة التطهير في الوسط الحضري ليبلغ نسبة 90%<sup>57</sup> سنة 2020 مقابل 78% حاليا.

جدول رقم 9 : نسب ربط المساكن بال شبكات في الوسط الحضري خلال الفترة 1994-2014

السنة	1994	2004	2014
نسبة الربط بشبكة التيار الكهربائي	85,9	98,9	99,8
نسبة الربط بشبكة الماء الصالح للشراب	69,1	83,4	88,1
نسبة الربط بشبكة الصرف الصحي	59,8	75,4	78,0
تونس			91,3
سيدي بوزيد			18,3



ـ توفر خدمات الصحة: 81 مصحة) في كل التجمعات العمرانية. وقد مكنت هذه التجهيزات من تحسين مستوى الخدمات الطبية المقدمة للمواطنين خاصة في المناطق الحضرية. كما أن مؤشر عدد السكان للطبيب الواحد عرف تحسنا ملحوظا خلال العشرين سنة الماضية من 1 600 ساكن للطبيب الواحد سنة 1994 إلى 785 ساكن للطبيب الواحد سنة 2014.

ـ تغطي التجهيزات الصحية حاليا كامل مناطق البلاد بفضل تركيز مراكز الصحة الأساسية (058 مركز) والمستشفيات الجامعية والمراكز والمعاهد المتخصصة (29 مؤسسة) والمستشفيات الجهوية (33 مستشفى) والمحالية (109 مستشفى) بالإضافة إلى المصانع الخاصة.

جدول رقم 10 - مؤشرات البنية التحتية الأساسية للصحة والمعدات التقنية الطبية لسنة 2014

على المستوى الوطني	المؤشرات
785	معدل السكان للطبيب الواحد بالخطوط الأمامية
5 174	عدد السكان لكل مركز رعاية صحية أساسية
2,1	عدد الأسرة (قطاع عمومي+خاص) لكل 1 000 ساكن
2,09	عدد وحدات الكشف بالأشعة لكل 100 000 ساكن
3,55	عدد كراسى الأسنان لكل 100 000 ساكن
1,77	عدد وحدات التحاليل لكل 100 000 ساكن

- مزيد تطوير المؤسسات الاستشفائية والصحية لتسجّب بصفة أنيع لفهم التنمية المستدامة خاصة في ميدان التصرّف الحكيم في النفايات الاستشفائية.
- دعم برامج التثقيف الصحي خاصة منها المتعلقة بصحة البيئة الموجّهة لأطفال المدارس والمرأة ولجان الأحياء ومجامع التنمية الفلاحية بالمناطق الريفية.
- التشجيع على القيام بدراسات ابيديمولوجية لرصد تأثير ملوثات البيئة على الصحة بتونس ووضع أهداف لتحسين الصحة البيئية.

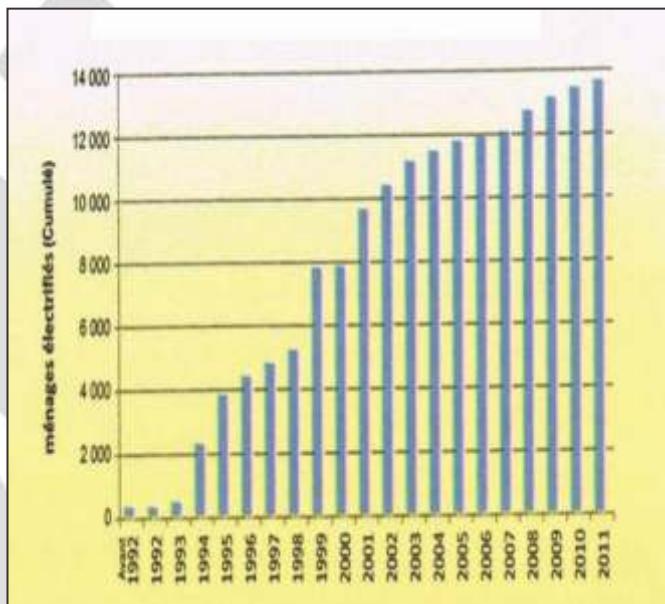
ـ التحديات والمسائل المستقبلية :

تتمثل أبرز تحديات المرحلة القادمة في مجال الرعاية الصحية بالأساس في تحسين جودة الخدمات الصحية التي أصبح تراجعها مصدر انشغال مختلف الأطراف. وإلى جانب هذه الإشكالية تتمثل أولويات البلاد خلال العقد القادم في المجال الصحي في اكتساب القدرة على النجاح في:

- دعم برامج المراقبة الصحية للعوامل البيئية المؤثرة على الصحة العامة كالبرنامج الوطني للوقاية من الأمراض المائية والبرنامج الوطني للوقاية من الأمراض ذات العلاقة بالمواد الغذائية وبرنامج مراقبة النواقل وبرنامج صحة البيئة.



رسم رقم 17 : تطور عدد الأسر المزودة بالطاقة الشمسية



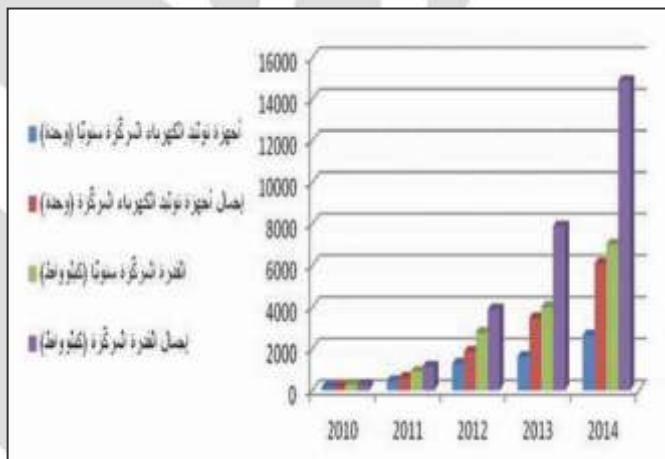
كما بلغ عدد أجهزة التوليد الذاتي للكهرباء من الطاقة الشمسية عبر تقنية الفوتوطوقومية المرتبطة بالشبكة الوطنية للكهرباء (جهد منخفض) المركبة خلال الفترة 2010-2014 في القطاع السكني حوالي 100 6 جهاز بقدرة إجمالية تناهز الـ 15 ألف كيلوواط. وبلغ العدد الجملي لشركات تسويق وتركيب أجهزة التوليد الذاتي للكهرباء من الطاقة حتى موعد سنة 2014 حوالي 173 شركة منها 78 شركة ناشطة.

#### 5.6- تعزيز الحصول على الطاقة المنزلية النظيفة

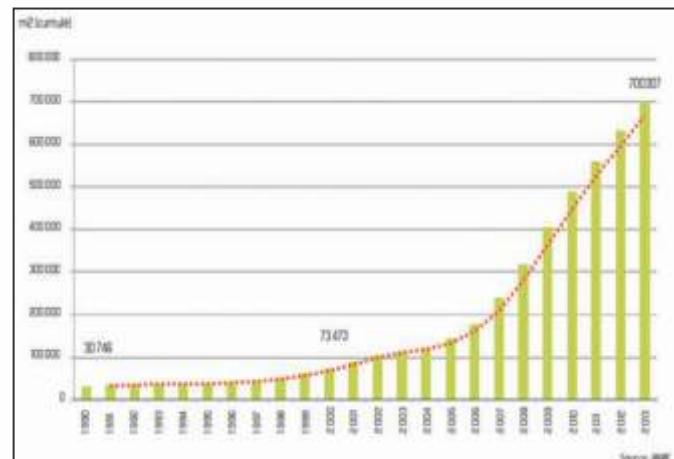
تتمتع كل المساكن الحضرية وجبل المساكن الريفية بخدمات التيار الكهربائي وثلثي الأسر بخدمات الطاقة للاستعمالات اليومية للطهي وجزئياً للتدفئة. وقد تم توفير هذه الخدمات الطاقية من مصادر الطاقة الإحفورية التقليدية حيث لا تمثل مصادر الطاقة التجددية إلا 3% فقط من المزج الطاقي المعتمد في تونس. وتمثل في استغلال الطاقة الشمسية التي تستخدم أساساً للتسخين الشمسي وفي طاقة الرياح التي تستخدم لإنتاج الكهرباء. وقد تمكّن البرنامج الوطني لتسخين المياه الصحية بالطاقة الشمسية في القطاع السكاني من تركيز ما يقارب 700 ألف م<sup>2</sup> من اللاقطات الشمسية في قطاع السكن خلال الفترة 2004-2015. كما تمّ ضمن الإستراتيجية الوطنية لتطوير الطاقات التجددية وضع هدف لبلغ 2,3 مليون م<sup>2</sup> في غضون سنة 2030. ولهذا الغرض تم وضع آلية تمويل متکاملة خاصة بالقطاع السكاني تعمل على:

- تيسير إسناد منح مالية عن طريق الصندوق الوطني للتحكم في الطاقة تبلغ 200 دينار بالنسبة للسخانات من فئة 200 ل وذات لاقط شمسي تراوح مساحته بين 1 و 3 م<sup>2</sup> و 400 دينار بالنسبة للسخانات من فئة 300 ل وذات لاقط شمسي تراوح مساحته بين 3 و 7 م<sup>2</sup>.
- إسناد قروض بنسب فوائد ميسّرة للمقبلين على اقتناء السخانات الشمسية تغطي نسبة هامة من كلفتها ويتّم استرجاعها على مدى 5 سنوات عبر فواتير استهلاك الكهرباء.

رسم رقم 18 - إنتاج الكهرباء الفوتوطوقومي



رسم رقم 16 : تطور تركيز اللاقطات الشمسية





جميع القطاعات نتيجة غياب سياسة متطورة في هذا المجال تتناسب مع تطور حاجيات السكان ونوعية عيشهم وطموحاتهم في جودة الحياة. ومن أبرز المؤشرات التي تدل على الإرباك الكبير الذي تعاني منها منظومة النقل ككل والتي يتسبب فيها كل من سلوك المواطن وحالة الطرقات والمسالك وضعف الرقابة، الارتفاع النسبي لعدد حوادث السير وخاصة منها الحوادث القاتلة التي لا تزال نسبتها مرتفعة إذ تشير الإحصائيات<sup>59</sup> أن عدد القتلى خلال العشر سنوات الأخيرة (2004-2014) لا يزال مرتفعا إذ يبلغ معدل 1 500 ضحية في السنة مع تسجيل ارتفاع نسبي للحوادث القاتلة في المدن بعدما كانت نادرا ما تحدث في ما مضى.

وتتمثل هذه التحديات في اكتساب القدرة على:

- إدراج محور التنقل الحضري ووسائل النقل المستدامة في التخطيط العمراني وأخذها بعين الاعتبار كعنصر أساسي ومهم عند إعداد أمثلة التهيئة العمرانية والتفصيلية والتقسيمات.
- برمجة طرقات ومرات آمنة للدرجات الهوائية عند إعداد وثائق التهيئة العمرانية.
- التنسيق بين البلديات المجاورة في ما يتعلق بالتنقلات الحضرية.
- ترشيد التنقلات بين المدن.
- تطوير نظم النقل المستدام خاصة منه النقل الجماعي من أجل الحد من الآثار البيئية الضارة الناجمة عن الاعتماد على المركبات التي تعمل بالوقود التقليدي.
- الحد من استعمال السيارة الخاصة والتوجه نحو "التنقل التعاوني" للحد من تلوث الهواء الناجم عن غاز أكسيد الكربون النبعث من السيارات.
- تشجيع حركة المشاة. ويسير تنقلاتهم داخل المدن بتخصيص الفضاءات المناسبة لهم وتحrir أرصفة الطرقات تطبيقاً لشعار "قيادة أقل ومشي أكثر".
- توفير خدمات النقل وسهولة الوصول إلى مرافق النقل العام.
- تحسين الخدمات الحضرية التي يمكن من خلالها تلبية احتياجات السكان.

وبالتوازي، يتطلب تعزيز الحصول على الطاقة المنزلية النظيفة :

- إعادة النظر في الاستراتيجيات المتعلقة بالطاقة وجعلها تعتمد على الطاقات المتجدددة بنسب أكبر والعمل على إيجاد بدائل خويلية لمشروعات الطاقات المتجدددة.
- تنمية الوعي والسلوك البيئي بهدف ترشيد استهلاك الطاقة.
- التشجيع على البناء الإيكولوجي المقتضد للطاقة.
- دعم البحث العلمي في مجالات الطاقة المختلفة وخاصة الطاقة المتجدددة ونشر التجارب الناجحة في هذا المجال.
- تشجيع التعاون مع المؤسسات العلمية الأجنبية لتنفيذ برامج تدريبية للمختصين في مجالات الطاقة المتجدددة.

#### 6- تعزيز الوصول إلى وسائل النقل المستدامة

رغم التقدم الكبير الذي حقق في ميدان تعبيد الطرقات وفتح الطرقات السيارة والمطارات و الشبكة الحديدية والتطور الملحوظ في حجم الأساطيل المخصصة للنقل: فإن تلبية احتياجات السكان في التنقل لا زالت دون المؤمل وأن معظم سكان المدن لا زالوا يتنقلون بوسائلهم الخاصة: 68% من مجموع السكان يتنقلون بوسائلهم الخاصة (سيارة خاصة ودرجة عادية أو نارية) و 32% بوسائل النقل الجماعي (حافلة، قطار ومترو).<sup>58</sup>

رسم رقم 19 : وسائل نقل الأشخاص المستعملة سنة 2014



وانطلاقاً من مقومات النقل المستدام، فإنه يتعين على السلطة المركزية والمحليّة رفع تحديات كبيرة جداً خلال الفترة القادمة لتجاوز العقبات التي يعيشها النقل في تونس كتردي جودة خدمات النقل في كل المستويات وفي

58. المعهد الوطني للإحصاء - التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2014 (بتصرف).

59. المرصد الوطني لسلامة المرور -إحصائيات سنة 2014.

# المؤشرات

العدد	المؤشر	2010	2005	2000
01	نسبة الأشخاص الذين يعيشون تحت خط الفقر <sup>60</sup>	15,5	23,3	32,4
العدد	المؤشر	2014		1994
01	نسبة الأشخاص الذين يعيشون في الأحياء الفقيرة <sup>61</sup>	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
02	نسبة السكان الحضر الماصلين على السكن الملائم	99,7	99,4	97,3
03	نسبة السكان الحضر الماصلين على مياه شرب آمنة	88,1	83,4	69,1
04	نسبة السكان الحضر الماصلين على خدمات صحية ملائمة	78,0	75,4	59,8
05	نسبة السكان الحضر الماصلين على خدمات جمع النفايات المنتظمة	75,0	-	-
06	نسبة الأشخاص الذين يسكنون في مناطق حضرية و يحصلون على الطاقة المنزلية النظيفة (الطاقة التجددية)	0,5	-	-
07	نسبة الأشخاص الذين يسكنون في مناطق حضرية و يحصلون على النقل العام	25,4	-	-
	مستوى اللامركزية الفعالة اللازمة للتنمية الحضرية المستدامة:			
08	1-نسبة السياسات والتشريعات المتعلقة بالقضايا الحضرية التي شاركت في صياغتها الحكومات الإقليمية والionale	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
	2-نسبة الدخل والنفقات الخصصة للحكومات المحلية من الميزانية الوطنية	36,3	غير متوفر	غير متوفر
	3-نسبة نفقات السلطات المحلية التي تغطي من الإيرادات المحلية	4,0	غير متوفر	غير متوفر
09	نسبة السلطات المدينة والسلطات الإقليمية والوطنية التي نفذت سياسات حضرية تدعم التنمية الاقتصادية المحلية وإيجاد فرص عمل لائقة	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
10	نسبة السلطات المدينة والسلطات الإقليمية التي اعتمدت أو نفذت سياسات أو استراتيجيات تتعلق بالسلامة والأمن الحضريين	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
11	نسبة السلطات المدينة والسلطات الإقليمية التي نفذت خططاً وتصميمات لمدن مستدامة ومرنة تتميز بالشمول وتستجيب للنمو السكاني الحضري بشكل ملائم	47,0	35,0	غير متوفر
12	الناتج المحلي الإجمالي الذي ينتج في المناطق الحضرية (م.د)	80 816	38 838,6	17 249,1

60. المعهد الوطني للإحصاء (سنة 2000-2005-2010) المسح الوطني حول انفاق واستهلاك ومستوى عيش الأسر.  
61. لا توجد أحياء فقيرة في البلاد التونسية بل أحياء شعبية ليست بالضرورة فقيرة

# خاتمة

من خلال تقييم إنجازات خطة العمل الوطنية، المقترحة لمؤتمر الأمم المتحدة الثاني حول المستوطنات البشرية خلال الفترة 1996 - 2014، يكن ملاحظة التقدم المحرز لتحقيق هدف "التنمية الحضرية المستدامة وكذلك العقبات التي واجهتها السلطات المركزية والocale وعجزت عن رفع البعض منها رغم الجهود المبذولة. ولقد بين التقييم وجود خديبات جديدة في إدارة وتنمية المدن التونسية، خاصة الكبرى منها كتونس العاصمة وصفاقس وسوسة وقابس والقيروان، أفرزتها عوامل عدّة من أهمّها تراجع نسق النمو الاقتصادي وعدم مواكبة السياسة الإنمائية والتشريعات الحضرية لمتطلبات تزايد عدد السكان الحضريين وتطلعاتهم لحياة أفضل. وقد أدّت هذه التحديات إلى بروز صعوبات وإشكاليات منها عدم التمكن من إيجاد رصيد عقاري لفائدة التعمير وبالخصوص لتوفير السكن الاجتماعي الملائم للفئات الاجتماعية الضعيفة والمتوسطة الدخل والحدّ من توسيع المدن على حساب الأراضي الفلاحية من جهة، وإلى تفاقم ظاهر الفقر والبطالة والانحراف وتأثير كل ذلك على جودة الحياة الحضرية من جهة أخرى.

وقد بادرت الأطراف الفاعلة من إدارة ومجتمع مدني وقطاع خاص إلى معالجة الإشكاليات المطروحة وتحديد المسائل المستقبلية للتنمية الحضرية التي أدرجتها ضمن أولوياتها. وقد جُلّى ذلك من خلال الوثيقة التوجيهية للمخطط القادر (2016 - 2020) وفي أعمال اللجنة الوطنية للمؤهل الثالث حيث توصلت الأطراف المشاركة إلى الاتفاق حول خطة عمل وطنية مستقبلية صيغت في شكل "جدول أعمال حضري جديد" للمدن التونسية. وقد تم الاستناد في وضع هذا الجدول إلى ما جاء في أهداف التنمية المستدامة التي أقرتها الجلسة العامة للأمم المتحدة في 25 سبتمبر 2015 وخاصة منها الهدف رقم 11 المتعلق بالمدن. وأفرز محاور استراتيجية وأهدافاً مرحلية تغطي الفترة الممتدة من 2016 - 2030. ويتمثل جدول الأعمال الحضري الجديد في المحاور التالية:

1. تعزيز فرص الحصول على مسكن ملائم وبثمن يتناسب وقدرات الفئات الاجتماعية محدودة ومتوسطة الدخل.
2. دعم جهود حماية وإحياء التراث الثقافي وال الطبيعي وصيانة المدن القديمة ومركّز المدن من خطر الإهمال والتدهور.
3. ضمان التمتع بالماء الصالح للشراب وخدمات التطهير والطاقة النظيفة بالجودة المطلوبة لكل الفئات والأحياء السكنية وخاصة منها الأحياء الشعبية.
4. تحسين استخدام الموارد وحسن إدارة الأراضي والترفيع في إنتاج المقادير الاجتماعية التي من شأنها الحد من التوسيع العشوائي للمدن.
5. التخفيف من مستوى التلوث ومن الانعكاسات السلبية لأنشطة الاقتصادية والاجتماعية على الوسط البيئي.
6. مقاومة ظاهر الفقر والبطالة والانحراف بتعزيز فرص العمل اللائقة ودعم برامج التنمية المحلية ذات الطاقة التشغيلية العالية.
7. تشجيع الأطراف المحلية والجهوية الفاعلة على إقامة علاقات اقتصادية واجتماعية وبيئية إيجابية بين المناطق الحضرية وشبه الحضرية والريفية باعتماد مخططات تهيئة عمرانية وترابية توضع للغرض.
8. تدعيم مسارات التحضر المستدام والرفع من قدرات السلطات المحلية في التخطيط والتصريف الحضري التشاركي بهدف إقامة مدن وجمعيات عمرانية للجميع.
9. تحسين خدمات النقل الحضري وتمكين كل السكان من استخدام منظومات تنقل آمنة نظيفة ومستدامة.
10. التخفيف من حدة المخاطر والكوارث الطبيعية التي تفاقمت في الآونة الأخيرة والتأقلم مع التغيرات المناخية.

كما تعهدت اللجنة الوطنية للمؤهل الثالث بالعمل على تنفيذ كل ما جاء في محاور هذا الجدول بدءاً بصياغة سياسة حضرية جديدة - سياسة المدينة - ومراجعة قوانين التعمير والإسكان المعمول بها حالياً لأجل معاوضة ومشاركة مجهودات الجماعات المحلية وكل الأطراف المعنية في تحسين جودة التنمية والحياة الحضرية في المدن التونسية. وتعدّ الأعمال المزمع القيام بها فرصة أيضاً لتجسيم المبادئ الدستورية الجديدة التي نصّ عليها دستور جانفي 2014 والتي تهمّ أيضاً المدن. مبادئ اللامركزية والحكومة الرشيدة والديمقراطية المحلية، والتي شرع في الإعداد لتفعيتها على أرض الواقع.

## دراسات الحالة

تهم هذه الدراسات بعض المشاريع النموذجية المنجزة على التراب الوطني والتي استجابت لمبادئ التنمية المستدامة، وكان لها تأثير إيجابي على الظروف الاقتصادية والاجتماعية للساكن والرفع من نوعية حياتهم، ومنها بالخصوص :

- I- برنامج الإحاطة بالأحياء الشعبية بالمدن الكبرى (2007-2009)
- II- مشروع تطهير واستصلاح بحيرة تونس الشمالية
- III- مشروع التقني الحراري للبنيات الجديدة في تونس



## I برنامج الإحاطة بالأحياء الشعبية بالمدن الكبرى (2007-2009)

### 1- أهداف البرنامج

- تهيئة 16 منطقة خضراء
- بناء 16 منطقة حرفية و 1 فضاء صناعي
- تحسين 3 مسكن.

حي الجيارة - بلدية سidi حسين - تونس  
قبل التدخل



بعد التدخل



### 2- مكونات البرنامج

تمثلت الإنجازات في إطار هذا البرنامج في :

- مد حوالي 326 كلم من الطرقات
- مد حوالي 70 كلم من قنوات تطهير المياه المستعملة
- مد حوالي 17 كلم من قنوات صرف مياه الأمطار
- تركيز حوالي 900 نقطة إنارة عمومية
- تهيئة 24 ملعب حي
- بناء 17 قاعة للرياضات الفردية



قاعة للرياضات الفردية بحبي نعسان بين عروس



ملعب حي بالحمدية فوشانة بين عروس



منطقة حرفية بحبي الكازمات وبوخزر - سوسة



ملعب حي بالحمدية فوشانة بين عروس



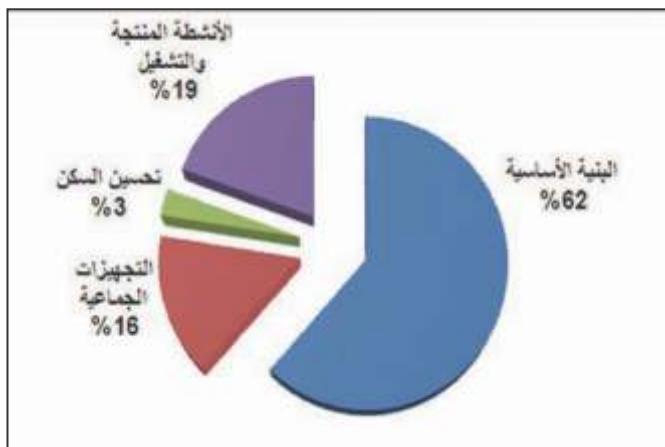
### ا-التوزيع الجغرافي للمشاريع

شمل البرنامج تهذيب 26 حيّا موزعة على 15 ولاية منها 14 هي الولايات تونس الكبرى (تونس وأريانة وبين عروس ومنوبة) و12 هي بـ 11 ولاية أخرى (بنزرت وباجة ونابل وسوسة وصفاقس ومدنين والكاف وجندوبة والقيروان وسليلانة وزغوان) وبلغت المساحة الجملية للأحياء المعنية بالتدخل حوالي 1045 هك.  
وبلغ عدد المُنفَعِين بالبرنامج حوالي 166 ألف ساكن يقطنون حوالي 32 ألف مسكن.

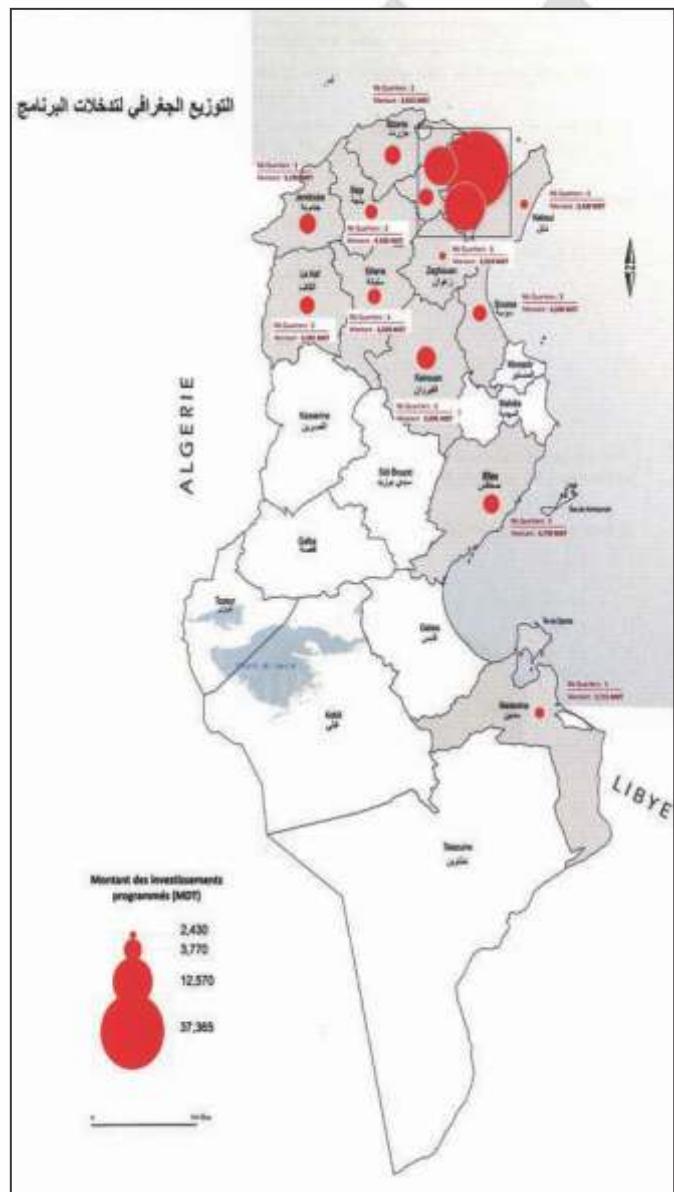
أما على مستوى الأنشطة المنتجة والتشغيل التي هدفت أساساً إلى النهوض بالتشغيل والحد من البطالة وخسین الدخل الفردي والظروف الاقتصادية داخل الأحياء المنتفعه، فقد تم في إطار البرنامج :

- تمويل 670 مشروعًا خاصًا بالصناعات التقليدية :
  - تمويل 1575 مشروعًا لتنمية المهن الصغرى من قبل البنك التونسي للتضامن :
  - إسناد 765 من القروض الصغرى.
- وقد مكنت هذه الأنشطة من خلق 148 7 موطن شغل موزعة على الأحياء المعنية بالتدخل.

### توزيع كلفة البرنامج حسب المكونات



### التوزيع الجغرافي لتدخلات البرنامج



### 1-الأطراف المتدخلة وطريقة الإنجاز

وبهدف التنسيق بين جهود مختلف المتدخلين على مستوى مختلف القطاعات والهيأكل المتدخلة وعلى الصعيدين المركزي والجهوي سواء في ما بهم إعداد البرنامج أو في ما يتعلق بتنفيذه ومتابعته فقد تم إحداث لجنة ضمت القطاعات والأطراف ذات الصلة. كما خُندت جميع الأطراف المتدخلة في البرنامج مركزيًا وجهويًا لإنجازه وهي خاصة :

- صندوق التضامن الوطني : (صاحب المشروع) :
- وزارة التجهيز والإسكان والتسيير الترابية مثلثة في وكالة التهذيب والتجديد العمراني : صاحب المشروع المفوض لعناصر البنية الأساسية والتجهيزات الجماعية وتحسين السكن :
- وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي مثلثة في المندوبية العامة للتنمية الجهوية : إعداد دراسات الجدواي للمناطق الحرفية والقيام بالمسوحات الاقتصادية والاجتماعية لتحديد المنتفعين ببرامج التشغيل ومتابعة الأنشطة المنتجة والتشغيل :
- وزارة المالية : تحويل الاعتمادات المخصصة للبرنامج بعنوان البنية الأساسية والتجهيزات الجماعية :
- وزارة الشؤون الاجتماعية : إعداد البحوث الاجتماعية لكونة تحسين السكن :
- وزارة البيئة والتنمية المستدامة: إعداد الدراسات الفنية للمناطق الخضراء وإنجاز المناطق الخضراء بولايات تونس الكبرى (تونس وأريانة وبن عروس ومنوبة) :

### 4-كلفة البرنامج

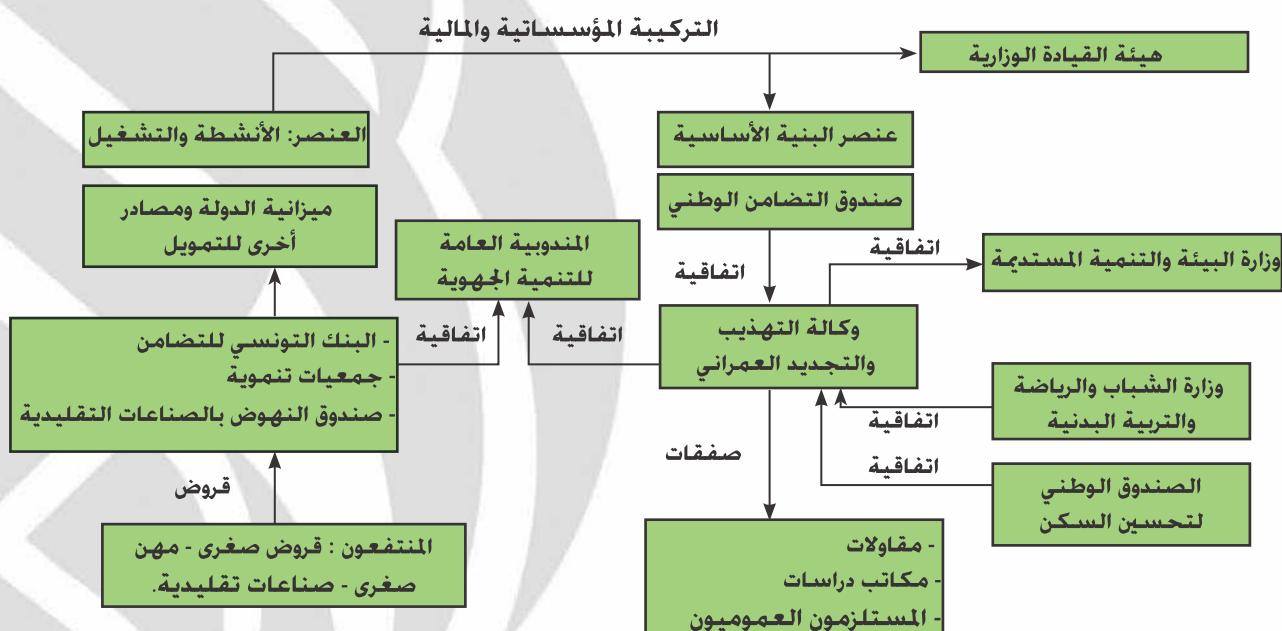
بلغت الكلفة الجملية للبرنامج حوالي 101,9 م.د موزعة كالتالي :

- البنية الأساسية: 62,9 م.د
- التجهيزات الجماعية: 16 م.د
- تحسين السكن: 3 م.د
- الأنشطة المنتجة والتشغيل: 20 م.د



الأشغال بعد إبرام صفقات مع صاحب المشروع المفوض. وعلى مستوى تنفيذ المشاريع، تم تفويض إنجاز عناصر البنية الأساسية والتجهيزات والمباني من قبل صندوق التضامن الوطني والوزارات المعنية إلى وكالة التهذيب والتجديد العقاري في حين تم تكليف المجالس الجماعية بتفعيل آليات إحداث الشارع الصغرى وتوفير موارد الرزق بالتنسيق مع المندوبية العامة للتنمية الجماعية والهيأكل الختّصة الأخرى. وتميز تنفيذ البرنامج باعتماد إجراءات استثنائية عند إعداد وتنفيذ البرنامج، إضافة إلى توفر الإعتمادات اللازمة وانسيابية تمويلها وهو ما مثل مكسبا هاما ساعد على احترام آجال التنفيذ.

- وزارة الشباب والرياضة: المساهمة في تمويل ملاعب الأحياء وتجهيز ملاعب الأحياء وقاعات الرياضات الفردية :
- وزارة الداخلية (البلديات والمجالس الجماعية) : توفير العقارات اللازمة للتجهيزات الجماعية واستسلام المنشآت واستغلالها
- البنك التونسي للتضامن : تمويل مشاريع المهن الصغرى
- الديوان الوطني للصناعات التقليدية والجمعيات التنموية: تمويل مشاريع الصناعات التقليدية :
- المستلزمون العموميون (الديوان الوطني للتطهير، الشركة التونسية للكهرباء والغاز، الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه...) : المصادقة على الدراسات الفنية
- مقاولات ومكاتب الدراسات: إعداد الدراسات وإنجاز



#### 1-تونس والكاف وجندوبة وسليلانة).

#### 1-7-تقييم البرنامج

حقق برنامج الإحاطة بالأحياء الشعبية بالمدن الكبرى نجاحات هامة بالنظر إلى أهمية الإيجازات الكمية المسجلة، التي تم إعدادها للبرنامج والتي برهنت على تحقيق البرنامج لأهدافه على مستوى تحسين ظروف عيش السكان والتنمية الاقتصادية والتشغيل وتحسين المشهد العام وتحسين الظروف البيئية للأحياء المعنية بالتدخل وإدماجها اجتماعيا واقتصاديا ضمن محيطها العمراني ويمكن تلخيص أهم النجاحات المحققة فيما يلي :

#### 1-6- فترة إنجاز البرنامج

تم تنفيذ البرنامج على 3 أقساط خلال الفترة 2007-2009 (2009) موزعة كالتالي :

- قسط 2007 : شمل تهذيب 10 أحياء موزعة على 8 ولايات (تونس وأريانة وبن عروس ومنوبة وبنزرت ونابل وزغوان وسوسة).
- قسط 2008 : شمل تهذيب 8 أحياء موزعة على 7 ولايات (تونس وأريانة وبن عروس والقيروان وباجة وصفاقس ومدنين).
- قسط 2009 : شمل تهذيب 8 أحياء موزعة على 4 ولايات



- ↳ على مستوى تحسين ظروف العيش وتحسين الظروف الصحية :
- إدماج الأحياء الشعبية في النسيج الحضري للمدن الكبرى وفك عزلتها وتسهيل الوصول إليها والتنقل داخلها مما ساهم في تيسير وصول وسائل النقل العمومي وبلوغ المؤسسات التربوية والصحية :
  - تحسين الربط بشبكة الماء الصالح للشراب وتحسين صرف مياه الأمطار وحل المشاكل المرتبطة بموسم الأمطار (ركود المياه والفيضانات وكثرة الأحوال وانتشار الروائح الكريهة وعزل المنازل...) :
  - تحسين الظروف الصحية للسكان بالقضاء على الأمراض الناجمة عن المياه المستعملة الراكدة وحفظ المائدة المائية ضد التلوث الناجم عن المياه المستعملة والملوثة :
  - تيسير تدخل الخدمات الصحية للبلديات من خلال جمع ورفع النفايات المنزلية :
  - تخفيف السكان للعمل على إعادة تهيئة وتحسين مساكنهم وتدعمهم البناء الذاتي مما ساهم في تحسين واجهات المنازل داخل الأحياء.
- ↳ على المستوى الاقتصادي والاجتماعي :
- بعث ديناميكية اقتصادية واجتماعية داخل الأحياء وذلك من خلال تطور الأنشطة التجارية وتزايد عدد المهن الصغرى واستقطاب صغار المستثمرين وتطوير قطاع الخدمات وتركيز شبكات الاتصالات.
- 1-II أهداف المشروع**
- ويهدف مشروع تطهير واستصلاح بحيرة تونس الشمالية أساسا إلى:
- ارتفاع وتنمية قيمة الأراضي والعقارات داخل الأحياء نتيجة لتحسين ظروف العيش بها.
- تعزيز الشعور بالأمان وتراجع نسب الجريمة داخل الأحياء نتيجة دعم الإجراءات الأمنية. إضافة إلى تأمين ساعات عمل إضافية بالنسبة لصغر التجار خصوصا في فصل الشتاء نظرا لتوفر الإنارة داخل الحي.
- مساهمة التجهيزات الجماعية المحدثة في تعزيز الحياة الجماعية للمتساكنين، حيث مكنت قاعات الرياضات الفردية وملعب الأحياء من تأطير الشباب في أندية رياضية مختصة وتوفير المجال السانح لممارسة أنشطة رياضية وترفيهية. كما مثلت المناطق الخضراء ومساحات الترفيه للأطفال مكانا للترفيه والتلاقي بين سكان الأحياء وفضاء لتعليم الأطفال السلوك البيئي السليم والحس التشاركي ووعية المتساكنين بقضايا البيئة والمخاطر التي تهدد المحيط.
- مساهمة الأنشطة الحرافية والتجارية في تحسين موارد الدخل لبعض العائلات مما ساهم في تغيير نمط السلوك الإستهلاكي وظهور فئات اجتماعية واقتصادية جديدة والحد من الشعور بالفقر والتهميش الاجتماعي.
- تحسين الاندماج في الحياة العصرية والمساهمة في تعزيز التماسك الاجتماعي لدى السكان.
- تعزيز الشعور بالآمان وترراجع نسب الجريمة داخل الأحياء نتيجة لتحسين ظروف العيش بها.



## مشروع تطهير واستصلاح ببحيرة تونس الشمالية

## II

- مباشرة لها أصبحت مياه البحيرة الشمالية نقية وتتجدد بصفة طبيعية بالاعتماد على حركتي المد والجزر وتنطلب عملية تجديد المياه كلّيّاً فترة زمنيّة تتراوح بين 17 و 24 يوماً. كما أصبحت البحيرة تمثّل قطباً تتعاطى فيها الرياضات البحريّة على المستوى الوطني والعالمي.
- تكوين مخزون عقاري بنحو 327 هكتار (منها 500 هكتار تم ردمها في إطار عملية الإستصلاح) لاستيعاب عمليات التهيئه العمرانية والتطوير العقاري.
- تهيئه منطقة ضفاف البحيرة : من المنتظر أن تتمكن تهيئه منطقة ضفاف البحيرة (1327 هكتار) من وضع برنامج تعميري يهدف إلى إحداث حوالي 11,7 مليون م² من المساحات المبنية :

  - 5,850 مليون م² مخصصة للسكن ( بما يوفر حوالي 500 33 مسكناً )
  - 5,850 مليون م² مخصصة للمكاتب ولمناطق الأنشطة والخدمات وللمصالح العمومية والرياضية.

كما ينتظر أن يمكن مشروع البحيرة من إحداث حوالي 140 ألف موطن شغل .

### II-4 إنجاز المشروع

- يعتبر مشروع تطهير واستصلاح ببحيرة تونس الشمالية من المشاريع الأولى في تونس للشراكة الناجحة بين القطاع العام (الدولة التونسية) والقطاع الخاص (مجموعة دالة البركة السعودية).
- وعلى مدى 30 سنة (1989-2009) تم تطهير البحيرة واستصلاح ضفافها وتهيئة 7 تقسيمات تمسح 471 هكتار.
- كما تم التفوّت في 252 هكتار لإنجاز مشروع عمراني متكمّل (مدينة تونس الرياضية) يقوم على تركيز أكاديميات وفضاءات رياضية في شتى الرياضات وبعث مجمّعات سكنية وإدارية وجّارية وسياحية وترفيهية.
- وتبلغ جملة الاستثمارات المنجزة في إطار المشروع حوالي 515 مليون دينار.
- وسيتم تطوير كامل المنطقة تدريجياً خلال الفترة (2030-2016).

- إعادة الاعتبار للحوض الشمالي لبحيرة تونس الذي طالما استعمل كمحبّ لل المياه المستعملة ولمياه الأمطار المتاتية من الأحياء الشمالية للعاصمة.
- المساهمة في إعادة توجيه حركة التوسّعات العمرانية التي تشهدها مدينة تونس العاصمة نحو المحور المركزي للمدينة بما يساعد على الحافظة قدر الامكاني على الأراضي الفلاحية الكائنة بالحيط الخارجي للمدينة (الأحواز).
- فتح المجال أمام تطوّر منظم ومتناقض لتوسّع العاصمة عمرانياً وذلك بإحداث مدينة جديدة.

### II-2 وضعية بحيرة تونس قبل المشروع

- تدهور المحيط وترديّ الوضع البيئي داخل الحوض المائي
- تكاثر الأوحال والفواضل مع ركود المياه
- انتشار الروائح الكريهة.

وضعية ضفاف بحيرة تونس قبل التدخل





### ـ تهيئة القسط الأخير من المنطقة الشمالية الشرقية:

- تقسيم حي الميناء القديم بحلق الوادي: يمثل التوسيع الوحيد لمنطقة حلق الوادي ويمسح حوالي 62 هك.
- تقسيم حي الأعمال بحلق الوادي: سيخصص لأنشطة الخدماتية المختلفة ذات العلاقة بالأعمال ويمسح حوالي 14 هك.
- المنتزه الترفيهي: يمسح حوالي 106 هك بمنطقة الارتفاع لمطار تونس قرطاج وهي منطقة أوحال وسيتم تهيئتها على مراحل وذلك اعتباراً لطبيعة الأرض.

### مجسم لمشروع المنطقة الشمالية الشرقية



وضعية ضفاف بحيرة تونس بعد التدخل



### ـ تطوير وتنشيط المسطح المائي:

وبالتوازي مع تطوير ضفاف البحيرة تم إعداد مثال تطويري للمسطح المائي استعمل على خطة تطويرية تحتوي على 24 مشروع ذو صبغة ترفيهية ورياضية وثقافية تمت برمجتهم على المدى القصير والمتوسط والطويل حسب التطور العمراني لضفاف البحيرة. ومن بين المشاريع التي انتطلقت إجراءات إنجازها: مشروع مطعم عائم ثابت، مشروع مطعم عائم متنقل، مشروع مركز للتزلق على الماء، فسحة مائية عبر جزيرة شكلية...

### ـ 5 التقىيم : عناصرنجاح المشروع :

من بين عناصر نجاح المشروع ذكر بالخصوص :

- إرادة قوية لكسب التحدي البيئي ورهان التطوير العقاري للمنطقة
- المساهمة المتناظرة بين الشركاء (الاشتراك في المخاطر والمنافع).

- اعتماد المعاصفات العالمية في التنفيذ والتسخير من ذلك: نظام تسخير يعتمد على كفاءات عالية وعلى الشفافية في المعاملات

- نظام تمويل يعتمد على آليات المالية الإسلامية.
- اعتماد التطوير المرحلي للضفاف حسب الإمكانيات والاحتياجيات.

ـ تحقيق مردودية إيجابية أخذة في الزيادة على مر تقدم الإنجاز والتطوير.

ـ تطوير المنطقة الشمالية الغربية والجنوبية الغربية: تمثل هذه المنطقة، التي تمسح 227 هك، الامتداد الطبيعي للعاصمة ما يضفي صبغة إستراتيجية على مخططها التطويري. وبالنظر لأهمية المنطقة تم إعداد دراسة إستراتيجية لضمان تطوير مندمج للمنطقة مع محيطها العمراني ومع المسطح المائي تم من خلالها وضع مخطط توجيهي (Master Plan) ويتم تطويره حالياً في شكل مثال تهيئة تفصيلي وتقسيمات.

ـ مجسم لمشروع المنطقة الشمالية الغربية والجنوبية الغربية





### III مشروع التقني الحراري للبنيات الجديدة

ال العالمي FEM ، الصندوق الفرنسي للبيئة العالمية (FFEM).

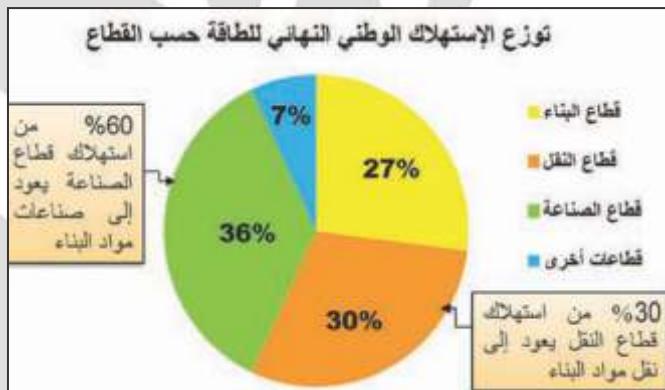
#### III-3 الوضع قبل الإخراج

خلال الثمانينيات كانت تونس تميز بوضع طاقي إيجابي حيث اتسم ميزان الطاقة بفائض بلغ قرابة 3 مليون طن مكافئ نفط. لكن منذ سنة 2000 صار البلد مستورداً للنفط وذلك نظراً لتراجع الانتاج من جهة وارتفاع الاستهلاك من جهة ثانية. وفي نفس الفترة شهد قطاع البناء تطوراً ملحوظاً (1,9 مليون مسكن سنة 1994 مقابل 3,3 مليون مسكن سنة 2014) دون اعتبار عنصر التحكم في الطاقة. وقد نتج عن ذلك انتشار مباني تتصرف بالبراءة على مستوى العزل الحراري للغلاف الخارجي وبفتحات بلورية هامة. ذات جودة حرارية (من حيث المواد المستعملة) ردئه جداً.

لذلك أصبح قطاع البناء يحتل حالياً المرتبة الثالثة من حيث الاستهلاك الوطني النهائي للطاقة بنسبة 27% وسيكون في المرتبة الأولى في أفق سنة 2030 . مروا بالمرتبة الثانية في أفق 2020 وذلك دون احتساب استهلاك صناعات ونقل مواد البناء. وذلك إذا لم يتم اعتماد أية استراتيجية للتحكم في الطاقة.

ويمكن اعتبار قطاع البناء أول مستهلك للطاقة النهائية إذا تم احتساب الطاقة المستغلة في تصنيع مواد البناء ونقلها.

توزيع الاستهلاك الوطني النهائي للطاقة حسب القطاع



#### III-1 الهدف من المشروع

نظراً لوضعية العجز الطاقي التي تعيشها البلاد التونسية منذ بداية القرن الحالي وانتشار المباني المستهلكة للطاقة الناتجة لعدم ملائمتها للخصوصيات المناخية للبلاد. ورداً على الجودة الحرارية للغلاف الخارجي وقلة النجاعة الطاقدية للتوجهات الفنية أصبح من الضروري التوجه نحو البناء المستدام، الصديق للبيئة والمقتضى للطاقة والماء. وقصد حدّ المواطنون على إنجاز بنايات مستدامة شرعت الحكومة التونسية سنة 1999 في وضع مشروع التقني

الحراري للبنيات الجديدة الذي يهدف إلى:

- تحسين الرفاهية الحرارية داخل البناء الجديدة.

- التخفيف من استهلاكها للطاقة

- الحد من انبعاث الغازات الدفيئة الناجمة عن استعمال المباني بها وذلك بالاعتماد على تصميم معماري يتلاءم مع المناخ واستعمال مواد بناء وتقنيات وتجهيزات فنية مقتضية للطاقة.

وذلك من خلال:

- اعتماد تصميم معماري يتلاءم مع المناخ.

- استعمال مواد بناء محلية وغير المستهلكة للطاقة.

- استعمال تجهيزات فنية ذات جاذبية طاقية عالية.

- استخدام أنظمة الطاقة المتجدد.

#### III-2 الأطراف المتدخلة

ساهم في إنجاز هذا المشروع كل من:

- الوزارات: (وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية ووزارة الصناعة والطاقة)

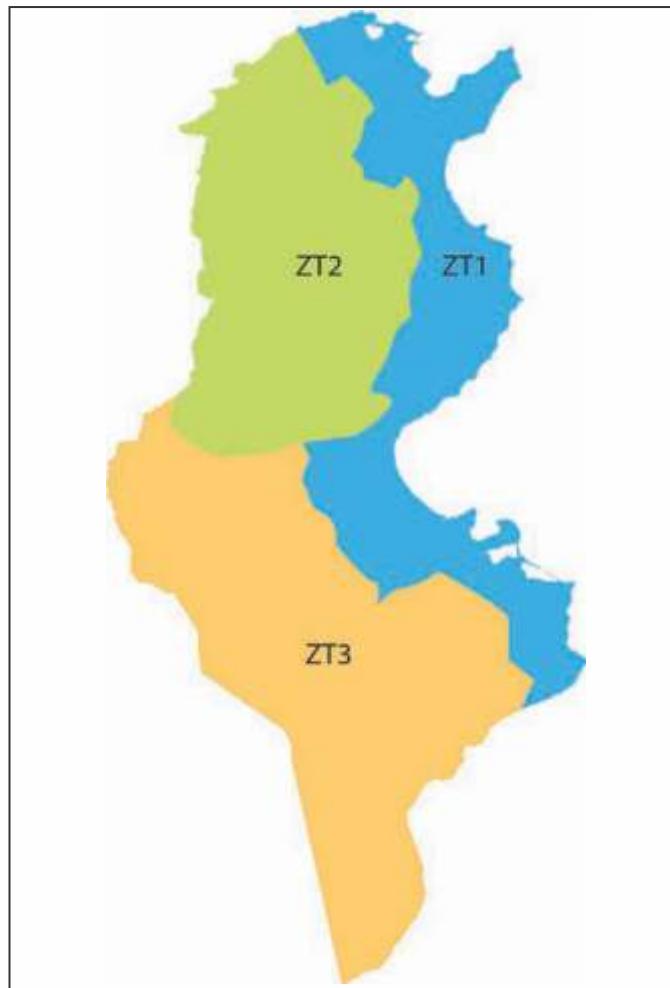
- المؤسسات والوكالات المختصة (الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة، المركز الفني لمادة البناء والخزف والبلور، المركز الفني للصناعات الميكانيكية والكهربائية).

- المنظمات والجمعيات المهنية (عمادة المهندسين التونسيين، عمادة المهندسين المعماريين التونسيين، الجمعية الوطنية لكتاب الدراسة والمهندسين المستشارين، الغرفة النقابية للباعثين العقاريين).

بدعم من المنظمات الدولية (الوكالة الفرنسية للتنمية AFD ، برنامج الأمم المتحدة للتنمية PNUD). صندوق البيئة

بالنسبة للمباني المعدّة للخدمات فهي موزعة كالتالي:

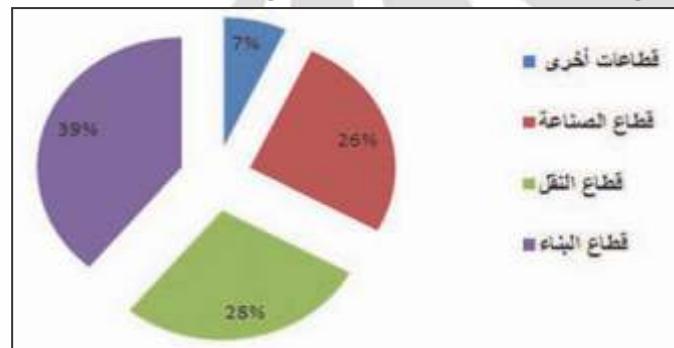
- مبني معد للمكاتب
  - نزلان
  - مبنيان معدان للتجارة
  - مبني معد للتعليم (مدرسة إعدادية)
  - مبني استشفائي (مصحة خاصة).
- وبالتوازي تم إعداد دراسات محورية لتدعم هذه التجربة من أهم نتائجها:
- تقسيم البلاد التونسية إلى مناطق مناخية، بحيث يندرج فيها المناخ متشابهاً بالنسبة لكل منطقة من حيث درجات الحرارة في الصيف وفي الشتاء. ومن فترات ونسبة الإشعاع الشمسي ومن فترات البرد والحر ومن كميات الأمطار السنوية ونسبة الرطوبة.
- تقسيم البلاد التونسية إلى مناطق مناخية**



#### أسباب ارتفاع استهلاك قطاع البناء للطاقة:

- التقلبات المناخية التي تشهدها البلاد التونسية، كسائل بلدان العالم، والتي تسبّبت في حرارة مرتفعة جداً في الصيف وبرودة شديدة في الشتاء.
- تحسّن مستوى عيش المواطن التونسي.
- وارتفاع مستوى الرفاه بحيث تطور الاستهلاك العائلي للطاقة تطولاً ملحوظاً: ارتفع الاستهلاك الفردي للعائلة من 0,31 ط.م.ن. في سنة 1990 إلى 0,41 ط.م.ن. في 2006، كما تطور سوق المكيفات بنسبة تقارب 30% في السنة، إضافة إلى تطور استعمال الآلات الكهرومائية ذات خواص طاقية متدنية.

توزيع دعم الدولة للطاقة حسب القطاع



#### 4-III طريقة الإنجاز

##### مرحلة المشاريع النموذجية

توخى المشروع منهجاً مبتكرًا ارتكز على إنجاز مرحلة استباقٍ تجاري من أجل تهيئة الظروف الملائمة لتطبيق فعال ومستدام للتقنيات الحراري للبنيات الجديدة وقد أجزت هذه المرحلة طبقاً لمقاربة تقوم على المشاركة والاتفاق بين كل المتدخلين الأساسيين في قطاع البناء، بحيث تم إنجاز 43 مشروع نموذجي منها 36 مشروع سكني منجز عن طريق الباعثين العقاريين المرخص لهم و7 مشاريع خدمات.

وتتوزع هذه المشاريع على مختلف الجهات حسب التقسيم المناخي للبلاد التونسية وحسب الصنف على النحو التالي:

- 9 مشاريع سكنية اجتماعية
- 7 مشاريع سكنية اقتصادية
- 20 مشروع سكني من النوع الرفيع.

وتتوزع المشاريع السكنية حسب الصنف إلى مساكن فردية، جماعية، متلاصقة ومزدوجة. ساهم في إنجاز هذه المشاريع الباعثون العقاريون العموميون وباعثون عقاريون خواص.



- 5% بالنسبة لمشاريع المساكن الاقتصادية
- 3% بالنسبة لمشاريع المساكن الريفية
- 7% بالنسبة للمباني المعدة للخدمات

- تحديد نسب ضياع الحرارة عبر الغلاف الخارجي للمبني.

ضياع الحرارة عبر الغلاف الخارجي للمنزل

#### مرحلة وضع الإطار القانوني:

نص الفصل العاشر من القانون عدد 72 لسنة 2004 المؤرخ في 2 أكتوبر 2004 المتعلق بالتحكم في الطاقة على ضرورة أن تستجيب مشاريع تشييد المباني الجديدة ومشاريع توسيع المباني القائمة لخاصيات فنية دنيا تهدف إلى التحكم في الطاقة يتم ضبطها بقرار مشترك بين الوزير المكلف بالتجهيز والإسكان والوزير المكلف بالطاقة. لذلك وبعد تحديد الخاصيات الفنية الدنيا للتحكم في الطاقة التي يجب اعتمادها عند إجازة المباني الجديدة، تم:

-إصدار القرار المؤرخ في 23 جويلية 2008 المتعلق بضبط الخاصيات الفنية الدنيا التي تهدف إلى الاقتصاد في الطاقة عند تشييد وتوسيع المباني المعدة للمكاتب أو ما يماثلها.

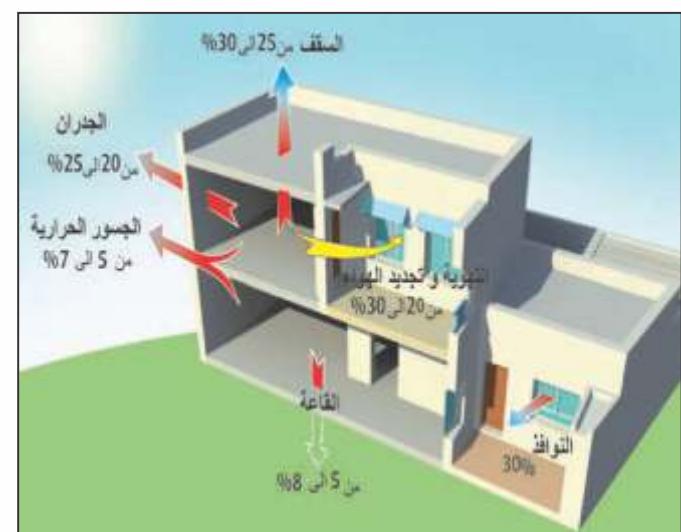
-إصدار القرار المؤرخ في 1 جوان 2009 المتعلق بضبط الخاصيات الفنية الدنيا التي تهدف إلى الاقتصاد في الطاقة عند تشييد وتوسيع المباني المعدة للسكن الجماعي.

-القرار المؤرخ في 17 ديسمبر 2010 يتعلق بتنفيذ القرار المؤرخ في 23 جويلية 2008، ويهدف هذا التنفيذ إلى توسيع دائرة المباني المعدة للمكاتب والتي يشملها القرار المتعلق بالكاتب.

-إعداد القرار المشترك المتعلق بضبط الخاصيات الفنية الدنيا التي تهدف إلى الاقتصاد في الطاقة في مشاريع تشييد وتوسيع المباني الاستشفائية

- إعداد القرار المشترك المتعلق بضبط الخاصيات الفنية الدنيا التي تهدف إلى الاقتصاد في الطاقة في مشاريع تشييد وتوسيع النزل (مشروع القرار لا يزال طور الدرس).

وتحدد هذه القرارات إلى إخضاع المبني إلى دراسة خجاعة طاقية يقوم بها، حسب المبني، إما المهندس المعماري مصمم المشروع أو مهندس مستشار مختص وفق منظومة إعلامية لتصنيف المبني حسب حاجياته السنوية من الطاقة المتعلقة بالرفاهية الحرارية، ويتعين على كل طالب لرخصة بناء لمبني صادرة بشأنها قرار للتحكم في الطاقة أن يلحق بملف الرخصة جذادة فنية تخص المبني المزمع



مرحلة تقييم المشاريع: مكن إجازة هذه المشاريع النموذجية وتقييمها من التوصل إلى استنتاج العمليات الأكثر جدواً وبخاصة في استعمال الطاقة والمتمثلة أساساً في:

تصميم معماري ملائم للخصوصيات المناخية للموقع والحدّ من نسب الفتحات البلاورية وتوزيعها المحكم حسب الوجهات.

استعمال العازل الحراري على مستوى الأسطح والجدران الخارجية حسب المنطقة المناخية للمبني.

تحسين اختيار مواد البناء (مواد بناء محلية أو مقتضدة للطاقة ذات جودة حرارية عالية).

استعمال بلور ذو خجاعة ضوئية وحرارية عالية حسب المنطقة المناخية للمبني.

استعمال الطاقات التجددية وخاصة استعمال الطاقة الشمسية لتسخين المياه الصحية.

استعمال أنظمة وتجهيزات طاقية (إنارة، تدفئة، تكييف، إلخ.) مقتضية للطاقة.

كما مكنت هذه المشاريع من تحديد الكلفة الإضافية الناجمة عن استعمال التقنيات الحراري في المبني الجديدة وهي كما يلي:

10% بالنسبة لمشاريع المساكن الاجتماعية



قبل مؤسسة بنكية محلية بنسبة فائض مدعم. تم الشروع سنة 2005 في تنفيذ برنامج النهوض بالتسخين الشمسي للمياه في قطاع السكن. أطلق عليه برنامج "PROSOL" يرتكز على آلية تشمل العديد من الامتيازات. وتعتمد هذه الآلية على الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طريق منحة من الدولة وقرض مسند من قبل مؤسسة بنكية محلية بنسبة فائض مدعم. ويتم استرجاع القرض عن طريق فواتير الكهرباء والغاز.

- ومنذ سنة 2010 شرعت الحكومة التونسية عن طريق الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة والشركة التونسية للكهرباء والغاز في إسناد قروض ميسّرة لكل صاحب مسكن مريوط بشبكة المهد الضعيف يرغب في تركيب اللاقطات الشمسية لإنتاج الكهرباء. وتعتمد هذه الآلية على الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طريق منحة من الدولة وقرض مسند من قبل مؤسسة بنكية محلية بنسبة فائض مدعم. ويتم استرجاع القرض عن طريق فواتير الكهرباء والغاز.

- وبالتوالي قامت الحكومة التونسية بإعداد تصنيف طاقي للتجهيزات الكهرومترالية وخاصة منها الأكثر استعمالاً والأكثر استهلاكاً للطاقة وهي:

- الثلاجات التي تستهلك قرابة 40% من فاتورة استهلاك الطاقة
- مكيفات الهواء التي تستهلك قرابة 20% من فاتورة الاستهلاك
- آلات غسل الملابس وألات كي الملابس وغيرها.

#### 6-III التقييم

منذ إصدار الإطار القانوني تم الشروع في تعداد المباني الحاصلة على ترخيص والخاضعة لشروط النجاعة الطاقية. وبالرغم من تراجع عدد المساكن المرخص في بناها عاماً فقد حافظ عدد المباني الخاضعة لشروط النجاعة الطاقية على نفس المنوال ما يؤكد انخراط الباعثين العقاريين في هذه المنظومة. حيث أصبح مؤشر مسكن مقتضى للطاقة حافزاً للتسيويق.

إخاذه أو الأجزاء المزع إضافتها إليه تبيّن النجاعة الحرارية للمبني.

#### 5-III الوضع بعد الإنجاز الإجراءات المتخذة

- تم تأهيل الإدارة التونسية المعنية بتطبيق هذه النصوص حيث وقع تكوين إطار وزارة التجهيز والإسكان وإداراتها المجهوية وكذلك إطار البلديات المكلفة بإسناد رخص البناء. كما تم تنظيم العديد من الدورات التكوينية لفائدة المصمّمين الخواص من مهندسين معماريّين ومهندسين مختصّين وكذلك مكاتب المراقبة.

- تم وضع الخبر الحراري والطاقي للبناء بمقر المركز الفني لماء البناء والخزف والبلور وذلك قصد تأثير مصنعي مواد البناء حول تحسين الخصائص الحرارية لمنتجاتهم وقياس الخصائص الحرارية لماء البناء المسوقة محلياً.

بالنسبة للمساكن التي تم استثناؤها من القرارات، تم إعداد دليل فني يتضمن العديد من النصائح العملية التي من شأنها أن تساعد المواطن على بناء مسكن متوفّر فيه أبسط شروط الرفاه الحراري وذلك من مرحلة التصميم إلى مرحلة البناء والاستغلال وتمّ وضع هذا الدليل على ذمة كل متّحصل على رخصة بناء للاستئناس به عند بناء مسكنه.

#### البرامج الجديدة

- تم وضع آلية لتمويل عملية العزل الحراري لأسقف البناء السكنية القائمة والجديدة "PROMO-ISOL" على حد السواء والتي تمثل حللاً هاماً للاقتصاد في الطاقة في قطاع السكن الجديد والقائم حيث أظهرت الدراسات أن هذه الآلية تمكّن من الحدّ من استهلاك الطاقة الخصصة للتدفئة والتكييف بهذا الصنف من البناء بحوالي 20% كما أنها عملية الأسهل والأسرع من ناحية الإنجاز والأقل كلفة مقارنة مع بقية الإجراءات الهدافلة لتحسين النجاعة الطاقية لغلاف المسكن. وتعتمد هذه الآلية على الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طريق منحة من الدولة وقرض مسند من



### تطور عدد المباني الخاضعة لشروط النجاعة الطاقية



- إلا أن هذه المنظومة تشكو من عديد النقائص على غرار:
  - إعفاء المساكن الفردية من إعداد دراسة النجاعة الطاقية بالرغم من كونها تمثل حوالي 85% من الرصيد السكاني.
  - ارتفاع كلفة المواد العازلة المستعملة مما يؤثر على الكلفة بملف الترخيص نظراً لنقص الإمكانيات المادية والبشرية لدى البلديات.
  - ضعف إجراءات مراقبة مطابقة المباني الجديدة للخصوصيات الفنية الدنيا خلال فترة إخراج الأشغال.



**قائمة الأعضاء المساهمين في إعداد التقرير الوطني  
للمؤتمر الثالث حول الإسكان والتنمية الحضرية المستدامة**

وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	محمد صالح العرفاوي	الرئيس
كاتب الدولة لدى وزير التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية المكلف بالإسكان	أنيس غدير	نائب الرئيس
المدير العام للإسكان	خبيب السنوسي	
مديرة	فاطمة بن حمادي الشابي	كتابة اللجنة
رئيس مصلحة	آمنة البوهالي	

الصفة	الاسم واللقب	المؤسسة
مسؤول الدائرة الاقتصادية	فريد القبي	رئاسة الجمهورية
كاھية مدير	أنور زروق	رئاسة الحكومة
نائبة	درة العياقوبي	مجلس نواب الشعب
مدير	رياض بن الشيخ	
كاھية مدير	علي السعدياني	
كاھية مدير	جلال عبد القادر	
كاھية مدير	نبيل العثماني	وزارة الداخلية
كاھية مدير	عبد الفتاح الغري	
كاھية مدير	نبيل عماري	
رئيس خلية	خبيبة الزاير	
قاضي	عياض الشواشلي	وزارة العدل
رئيس قسم	إلياس لكحل	وزارة الشؤون الخارجية
مدير	عبد القادر الكمالى	وزارة النقل



مدبر عام	عادل ابراهيم	وزارة المالية
مدبرة	مفيدة رمضان	
مدبر	عبد العزيز محفوظي	
مدبر عام	بلقاسم عياد	وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
مدبرة	سامية الوصيف	
رئيس مصلحة	وسيم حمданة	
رئيس مصلحة	أمينة رزيق	وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
كاھية مدير	محمد الصالح سالي	
مدير	الهادي الشبيلي	
مدبرة	كوثر تليش	وزارة البيئة والتنمية المستدامة
كاھية مدير	Maher بن سالم	
كاھية مدير	شكري المزغنى	
كاھية مدير	جلال الدعاسي	وزارة الصناعة
مكلف بأمورية	خبيب العرفاوي	
مدبر عام	فتحي بنعيسى	
مدبر عام	منير البکای	وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
مدبرة	روضة الجباري العربي	
مدبرة	منية البحريني الخميري	
مدير	منجي العميري	وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
مدير	توفيق بية	
مدير	مصطفى عيساوي	
كاھية مدير	ريم زubar	وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
كاھية مدير	منجي العرفاوي	
كاھية مدير	محمد علي الوليزي	



كاهية مدير	بدر الدين مكشاخ	وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
كاهية مدير	عبد الرزاق شيخة	
رئيس مصلحة	حكيمة زرزي	
رئيس مصلحة	أمينة جمام	
رئيس مصلحة	جودة نصري	
رئيس مصلحة	إيناس زبيبة	
رئيس مصلحة	ضحي ناجي	
رئيس مصلحة	درصاف وحي	
رئيس مصلحة	أسماء باجية	
رئيس مصلحة	سلمي اللومي	
رئيس مصلحة	محمد العياري	
رئيس مصلحة	ابتسام بن سعيد	
رئيس مصلحة	نجاح كربية	
معماري أول	سلمي القبجي	
معماري أول	حنان بلدي	
معماري أول	مجدي فريحي	
مديرة عامة	إيمان الزهوانى الھویمل	وزارة المرأة والأسرة والطفولة
مديرة	مليكة البجاوي الورغي	
كاهية مدير	إيمان بالشيخ	
أستاذة	آمال عز الدينى	
مهندسة	أسماء بن قدرية	وزارة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي
مدير	محى الدين عرباوي	
رئيس مصلحة	رياض بوذينة	
مديرة	ألفة الحاج سعيد	وزارة الشباب والرياضة
كاهية مدير	لمياء البنونى	



مكلفة بأمورها	درة الشريفي	وزارة الصحة
رئيس مدير عام	رضا قطعة	
مدير	محمد الراحي	
كاھية مدير	سنیة الحسینی	وزارة الشؤون الاجتماعية
رئيس مصلحة	عائشة السماعلي	
مدير	بوزيد النصيري	
كاھية مدير	سنان الصافي	وزارة التكوين المهني والتشغيل
كاھية مدير	عادل عيسى	
مدیرة	سهام سليم	
مدير	نعمان قارة	وكالة التهذيب والتجديف العقاري
رئيس مصلحة	هاجر القرولي	
مدير	الحبيب المرواني	
مدير	شبيب المرزوقي	الشركة الوطنية العقارية للبلاد التونسية
كاھية مدير	محمد صالح الخمدي	
مدير	لطفي الحرizi	
تقني أول	محمد سليمان	الوكالة الوطنية لحماية المحيط
رئيس مصلحة	زياد قنر	
مدير	رضا ابراهيم	
رئيس مديرية مرکزية	عادل بوغانمي	الديوان الوطني للتطهير
رئيس دائرة	حاتم القصاب	
رئيس دائرة	رضوان بن يوسف	
رئيس دائرة	هشام مرابط	الشركة التونسية للكهرباء والغاز
كاھية مدير	ليليا السبوعي	
مدير	فاضل القرامي	
أمين المال	رياض الغربي	بنك الإسكان
		المعهد الوطني للرصد الجوي
		الرابطة التونسية للدفاع عن حقوق الإنسان



أستاذ جامعي	محمد السياري	كلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية
أستاذ جامعي	أحمد الخليفي	المعهد العالي لتقنولوجيات البيئة والعمارة والبنيان
مهندس معماري	جمال عمري	
مهندس معماري	توفيق بوسلامة	
مهندسة معمارية	منية الورفلبي	هيئة المهندسين المعماريين التونسيين
مهندس معماري	الحبيب مهني	
مهندس	فتحي اليحياوي	عمادة المهندسين التونسيين
مهندس	إبراهيم الصغير	
باعث عقاري	طه بالخوجة	الغرفة النقابية الوطنية للباعثين العقاريين
رئيس الجمعية	حاتم كحلون	
مخطط مدن	ألفة بن مدين	الجمعية التونسية للمخططين المدن
مدير تنفيذي	صابر الهوشاتي	الجامعة الوطنية للمدن التونسية
مكلف بالتعاون الدولي	ماهر بن سعيد	
خبير، رئيس المجمع	محمود قدورة	
خبير	عادل الهناتي	
مترجمة	مرروى عيّادي	مجمع خراء

# فهرس

3	وطئة
4	تقديم الجمهورية التونسية
5	مقدمة
6	ملخص التقرير
10	<b>1- المسائل الديمغرافية الحضرية</b>
10	1.1- إدارة التحضر السريع
11	2.1- إدارة الروابط الريفية الحضرية
12	3.1- التعامل مع احتياجات الشباب الحضري
13	4.1- تلبية احتياجات كبار السن
13	5.1- إدراج المسائل الإجتماعية في التنمية الحضرية
14	6.1- التصرف مع الهجرة الداخلية
15	7.1- الدروس المستفادة في هذه المجالات
15	<b>8- التحديات والمسائل المستقبلية من خلال جدول أعمال حضري جديد</b>
17	<b>2- الأراضي والتخطيط الحضري</b>
17	1.2- ضمان التخطيط والتصميم الحضري المستدفين
18	2.2- خسرين إدارة الأراضي الحضرية، بما في ذلك معالجة الزحف الحضري العشوائي
22	3.2- تعزيز إنتاج الغذاء في المناطق الحضرية وما حولها
22	4.2- التصدي لتحديات النقل في المناطق الحضرية
23	5.2- تعزيز القدرات التقنية للتخطيط المدن وإدارتها
24	6.2- التحديات التي ووجهت والدروس المستفادة في هذه المجالات
25	7.2- التحديات والمسائل المستقبلية في هذه المجالات والتي يمكن التصدي لها
26	<b>3- البيئة والتحضر</b>
26	1.3- محاور خطة العمل الوطنية للمؤهل الثاني في مجال البيئة الحضرية ومدى تنفيذها
28	2.3- حماية المدن من تلّوّث الهواء
30	3.3- التصدي لتغيير المناخ
31	4.3- مجابهة الكوارث الطبيعية
31	5.3- خفض مستوى الإزدحام المروري
32	6.3- مسارات المدينة المستدامة في البلاد التونسية



33	7- خدمات المستقبل وأبرز عناصر جدول أعمال المرحلة القادمة
35	4- الإدارة والتشريعات
35	1.4- تعزيز التشريعات الحضرية
36	2.4- تطبيق الالامركزية وتعزيز السلطات المحلية
37	3.4- تعزيز المشاركة وحقوق الإنسان في التنمية الحضرية
38	4.4- تعزيز السلامة الحضرية والأمن الحضري
40	5.4- تعزيز الشمول الاجتماعي والمساواة
40	6.4- المسارات المستقبلية
41	5- الاقتصاد الحضري
41	1.5- تحسين التمويل البلدي المحلي
44	2.5- تعزيز وتحسين الوصول إلى تمويل السكن
46	3.5- دعم التنمية الاقتصادية المحلية
48	4.5- إيجاد فرص عمل لائقة وسبل كريمة لكسب العيش
49	5.5- أهم الإشكاليات والتحديات
50	6- الإسكان والخدمات الأساسية
50	1.6- تحسين أحوال الأحياء الفقيرة ومنع تكونها
53	2.6- تعزيز الوصول إلى المسكن الملائم
56	3.6- ضمان الوصول المستدام لمياه الشرب الآمنة
56	4.6- ضمان الحصول المستدام على خدمات الصحة والتغذية الأساسية
59	5.6- تعزيز الحصول على الطاقة المنزلية النظيفة
60	6.6- تعزيز الوصول إلى وسائل النقل المستدامة
61	المؤشرات
62	خاتمة
63	دراسات الحالة
64	برنامج الإحاطة بالأحياء الشعبية بالمدن الكبرى (2007-2009)
69	مشروع تطهير واستصلاح بحيرة تونس الشمالية
71	مشروع التقني الحراري للبنيان الجديد
76	قائمة الأعضاء المساهمة في إعداد التقرير الوطني للمؤتمر الثالث حول الإسكان والتنمية الحضرية المستدامة



### قائمة المداول

12	جدول رقم 1- تطور عدد المنشآت الشبابية 1994-2014
14	جدول رقم 2- تطور عدد المنشآت الخاصة بالأطفال 1994-2015
23	جدول رقم 3- توزيع أنماط النقل في مدن تونس العاصمة وصفاقس وسوسة
45	جدول رقم 4- إيجازات صندوق النهوض بالمسكن لفائدة الأجراء من 1996
47	جدول رقم 5- توزيع اعتمادات برنامج التنمية الحضرية المندمجة
52	جدول رقم 6- برامج تهذيب الأحياء الشعبية التي تم تنفيذها أو بصدده الإنجاز
54	جدول رقم 7- الانتاج السكاني المرخص له حسب الفاعلين 1997-2006 - 2014
55	جدول رقم 8- معطيات احصائية حول الأسر والمساكن 1994 - 2004 - 2014
57	جدول رقم 9- نسب ربط المساكن بالشبكات في الوسط الحضري خلال الفترة 1994-2014
58	جدول رقم 10- مؤشرات البنية التحتية الأساسية والمعدات التقنية الطبية سنة 2014

### قائمة الرسوم البيانية

10	رسم رقم 1- تطور عدد السكان ومعدل النمو السنوي
15	رسم رقم 2- أسباب النزوح الداخلي 2009-2014
15	رسم رقم 3- توزيع المغادرين حسب المستوى التعليمي
20	رسم رقم 4- إيجازات الوكالة العقارية للسكنى حسب صنف المسكن 1995-2014
29	رسم رقم 5- المعدلات القصوى للأوزون خلال ساعة سنة 2012
29	رسم رقم 6- تطور الكثافة الطافية حسب القطاعات الإقتصادية
31	رسم رقم 7- تطور عدد عربات النقل البري للأشخاص
32	رسم رقم 8- تطور تقديرات نصيب النقل الجماعي بتونس الكبرى
41	رسم رقم 9- تطور الموارد المنجزة بالبلديات خلال الفترة 1994-2014
42	رسم رقم 10- تطور موارد البلديات المتأتية من دعم الدولة خلال الفترة 1994-2014
42	رسم رقم 11- تطور خوiliات الدولة للبلديات بحسب المتساكن الواحد 2005-2011
43	رسم رقم 12- تطور مخطط الاستثمار البلدي خلال الفترة 1987-2011
47	رسم رقم 13- تطور الإعتمادات المبرمجة ضمن البرنامج الجهوي للتنمية
55	رسم رقم 14- توزيع المساكن حسب النوع
55	رسم رقم 15- توزيع المساكن حسب عدد الغرف



59	رسم رقم 16 - تطوير تركيز الالقطات الشمسية
59	رسم رقم 17 - تطور عدد الأسر المزودة بالطاقة الشمسية
59	رسم رقم 18 - انتاج الكهرباء الفوتوضوئي
60	رسم رقم 19 - وسائل نقل الأشخاص المستعملة سنة 2014

### قائمة الخرائط

4	خرائط رقم 1 - موقع الجمهورية التونسية في العالم وفي حوض المتوسط
4	خرائط رقم 2 - الجمهورية التونسية
10	خرائط رقم 3 - التوزيع الجغرافي للكثافات السكانية بالجمهورية التونسية سنة 2014
18	خرائط رقم 4 - النمو السكاني للمدن التونسية والمعتمديات 2004-2014
18	خرائط رقم 5 - التمدد العمراني وانتشار البناء العشوائي في تونس الكبرى
19	خرائط رقم 6 - التمدد العمراني وانتشار البناء العشوائي في سوسة الكبرى
19	خرائط رقم 7 - التمدد العمراني وانتشار البناء العشوائي في صفاقس الكبرى
20	خرائط رقم 8 - مثال تهيئة تفصيلي لبحيرة تونس الشمالية
21	خرائط رقم 9 - مثال التهيئة التفصيلي لمشروع المخططة السياحية للا حضرة بجزيرة جربة
27	خرائط رقم 10 - توزيع مصبات المراقبة ومراكز خوبل النفايات
28	خرائط رقم 11 - أبرز مصادر التلوث الكيميائي في الجمهورية التونسية
29	خرائط رقم 12 - الشبكة الوطنية لمخططات مراقبة الهواء
57	خرائط رقم 13 - نسب الربط بشبكة التطهير في الوسط الحضري حسب الولايات 2014

### قائمة الصور

21	صورة رقم 1 - موقع مشروع الوكالة العقارية للسكنى بضاحية الزهراء- رادس بتونس الكبرى
21	صورة رقم 2 - تصميم مشروع الوكالة العقارية للسكنى بضاحية الزهراء- رادس بتونس الكبرى
30	صورة رقم 3 - خطط الفيضانات بمدينة بوسالم ولاية جندوبة
31	صورة رقم 4 - خطط المراائق بارتفاعات الشمال الغربي
50	صورة رقم 5 - نموذج من حي سكني مندمج بتونس العاصمة
51	صورة رقم 6 - حي فرحات حشاد بالحэмمية فوشانة قبل التهذيب



51	صورة رقم 7- حي فرحات حشاد بالحومدية فوشانة بعد التهذيب
51	صورة رقم 8- حي بوخرز بسوسة قبل التهذيب
51	صورة رقم 9- حي بوخرز بسوسة بعد التهذيب
54	صورة رقم 10-11 نموذج من أحياط سكنية جديدة من الأجزاء باعتين عقاريين



**كينتو - الأكادور  
2016 - 17 أكتوبر**

هذا التقرير يحترم الطباعة الصديقة للبيئة



---

تصميم و طبع: ديوان قيس الأراضي و المسح العقاري

